Rapporto su investimenti, partenariati e commercio tra Italia e Francia

Edizione 2023

INTRODUZIONE

L'Ufficio Economico dell'Ambasciata d'Italia a Parigi ha elaborato un rapporto ricognitivo delle principali presenze economiche italiane in Francia e francesi in Italia.

L'immagine che emerge dal report è quella di due sistemi industriali e produttivi fortemente legati ed integrati, caratterizzati da un interscambio in costante aumento e da importanti investimenti reciproci trasversali ai principali settori di eccellenza delle economie dei due Paesi.

Tra Italia e Francia esiste, infatti, una vera e propria ossatura industriale e produttiva comune, composta anche dalle oltre 2000 aziende italiane a controllo francese e dalle oltre 1800 aziende francesi a controllo italiano.

Il rapporto non rappresenta naturalmente un punto di arrivo, né un quadro esaustivo della fittissima rete di interconnessioni economiche ed industriali esistenti tra i due Paesi. Esso si propone invece di rappresentare una «fotografia» delle principali presenze industriali e finanziarie censite dall'Ambasciata. Una fotografia che ci impegniamo ad aggiornare periodicamente, anche sulla base delle segnalazioni degli stessi operatori economici, rendendo il rapporto un vero e proprio «living document» al servizio di tutti coloro che sono interessati alle relazioni economiche, industriali e finanziare tra Italia e Francia.

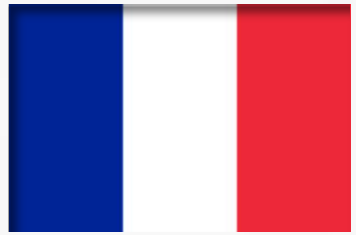
Fonti: Ice, Istat, Banca d'Italia.
Osservatorio Economico MAECI

Ambasciata d'Italia
Parigi

I principali dati commerciali del 2022

Il valore dell'interscambio commerciale ammonta a 111,2 miliardi di Euro (2022)

Il surplus commerciale dell'Italia con la Francia corrisponde a 14,1 miliardi di Euro



- Volume esportazioni italiane in Francia 62,7 miliardi di Euro (aggiornato al 2022)
- Nel 2022, le esportazioni italiane in Francia hanno registrato un aumento di +9,2 miliardi di Euro (+17,1%) rispetto al 2021
- Nei primi 6 mesi del 2023, le esportazioni italiane hanno fatto registrare una crescita del +5,54%, raggiungendo i 33,36 miliardi di euro.
- Principali prodotti italiani esportati in Francia: macchinari, autoveicoli, articoli di abbigliamento, materie plastiche, metallurgia, mobili, medicinali, agroalimentare.

- Volume esportazioni francesi in Italia 48,6 miliardi di Euro (aggiornato al 2022)
- Nel 2022, le esportazioni francesi in Italia hanno registrato una crescita di +9,5 miliardi di Euro (+24,3%) rispetto al 2021
- Nei primi 6 mesi del 2023, le esportazioni francesi in Italia sono rimaste ai livelli dello stesso periodo del 2022, registrando un totale di 24,33 miliardi di euro.
- Principali prodotti francesi esportati in Italia: energia elettrica, prodotti chimici, medicinali, prodotti siderurgici, autoveicoli, agroalimentare, prodotti farmaceutici, articoli d'abbigliamento.

Fonti: Banca d'Italia, Istat, Banque de France, Osservatorio Economico MAECI

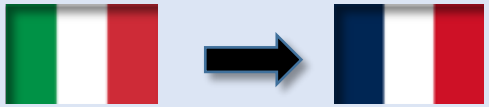
Dati sugli investimenti incrociati Italia-Francia

Ambasciata d'Italia
Parigi

- L'Italia si conferma anche nel 2022 come quinto paese per stock d'investimenti in Francia (quota del 6,7% del totale).
- Investimenti diretti esteri netti italiani in Francia: 50,8 miliardi di euro (2022).
- Numero imprese a controllo italiano in Francia 1.810, con circa 82.600 occupati (2020).
- Fatturato imprese italiane in Francia pari a circa 50 miliardi di euro (2020).

- La Francia è il primo paese per stock d'investimenti in Italia (quota del 22,2% del totale).
- Investimenti diretti esteri netti francesi in Italia: 87,4 miliardi di euro (2021).
- Numero imprese a controllo francese in Italia 2.074, con circa 290.000 occupati (2020).
- Fatturato imprese francesi in Italia pari a oltre 110 miliardi di euro (2020).

I principali gruppi italiani attivi in Francia



Ambasciata d'Italia
Parigi

- Mundys
- Trenitalia
- Eni
- Erg
- Snam
- Saipem
- Prysmian
- Iveco
- Sogefi
- Adler
- Gruppo AFV Beltrame
- Riva
- Generali
- Intesa San Paolo
- Monte dei Paschi di Siena
- Ferrero
- Sapio

- Lavazza
- Illy
- Barilla
- Campari
- Granarolo
- Chiesi
- Recordati
- Zambon
- Otb
- Webuild
- Pizzarotti
- Generali Costruzioni Ferroviarie
- Trevi
- Calzedonia
- Pirelli
- Piaggio
- Newcleo

Tipologia: investimenti diretti
Settore: infrastrutture

Mundys

Gruppo leader nel settore delle infrastrutture di trasporto, nello specifico autostradali, aereoportuali e servizi per la mobilità integrata, è presente in 24 paesi ed ha avuto ricavi operativi di 7,4 miliardi di euro nel 2022.

Il gruppo ha acquisito dal 2016 Aéroports de la Côte d'Azur (ACA) la società controllata che gestisce gli aeroporti di Nizza, Cannes-Mandelieu e Saint Tropez. La società costituisce il secondo polo aereoportuale in Francia, è proprietaria dell'infrastruttura aeroportuale di Saint-Tropez, opera servizi di *ground handling* in diversi siti in Francia e conta 660 dipendenti.

Nel *business* autostradale il gruppo opera in Francia attraverso la società controllata Abertis, ha 2 concessioni SANEF e SAPN con 1.769 km di autostrada operativi e conta 2.286 collaboratori sul territorio.

Mundys è inoltre il primo azionista del gruppo Getlink (gestore del tunnel della Manica), che attraverso il marchio Europorte Services è il principale operatore privato e leader nel trasporto merci ferroviario in Francia, con 800 Km di binari e 7 reti ferroviarie gestite.

Fonti: © 2023, Mundys © 2018 Sanef © 2023 Abertis © Getlink 2023

Tipologia: investimenti diretti
Settore: infrastrutture

Trenitalia

TRENITALIA
GROUPE FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

Società di FS Italiane S.p.A, leader nel mercato italiano del trasporto ferroviario, con un fatturato di 13,7 miliardi di euro, opera anche in Europa attraverso le sue società controllate o *partnership*.

In Francia è attiva dal 2011 nel trasporto ferroviario a lunga percorrenza tra Italia e Francia, attraverso la sua società controllata Trenitalia France, con sede centrale a Parigi. Al momento effettua tre viaggi di andata e ritorno al giorno tra Parigi Gare de Lyon e Lione (Perrache et Part Dieu) e due viaggi andata e ritorno tra Parigi, Lione, Torino e Milano passando per Chambéry e Modane, con i suoi treni ad alta velocità. Il gruppo nell'ultimo anno e mezzo ha investito 300 milioni di euro in Trenitalia France ed ha assunto circa 100 persone.

A fine 2022 Trenitalia France ha festeggiato il primo milione di clienti. Trenitalia France ha un ruolo complementare rispetto all'operatore storico e la sua presenza contribuisce sia allo sviluppo del mercato ferroviario francese sia all'accelerazione della transizione ecologica.

Fonti: © Gruppo FS Italiane 2023 © Groupe FS italiane 2021 © 2022 Élysée

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

Eni

Azienda multinazionale con un fatturato di 133,6 miliardi di euro (2022) +73% rispetto all'anno precedente. In Francia opera nei settori gas ed energia, raffinazione, commercializzazione e petrolchimica.

È presente nei diversi segmenti del mercato francese sin dal 1969 e ad oggi è il secondo fornitore di gas nel paese con oltre 700 mila clienti. Nel 2022 le vendite di Eni in Francia sono state complessivamente 3,62 miliardi di m³ (un aumento pari al 15,8% rispetto al 2020). Opera principalmente grazie ad Eni Gas & Power France SA. Nel settore Refining & Marketing e Chimica ha 155 stazioni di servizio e uffici a Lione di Eni France Sarl.

Per quanto riguarda il settore dell'elettricità e del gas naturale, il gas arriva principalmente da punti di ingresso situati nella parte settentrionale del paese, e gli uffici di Eni G&P France SA sono situati a Levallois-Perret, Ile de France.

Nel settore delle energie rinnovabili opera sul mercato francese attraverso la sua controllata Eni Plenitude, che nel 2021 ha rilevato la società Dhamma Energy Group ("Dhamma"), acquistando in Francia impianti fotovoltaici e progetti in fase di costruzione per circa 120 MW. Tra questi, il parco fotovoltaico di Athies-Samoussy, che occupa 100 ettari di terra (il più grande della regione Hauts-de-France), fa parte delle dieci principali centrali di energia solare in Francia. Possiede, inoltre, il grande parco solare Lanas nel dipartimento dell'Ardèche e due impianti fotovoltaici in Nuova Aquitania.

Il gruppo opera in Francia anche attraverso la sua controllata Versalis, nel settore della chimica sostenibile, con ufficio commerciale a Grenoble e una succursale e un sito produttivo a Dunkerque.

eni.com → plenitude
eni.com → versalis
eni.com → eni in france

Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

©eni.com © Wikipedia © Versalis S.p.A. © Eni Plenitude © dhammaenergy

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

Erg

Il gruppo ERG è un primario operatore indipendente di energia pulita da fonti rinnovabili, presente in nove paesi a livello europeo. Primo operatore eolico in Italia, tra i primi dieci in Europa, il gruppo è inoltre attivo nella produzione di energia da fonte solare, essendo tra i primi cinque operatori in Italia. L'EBITDA nel 2022 è stato pari a 537 milioni di euro (399 milioni di euro nel 2021). La società conta in Francia 90 posti di lavoro creati dal 2015 ad oggi.

In Francia il gruppo è tra i primissimi operatori di energia pulita da fonti rinnovabili, con un'attività in crescita dal 2007, possiede 47 parchi eolici e 9 impianti fotovoltaici in 11 regioni francesi, con il maggiore investimento in termini di installazioni in Hauts-de-France e Centre-Val de Loire.

Nel 2021, ERG ha acquistato la società francese Omniwatt, con cinque parchi eolici e due parchi fotovoltaici, entrando nel mercato fotovoltaico in Francia e rafforzando la sua presenza sul territorio, con un totale di 600 MW installati e 900 MW in sviluppo nell'eolico e nel fotovoltaico.

La società, inoltre, possiede tre centri operativi di manutenzione in Francia, a Chartres, Amiens e Fruges, e tre uffici con funzioni operative a Parigi, Nantes e Troyes.

Nota: nella cartina sono localizzate le attività del gruppo in Francia

© ERG SpA

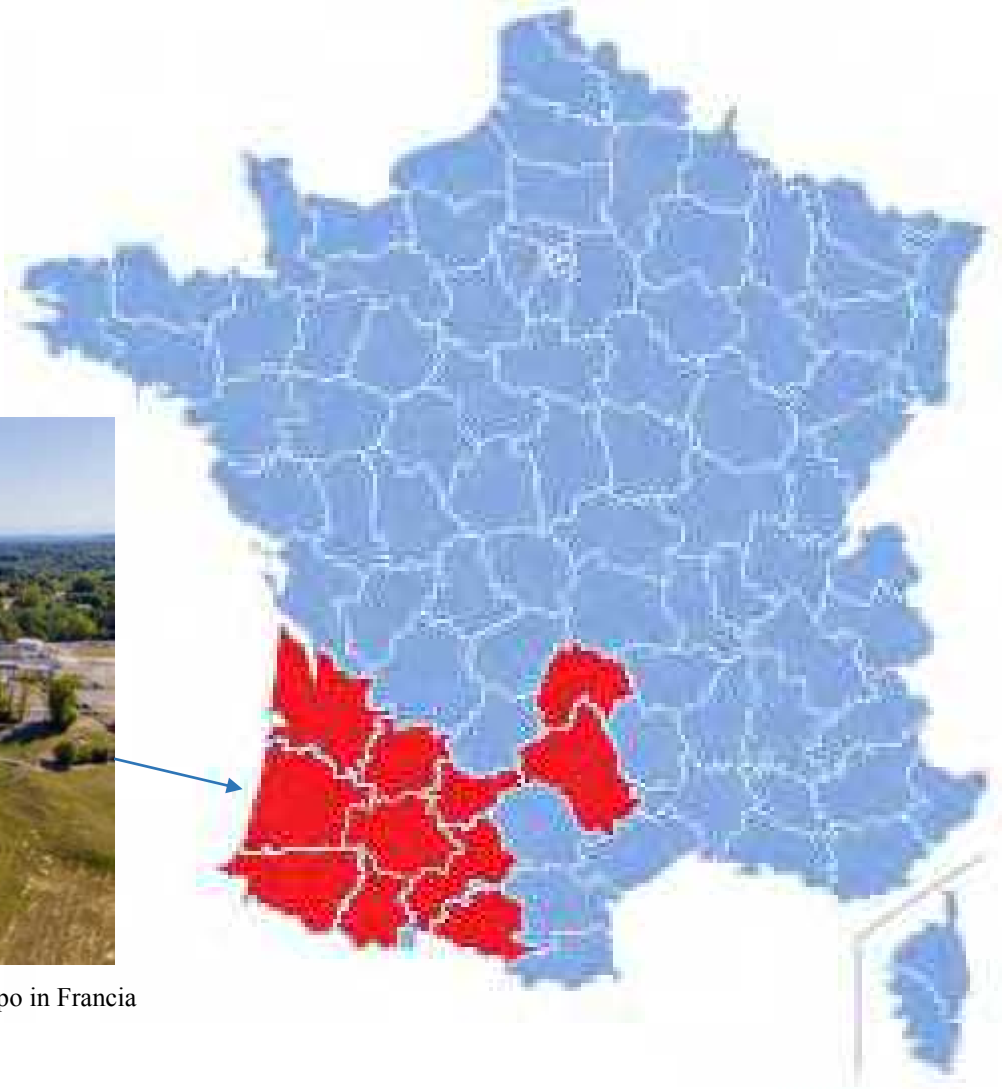
Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

Snam

Società multinazionale operante nel settore del trasporto e stoccaggio di gas naturale, leader nel settore, detenendo il 3,5% della capacità di stoccaggio di gas a livello mondiale e chilometri di metanodotti in Europa.

In Francia opera tramite la società partecipata al 40,5% Teréga, attiva in 15 dipartimenti nel sud-ovest del paese, ed acquisita dal gruppo nel 2013 per 2,4 miliardi di euro. Teréga ha fatturato 492 milioni di euro nel 2022 e conta circa 650 dipendenti.

La società detiene una rete di trasporto di gas di 5.135 Km, trasporta il 13% dei volumi complessivi di gas trasportati in Francia ed ha circa 500 dipendenti. Possiede due siti di stoccaggio di gas, uno nel dipartimento delle Landes e uno nel Gers. Inoltre, possiede 11 stazioni per il trasporto del gas nel sud-ovest del paese.



Nota: nella cartina sono localizzate le attività del gruppo in Francia

© 2022 Snam SPA © Teréga

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

Saipem

Società operante a livello internazionale nei settori gas, energie rinnovabili, transizione energetica e infrastrutture energetiche, con un fatturato di 10 miliardi di euro (2022), partecipata da ENI al 31,19% e CDP al 12,82%.

In Francia è presente attraverso le filiali Saipem S.A e SOFRESID S.A. con sede nell'Yvelines. Nel 2002 il gruppo ha acquistato le società francesi Bouygues Offshore e Sofresid Engineering che contano 7 centri di ingegneria in Francia. Impiega circa 1800 dipendenti e contribuisce allo sviluppo del territorio locale.

Nel 2020 alla società è stato assegnato anche un contratto per il trasporto e l'installazione del *jacket* e del *topside* per il parco eolico *offshore* di St-Brieuc, in Bretagna, oltre all'installazione e allo zavorramento delle fondazioni Gravity-Based Structures, per il parco eolico *offshore* di Fécamp in Normandia.

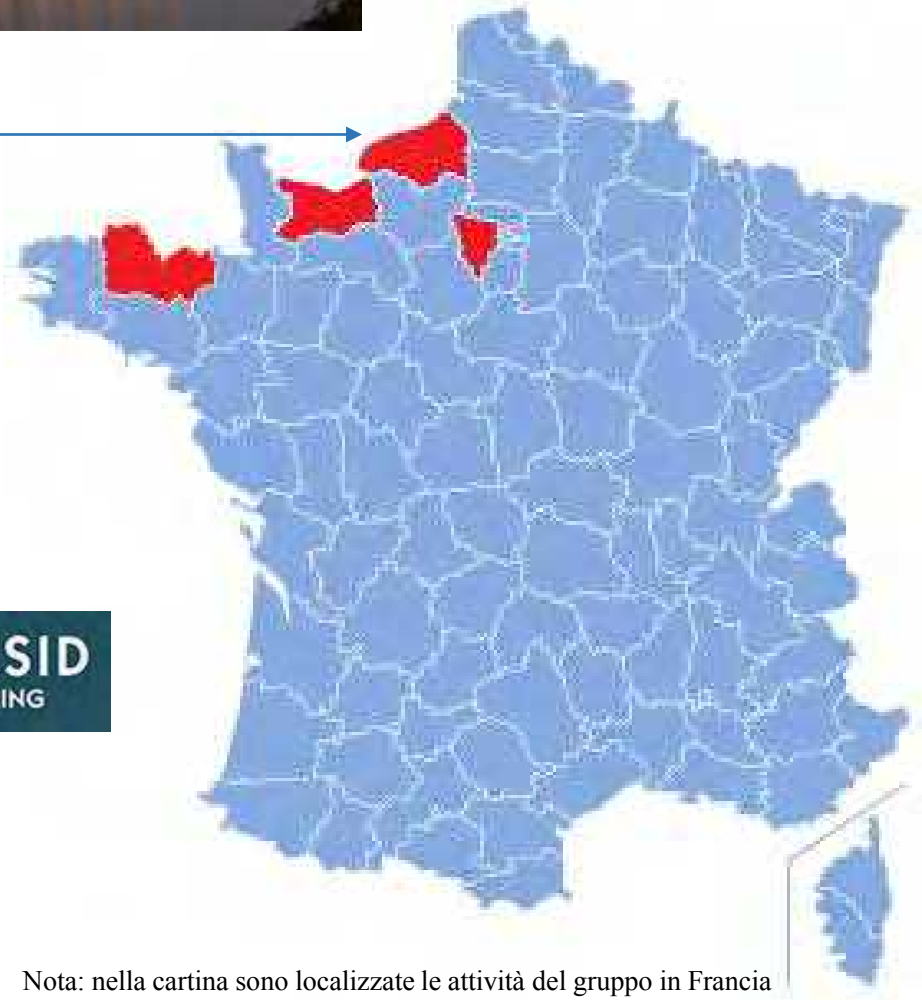
Nel 2021 il gruppo è risultato assegnatario della commessa per il parco eolico *offshore* Courseulles-sur-Mer in Normandia, per un valore di circa 460 milioni di euro, per la progettazione, costruzione e installazione di 64 fondazioni.

Ambasciata d'Italia
Parigi

SAIPEM

SAIPEM EN FRANCE

SOFRESID ENGINEERING



Nota: nella cartina sono localizzate le attività del gruppo in Francia

© 2023 Saipem © 2019 Saipem s.a. © Sofresid Engineering

Tipologia: investimenti diretti
Settore: cavi, energia e telecomunicazioni

Prysmian

Prysmian Group opera nel business dei sistemi in cavo terrestri e sottomarini per la trasmissione e distribuzione di energia, cavi speciali per applicazioni in diversi comparti industriali e cavi di media e bassa tensione nell'ambito delle costruzioni e delle infrastrutture. La Società registra un fatturato pari a oltre 16 miliardi di Euro (2022), oltre 30.000 dipendenti in più di 50 paesi e 108 impianti produttivi. Prysmian è una public company, quotata alla Borsa Italiana nell'indice FTSE MIB.

Il gruppo è presente sul territorio francese con 10 siti produttivi: due impianti nel dipartimento dell'Isère, uno nel Vosgi, uno nell'Oise, due nel Passo di Calais, due nel dipartimento della Yonne, uno nella Senna Marittima e uno nel dipartimento Senna e Marna. Conta, inoltre, un headquarter nel sito di Paron, ed impiega in totale in Francia 2560 persone. Il gruppo, nel territorio francese, possiede anche 8 centri di ricerca e sviluppo, situati nei loro siti produttivi con degli esperti R&D dedicati.

Inoltre, in Francia il gruppo è molto attivo nel settore nel settore eolico *offshore*, dove sta portando avanti ed ha completato diverse commesse. Tra queste: i contratti riguardante i parchi eolici *offshore* Fécamp, Calvados e Saint-Nazaire, Noirmoutier e il parco eolico *offshore* galleggiante Provence Grand Large (vicino Marsiglia). Inoltre vanno ricordate l'interconnessione sottomarina IFA2 per collegare Tourbe in Francia a Chilling nell'Hampshire (UK) e le interconnessioni sotterranee terrestri Piemonte-Savoia e Francia-Spagna (Inelfe).

Nel 2023, Prysmian si è aggiudicato una commessa per una nuova interconnessione per la trasmissione di energia elettrica tra Francia e Spagna del valore di 800 milioni di euro, per una tratta totale di circa 400 km di cavi sottomarini e terrestri, con la fine dei lavori prevista per il 2028.

Nuovi investimenti pari a 61 milioni di euro diretti al sito di produzione di Gron sono stati recentemente annunciati al summit «Choose France» del 15 maggio 2023. Sullo stesso sito il gruppo ha inoltre ottenuto un sostegno pubblico di 5 milioni di euro nel quadro del piano d'investimenti «France 2030».

Nota: nella cartina sono localizzate le attività del gruppo in Francia

© 2023 Prysmian group

Tipologia: investimenti diretti
Settore: veicoli

Iveco Group

Società multinazionale con un fatturato di 14,4 miliardi di euro (2022), di cui 2,1 miliardi in Francia, leader nel settore dei veicoli commerciali leggeri, medi e pesanti, soluzioni motoristiche, autobus e veicoli speciali, per la protezione civile e difesa. Ha inoltre una società che fornisce servizi finanziari, Iveco Capital.

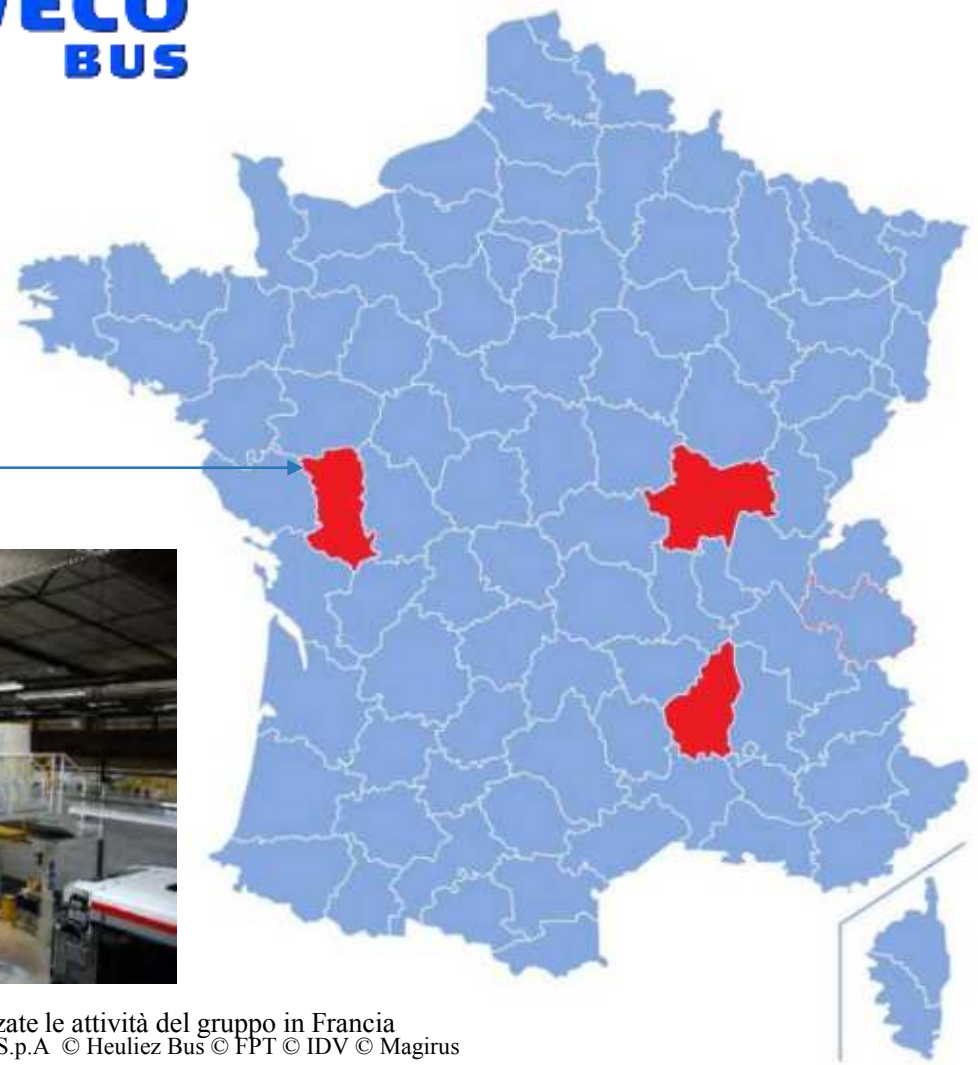
Iveco Group è tra i principali attori per la decarbonizzazione dei trasporti e lo sviluppo di una mobilità sostenibile. È presente in Francia con 4 impianti industriali e 4 centri di ricerca e sviluppo, per un totale di 4200 dipendenti.

A Vénissieux (Lione), hanno sede i brand IVECO BUS e HEULIEZ BUS, produttori di veicoli sostenibili per il trasporto pubblico locale, con inoltre gli impianti produttivi di Rorthais (autobus elettrici) e Annonay (dipartimento dell'Ardèche, regione dell'Alvernia-Rodano-Alpi, dove IVECO BUS è il principale datore di lavoro).

Il gruppo è presente in Francia anche con il brand IVECO, tra i principali attori nazionali nel settore della logistica sostenibile, e il brand FPT Industrial, presente con due stabilimenti dedicati alla produzione di propulsori per applicazioni su strada, fuori strada, marine e per la generazione di energia, con sede a Bourbon-Lancy e Garchizy.

La presenza sul territorio francese di Iveco Group si traduce inoltre in Iveco Defence Vehicles (IDV). Il brand, che si occupa di cooperare con l'industria nazionale per sviluppare il settore della difesa, anche nel quadro della cooperazione bilaterale tra Italia e Francia, aprirà presto una nuova entità legale nel paese. Infine, il brand Magirus, leader nel settore dei veicoli antincendio, è presente nel paese con un *competence centre* a Chambéry.

Durante il summit «Choose France» del 15 maggio 2023 l'azienda ha annunciato un ulteriore investimento di circa 115 milioni per le fabbriche di Annonay e di Bourbon-Lancy (Borgogne-Franche-Comté) per produrre e proporre sul mercato veicoli elettrici e a idrogeno, modernizzando la gamma di autobus urbani e interurbani.



Nota: nella cartina sono localizzate le attività del gruppo in Francia

© 2023 Iveco Group NV © IVECO S.p.A © Heuliez Bus © FPT © IDV © Magirus

Tipologia: investimenti diretti
Settore: automobilistico

Sogefi

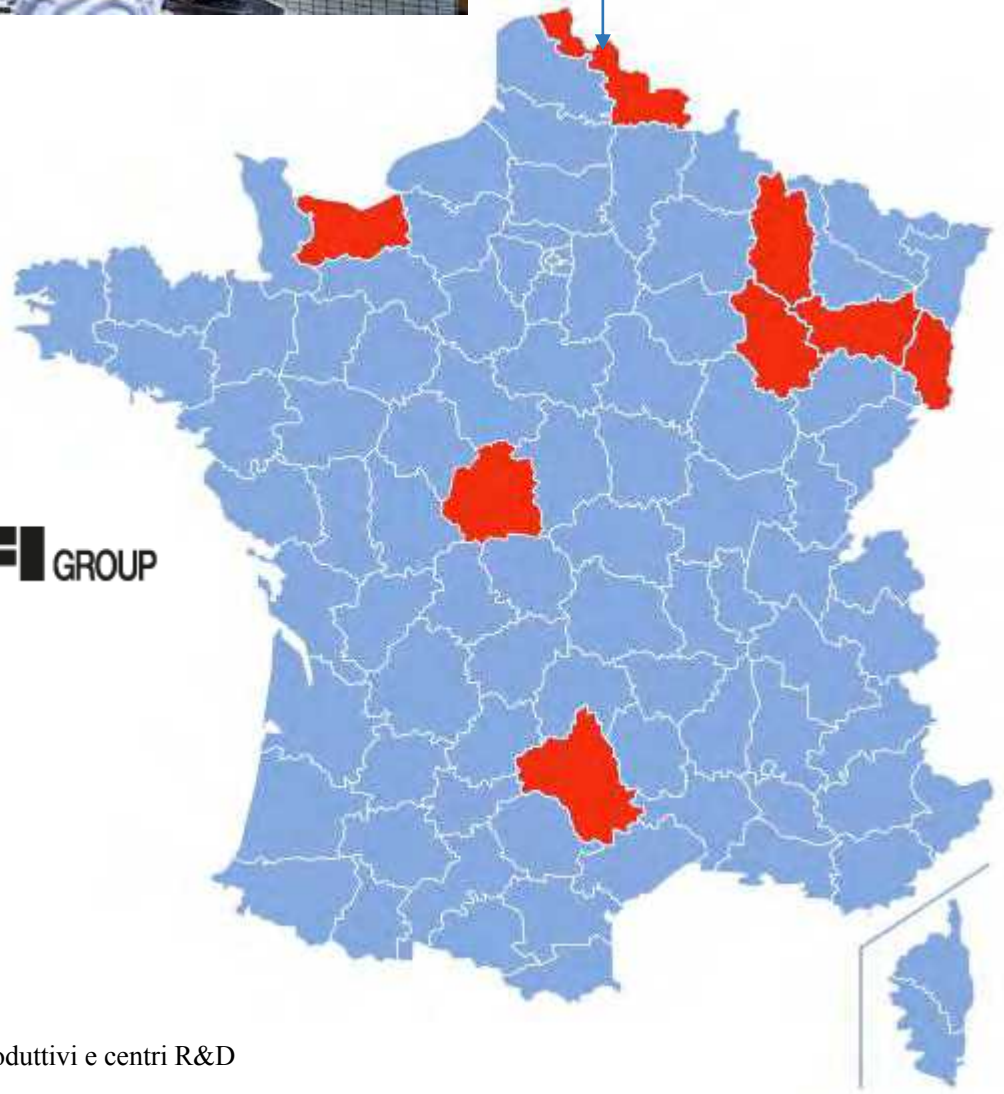
Gruppo multinazionale leader nel settore della componentistica per l'industria automobilistica con un fatturato di circa 1,6 miliardi di euro (2022) e 37 stabilimenti produttivi.

In Francia il gruppo conta circa 2.000 dipendenti, ed è presente attraverso diverse società controllate: S.ARA COMPOSITE S.A.S, con ufficio commerciale a Guyancourt nell'Ile-de-France, SOGEFI AIR & COOLING SAS, con ufficio commerciale anch'essa a Guyancourt, un sito produttivo nell'Indre, un altro sito produttivo, la sede centrale e il centro R&D nel dipartimento dell'Alto Reno.

L'altra società controllata SOGEFI FILTRATION S.A., ha sede centrale, ufficio commerciale e un centro R&D a Guyancourt, un altro centro R&D e un sito produttivo nel dipartimento Calvados, un altro sito nel dipartimento dell'Aveyron.

La società controllata SOGEFI SUSPENSIONS S.A., ha anch'essa l'ufficio commerciale a Guyancourt, un sito produttivo nel dipartimento del Nord, un altro nel dipartimento dell'Alta Marna, e un altro sito nel dipartimento della Mosa.

Inoltre, il gruppo in Francia controlla anche la società UNITED SPRINGS S.A.S., che ha sito produttivo nel dipartimento dei Vosgi.



Nota: nella cartina sono localizzati siti produttivi e centri R&D

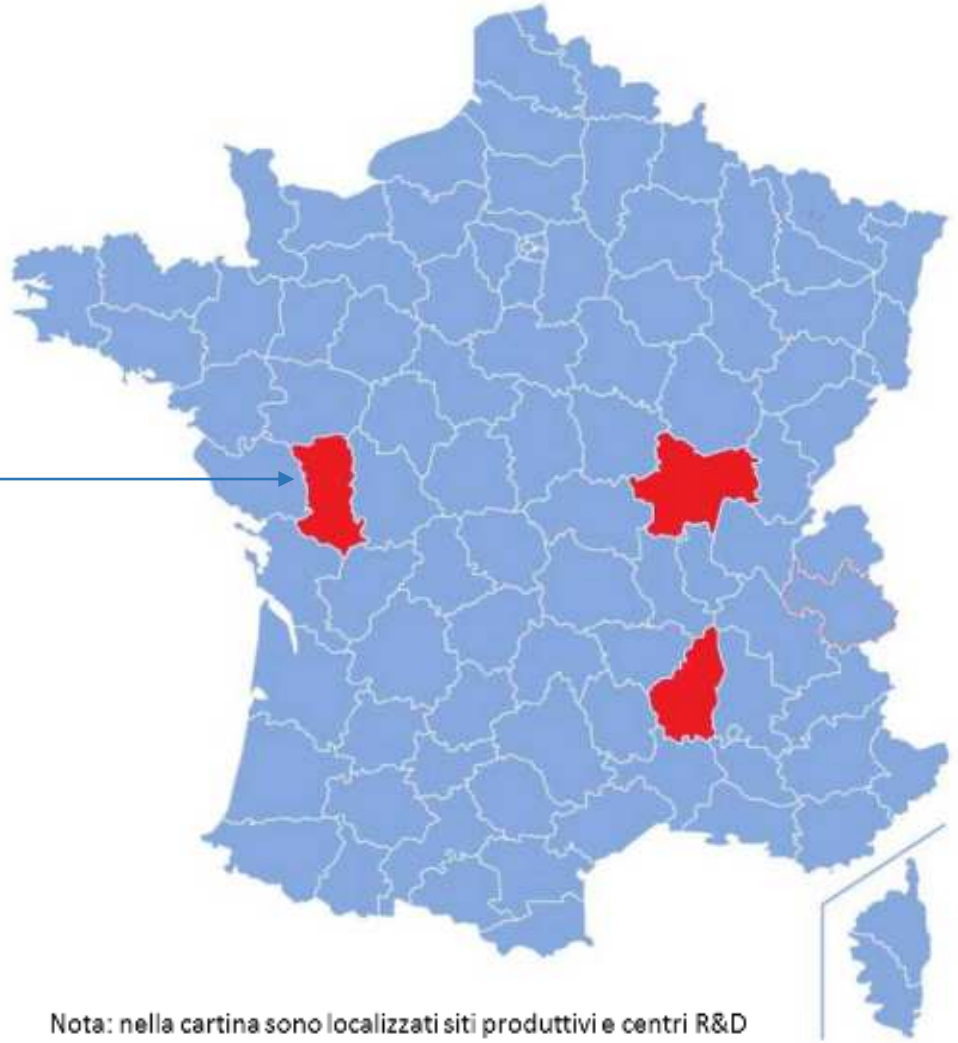
© 2023 Sogefi SpA

Tipologia: investimenti diretti
Settore: automotive

Adler

Gruppo internazionale, leader nella progettazione, nello sviluppo e nella produzione di componenti e sistemi per l'industria del trasporto, presente in 23 paesi, possiede oltre 100 siti produttivi ed ha un fatturato di 2 miliardi. È il primo produttore in Italia e il secondo al mondo di sistemi di arredamento interno per veicoli del settore automotive, aerospaziale e ferroviario.

Per il settore automotive il gruppo nel 2021 ha acquisito la divisione acoustics della società francese Faurecia, ossia Faurecia Acoustics and Soft Trims (AST). Tale divisione conta 4 siti produttivi in Francia, uno nel dipartimento del Basso Reno, uno nel dipartimento dell'Aisne e due nel dipartimento Charente, dove ha anche un centro di ricerca e sviluppo. Il gruppo in Francia conta in totale oltre 2.000 dipendenti.



Nota: nella cartina sono localizzati siti produttivi e centri R&D

© 2022 Gruppo Adler © 2023 FORVIA Faurecia

Tipologia: investimenti diretti
Settore: siderurgico

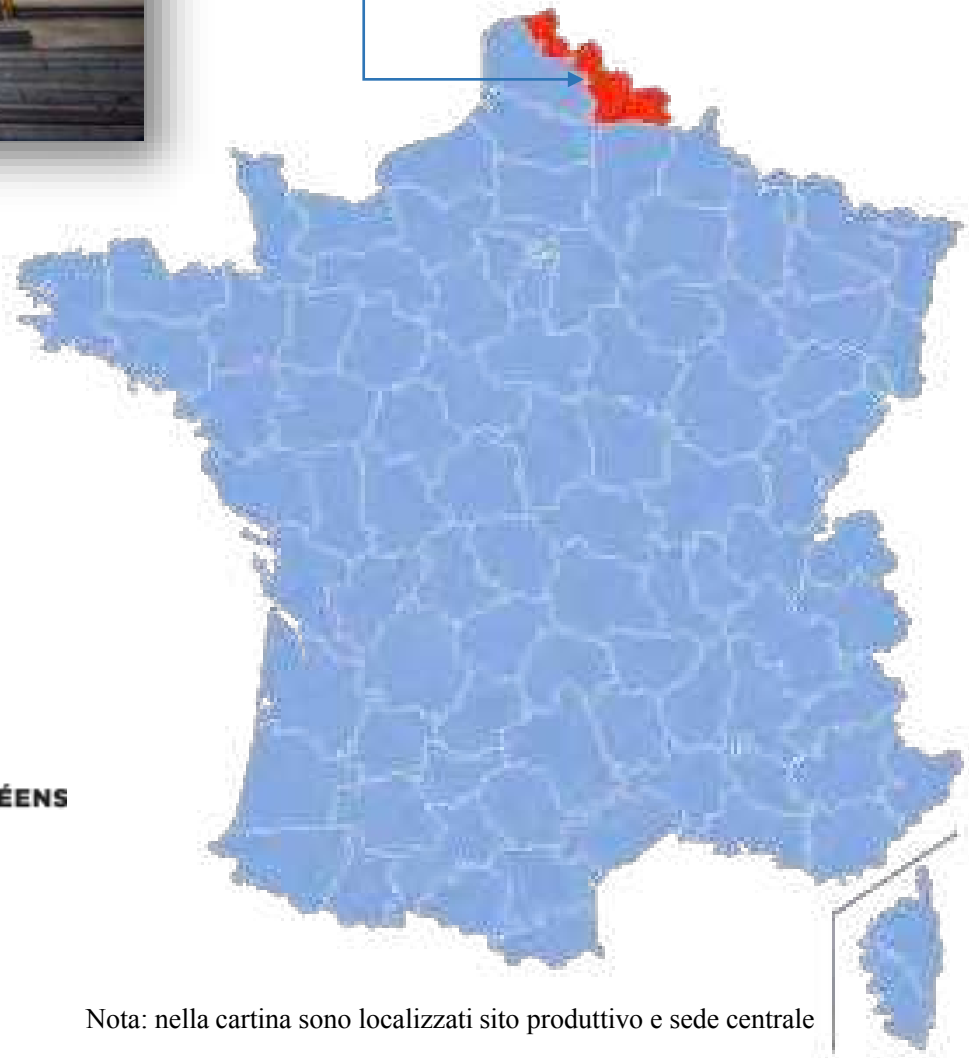
Gruppo AFV Beltrame

Gruppo multinazionale tra i leader del settore siderurgico, specializzato nella produzione di laminati per l'edilizia, la cantieristica navale e lo scavo, con un fatturato di 1,7 miliardi di euro (2021).

Nel 1994 il gruppo ha acquisito la società francese Lamine marchands européens SA, con sede centrale e sito produttivo nel dipartimento Nord su una superficie totale di 431.272 mq. Il marchio conta 522 collaboratori in Francia, mercato che rappresenta il 27% delle sue vendite.

AFV BELTRAME GROUP
STEEL SINCE 1896

LAMINÉS MARCHANDS EUROPÉENS
AFV BELTRAME GROUP



Nota: nella cartina sono localizzati sito produttivo e sede centrale

© 2023 GRUPPO AFV BELTRAME

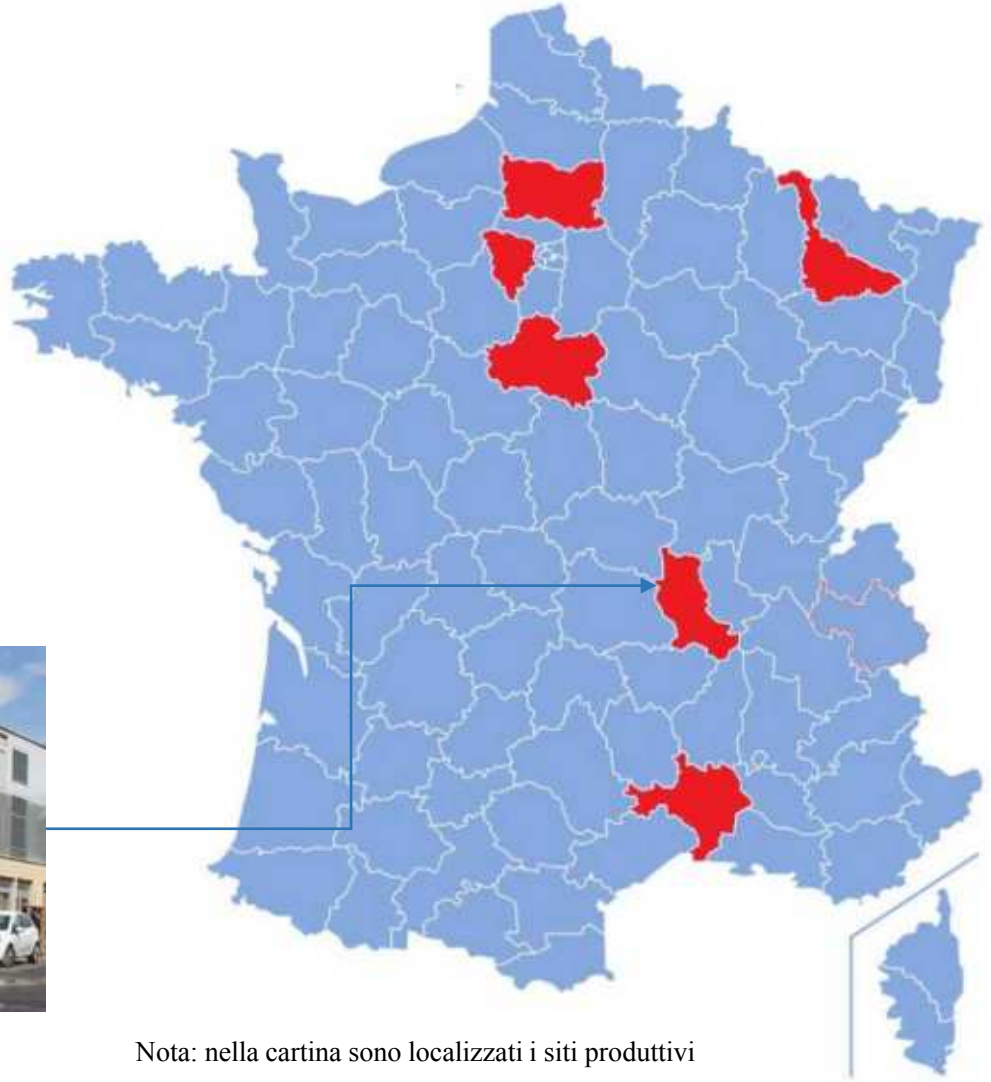
Tipologia: investimenti diretti
Settore: siderurgico

Riva

Gruppo multinazionale tra i leader europei nel settore siderurgico, attivo dagli anni 50, con oltre 5.400 dipendenti in totale e sede legale a Milano.

In Francia inizia ad investire dal 1976, acquistando l'acciaieria di Iton Seine, specializzata nella produzione di tondo per cemento armato. Nel 1988 il gruppo acquista una quota di maggioranza del capitale dell'ALPA (Aciéries et Laminoirs de Paris), società che possiede un impianto di produzione a Gargenville. Nel 2000, acquista il gruppo francese SAM con 8 stabilimenti produttivi e di trasformazione e 1.500 dipendenti, producendo 1,5 milioni di tonnellate d'acciaio all'anno.

Il gruppo in Francia opera attraverso le sue società controllate: Riva Acier con sede a Gargenville, Iton Seine, Alpa, Sam e Acor contando 8 siti produttivi.



Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

© RIVA FORNI ELETTRICI S.p.A. © RIVA ACIER

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Generali

Generali è uno dei maggiori gruppi assicurativi e di *asset management* a livello globale, presente in oltre 50 paesi e con premi lordi per circa 81,5 miliardi di euro (2022).

Per Generali, la Francia rappresenta il terzo mercato con il 19,1% dei premi totali (15,6 miliardi di euro), 8 milioni di clienti e 9.300 tra collaboratori e agenti (aggiornato al 31/12/2022).

Il gruppo è presente in Francia attraverso le sue controllate Generali France e Europ Assistance. Generali France comprende Generali Patrimoine, Generali Wealth Solutions, Alliance Klésia-Generali e La Médicale, una società francese acquisita nel 2022, che conta 128 agenti generali in 45 filiali regionali e La Médicale, una società francese acquisita nel 2022, che conta 128 agenti generali in 45 filiali regionali.

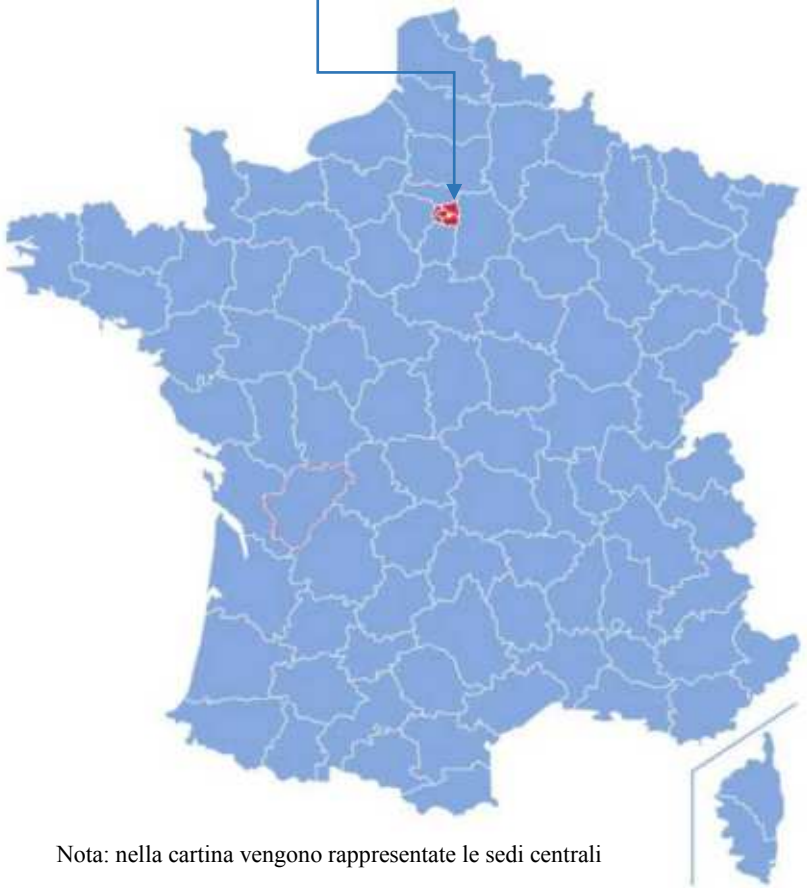
Inoltre attraverso la sua società controllata francese Europ Assistance acquisita dal gruppo nel 2001, è presente sul territorio attraverso 5 centri di assistenza nella regione dell'Ile-de-France, uno in Nuova Caledonia e uno a Tahiti. Europ Assistance nel 2016 ha costituito una controllata operante in Francia, Generali Concierge Services, con oltre 120 collaboratori.

GENERALI CONCIERGE SERVICES

europ assistance
you live we care

GENERALI

la médicale
assure les professionnels de santé



Nota: nella cartina vengono rappresentate le sedi centrali

© Europ Assistance © Assicurazioni Generali S.p.A. © Generali France © la Médicale
©2023 Generali Concierge Services

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Intesa Sanpaolo

Il gruppo bancario Intesa Sanpaolo è uno dei principali in Europa ed il maggiore in Italia, con 13,6 milioni di clienti e circa 3.500 filiali. Al 31 marzo 2023, il gtruppo Intesa Sanpaolo presentava un totale attivo di circa 955 miliardi di euro.

Il gruppo Intesa Sanpaolo è presente in Francia con una filiale a Parigi della Divisione IMI CIB, attiva nel *corporate and investment banking*, che opera in sinergia con l'HUB Europeo di Milano, presidiando l'area geografica francese, e favorendo investimenti e partnership tra aziende locali, internazionali ed italiane.

Monte dei Paschi di Siena

Monte dei Paschi di Siena è uno dei principali gruppi bancari italiani, e rappresenta l'istituto bancario più longevo al mondo, con un totale di bilancio di circa 120 miliardi di euro (2022).

Il gruppo è presente sul territorio francese dal 1990 con la banca controllata Monte Paschi Banque SA, con sede a Parigi e attività totali di circa 1,2 miliardi di euro (2022). Opera con clienti al dettaglio, imprese e con professionisti del settore immobiliare. Il gruppo in Francia conta circa 150 collaboratori nelle principali città francesi ed ha 12 agenzie, di cui 3 a Parigi, una a Aix-en-Provence, Cannes, Nizza, Lione, Tolosa, Strasburgo, Marsiglia, Antibes e Frejus. Ha, inoltre, 4 uffici di private banking a Parigi, Marsiglia, Cannes e Nizza.

Nota: nella cartina vengono rappresentate le filiali internazionali

© Imi Intesa Sanpaolo © Intesa Sanpaolo © Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. © 2015. Monte Paschi Banque.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

Ambasciata d'Italia
Parigi

Ferrero

Gruppo presente a livello internazionale in 170 paesi, con un fatturato di oltre 14 miliardi di euro (2022). Negli ultimi anni ha registrato una crescita sul mercato francese, dove è presente con 9 marchi, diventando il gruppo dolciario preferito dai francesi, con una media di successo in 8 famiglie su 10.

In 10 anni il fatturato di Ferrero in Francia è quasi raddoppiato, arrivando a 1,4 miliardi di euro, classificandosi come terzo attore mondiale nel cioccolato e pasticceria.

Il gruppo, presente nella regione di Rouen da 63 anni, in Francia conta 1.400 dipendenti, di cui 1.000 negli stabilimenti in Normandia, e ha un forte impatto economico e occupazionale sul territorio.

L'attività di Ferrero in Francia è distribuita su diversi stabilimenti in Normandia: lo stabilimento di Villers-Ecalles (sito di produzione), i magazzini di Grand-Quevilly e la sede centrale di Mont Saint-Aignan (amministrazione e vendite).

Più di ¼ della produzione mondiale di Nutella arriva dalla Normandia: il sito di Villers-Ecalles è uno di maggiori produttori al mondo ed esporta il 33% della produzione nei paesi dell'Unione europea.

Ferrero France ha annunciato un investimento in Francia di ulteriori 34 milioni di euro dal 2020 al 2024, che andranno ad aggiungersi ai 120 milioni investiti nel decennio precedente (2012-2022) per l'ampliamento e l'ammodernamento dello stabilimento di Villers-Ecalles e possibili ulteriori investimenti per la costruzione di un nuovo sito di stoccaggio.

Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

© Ferrero 2023 © Le Figaro 2022 © Wikipedia

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

Lavazza Group

Marchio globale simbolo del caffè italiano con un fatturato di 2,3 miliardi di euro e con svariate *partnership* nella migliore gastronomia, nella cultura e nello sport anche sul territorio francese.

Con i suoi 4 brand, nell'esercizio 2021 ha registrato un tasso di crescita del 10% sul mercato francese (il secondo più importante per il gruppo dopo quello italiano), dove è *leader* sul segmento *retail* attraverso il marchio Carte Noire, acquisito nel 2016.

Il caffé Carte Noire viene prodotto e tostato in Francia nella regione dell'Occitania, nel sito di Lavérune nell'Hérault, dove Lavazza ha investito 23 milioni di euro per la modernizzazione e l'aumento dell'efficienza dell'impianto, che conta 9 linee di produzione e 9 torrefazioni. La sede amministrativa principale è a Boulogne Billancourt e la società conta 247 dipendenti (2021).

Nel segmento *Business to Business* il gruppo ha acquisito nel 2017, la società francese ESP (Espresso Service Proximité), e opera in Francia attraverso Lavazza Professional. Nel 2022 ha acquistato la società francese MaxiCoffee che vende più di 350 marchi di caffé e macchinette, ha 60 agenzie professionali, diversi *concept stores* in Francia, 3 uffici "scuola del caffè" e circa 1.500 dipendenti.

Ambasciata d'Italia
Parigi

Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

© Lavazza Group © Carte Noire 2023 © Le Figaro 2022

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

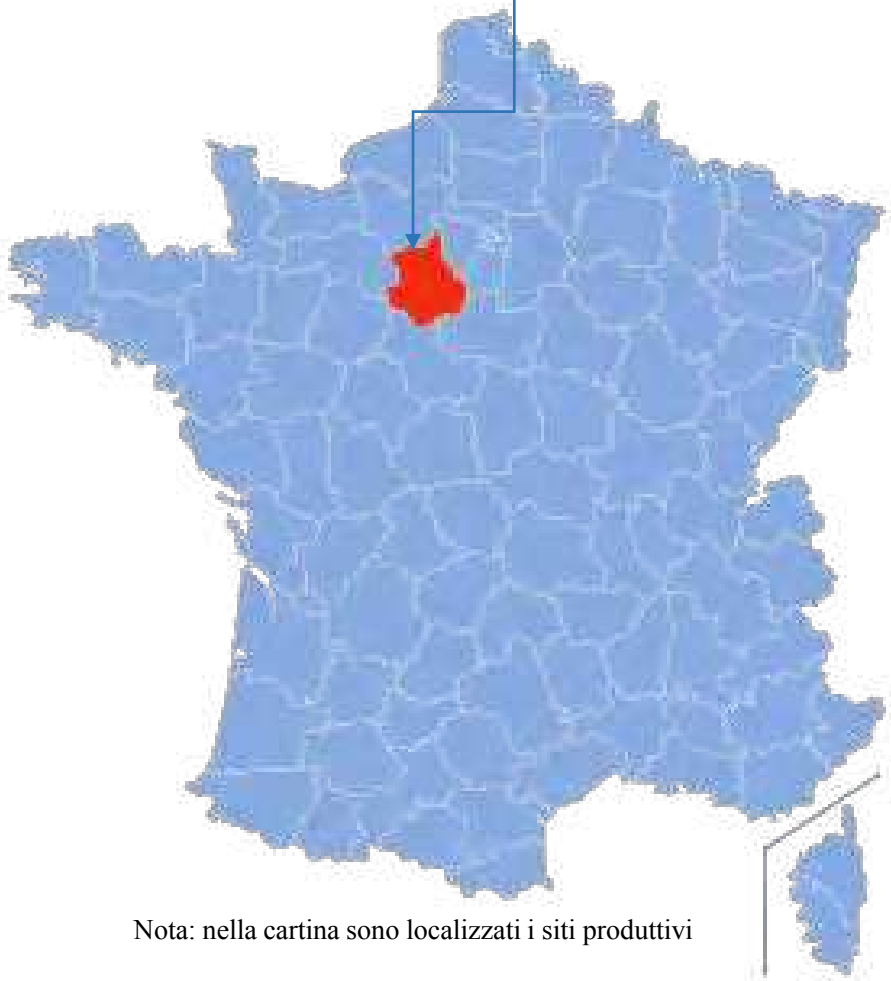
Ambasciata d'Italia
Parigi

Illy

Gruppo leader nel mercato del caffè e dei prodotti da bar, con un fatturato di 568 milioni di euro (2022) è presente a livello internazionale in 4 continenti e controlla due *sub-holding*, illycaffè S.p.A. e Polo del Gusto Srl. In Francia (inclusi i territori d'oltremare), la sub-holding illycaffè SpA opera attraverso la società illycaffè France SAS basata a Neuilly-sur-Seine. Illycaffè France è presente in Francia da quasi 50 anni e distribuisce i prodotti a marchio illy in Francia, Belgio e Lussemburgo. Inoltre, gestisce 3 caffè-boutiques a marchio illy a Parigi.

La sub-holding Polo del Gusto controlla la società francese Dammann Frères Sas, specializzata nel mercato del tè ed entrata nel gruppo Illy nel 2007, che fornisce il maggior contributo al fatturato del Polo del Gusto con 37,2 milioni di euro (2021). Considerata la più grande e antica azienda di tè francese, Damman Frères opera in 62 paesi, ha sede centrale a Dreux (Eure-et-Loir), e conta 207 dipendenti (2018). Ha 7 *store* a Parigi e altri 16 punti vendita nel resto della Francia.

©2021 Gruppo Illy ©2023 Illycaffè S.p.A © 2023 Dammann ©2022 Forbes



Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

gruppo illy

DAMMANN
FRÈRES
Paris 1692

illy

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

Barilla

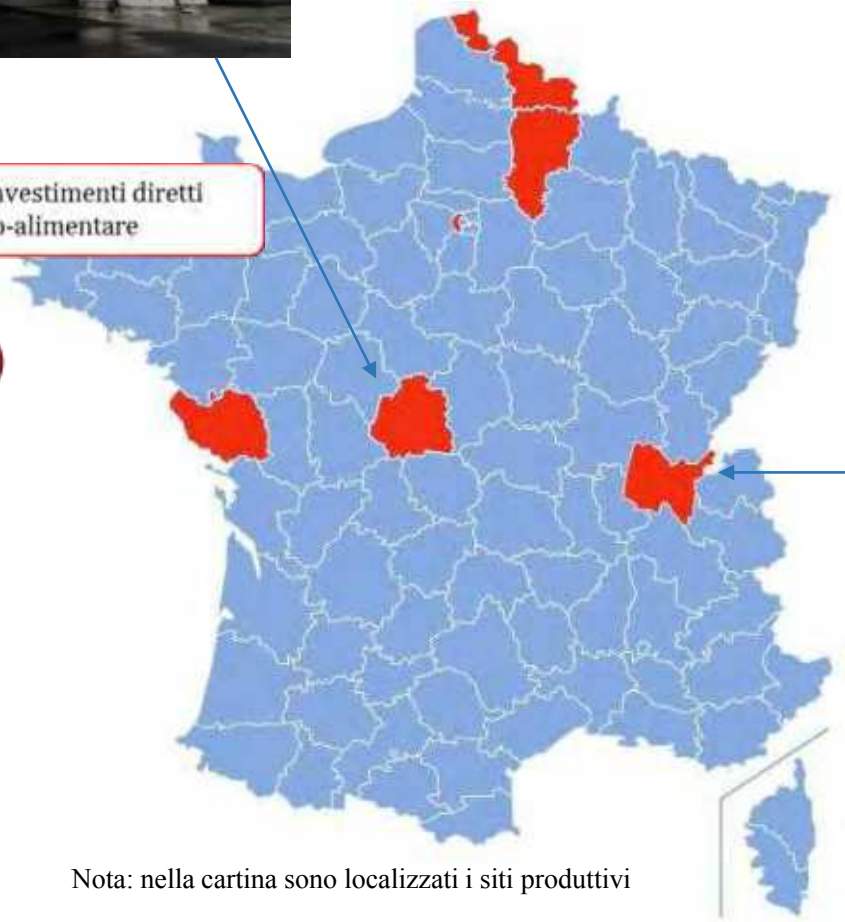
Azienda multinazionale nel settore alimentare nei segmenti pasta, sughi pronti, farina, prodotti da forno, biscotti, snack pasticceria etc. Il gruppo, che ha realizzato un fatturato di 3,9 miliardi di euro (2021), è il primo produttore di pasta al mondo ed è presente in oltre 100 paesi.

Nel 2007 Barilla ha acquistato il marchio francese Harrys specializzato in pane e dolci preconfezionati di produzione 100% francese.

Il gruppo impiega 1.315 persone in Francia, di cui 1.075 (2017) negli stabilimenti Harrys. Possiede 5 stabilimenti produttivi ed ha l'ufficio amministrativo di Barilla FRANCE SAS nella regione di Parigi. Tra questi uno stabilimento nel dipartimento della Vandea, uno nell'Ain, un altro nell'Indre, nell'Aisne e uno nel dipartimento del Nord.

Il marchio Harrys collabora con 563 agricoltori francesi, 7 partner di stoccaggio e 5 mulini in Francia.

Il gruppo sta investendo a Châteauroux per la costruzione di una nuova fabbrica, a Plaine de l'Ain per la costruzione di una nuova linea di produzione e in Vandea per l'implementazione di nuove ricette.



Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

© 2021 Barilla G. e R. Fratelli S.p.A © 2015 La Nouvelle République © 2023 HARRYS.FR

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

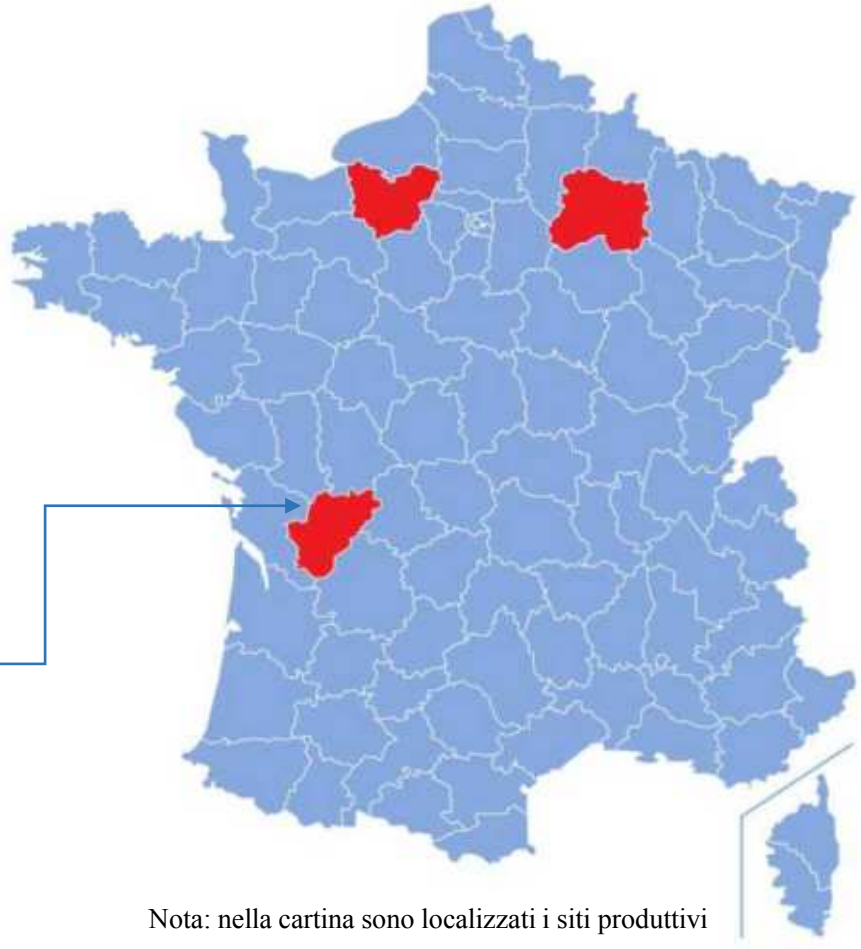
Campari

Società fondata nel 1860 attiva nel settore degli spirit, presente in oltre 190 paesi. Sesto gruppo di alcolici al mondo, ha un fatturato di circa 2,7 miliardi di euro (2022). Nel mercato francese il gruppo è presente attraverso rivenditori locali. Campari Group conta 23 impianti produttivi in tutto il mondo, e una rete distributiva propria in 25 paesi. Il gruppo impiega circa 4.300 persone Le azioni della capogruppo Davide Campari-Milano NV sono quotate al Mercato Telematico di Borsa Italiana dal 2001.

Il gruppo ha gli uffici amministrativi di Campari France Distribution e Société des Produits Marnier-Lapostolle a Parigi. Fra il 2016 e il 2022 Campari Group ha perfezionato una serie di acquisizioni importanti nel mercato francese, rispettivamente: nel 2016 Grand Marnier (liquore); nel 2018 Bisquit et Dubouché (cognac); nel 2019 Trois Rivières e La Mauny (rhum agricole); nel 2020 Lallier (Champagne) e nel 2022 Picon (aperitivo). Inoltre, nel 2020, a seguito dell'acquisizione del distributore locale Baron Philippe de Rothschild France Distribution S.A.S., la Francia è entrata a far parte della rete di distribuzione diretta di Campari Group.

la Francia è il quarto più grande mercato del gruppo, pari al 6% delle vendite nette consolidate nell'esercizio 2022. È inoltre il secondo mercato più rilevante, dietro all'Italia, nella Regione SEMEA (che include Sud Europa, Medio Oriente e Africa). Ad oggi (2023) Campari Group ha 5 stabilimenti produttivi in Francia.

Fonte: ©Campari Group



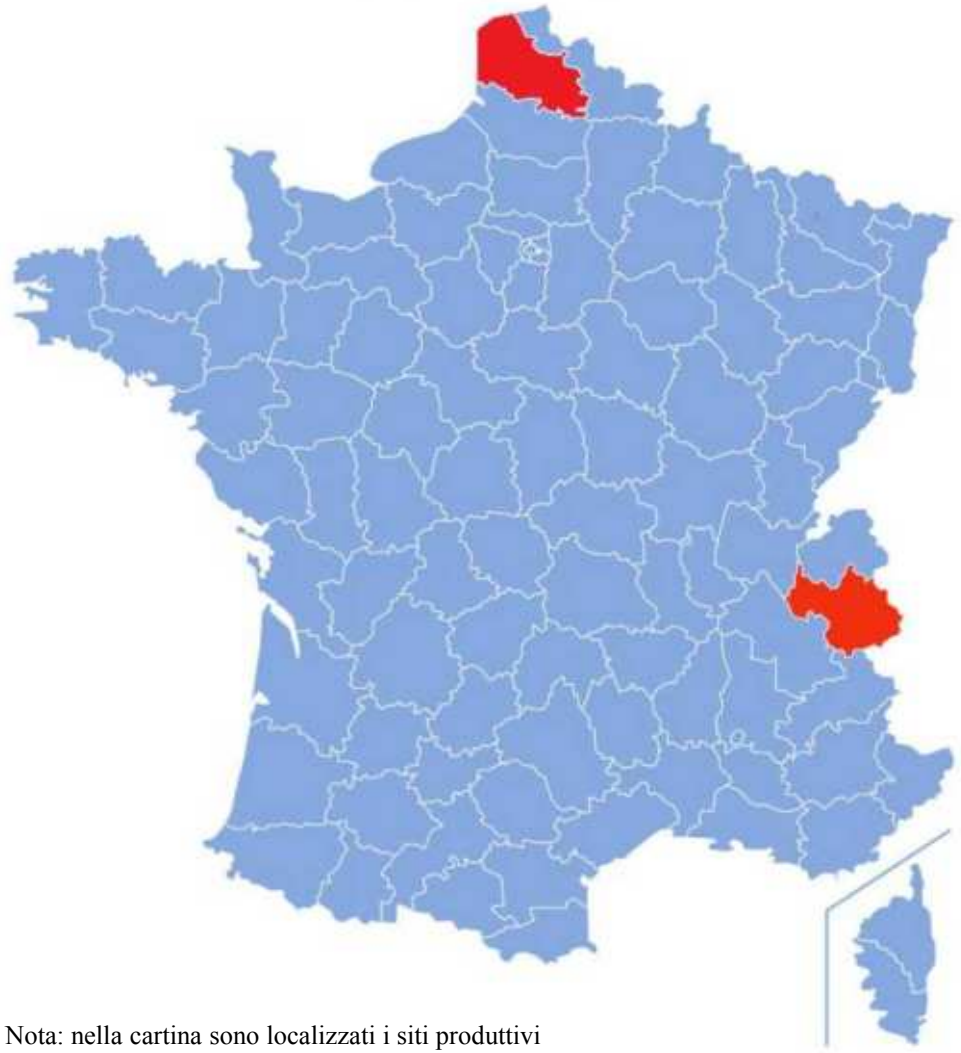
Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

Granarolo

Gruppo italiano operante a livello internazionale con *core-business* nel settore lattiero-caseario. Produttore anche di pasta secca all'uovo e alimenti vegetali. Il gruppo è presente nel mercato francese, che rappresenta il secondo per importanza dopo quello italiano, attraverso la controllata Granarolo France SAS, con ricavi che superano i 200 milioni di euro. Tramite essa ha acquisito nel 2013 il gruppo caseario francese Compagnie du fromage, detenendo i marchi: Casa Azzurra e Les Fromagers de Sainte Colombe.

In Francia il gruppo opera attraverso la filiale di Granarolo France a Metz e due siti produttivi, uno nel dipartimento del Passo di Calais, che si occupa di porzionamento e confezionamento di formaggi europei, e l'altro in Savoia, dove si producono formaggi, tra cui il Saint Felicien e il Saint Marcellin DOP.



Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

© Wikipedia © 2023 Granarolo S.p.A © 2022 – Casa Azzurra

Tipologia: investimenti diretti
Settore: farmaceutico

Chiesi

Società tra le prime 50 aziende farmaceutiche al mondo con 2,8 miliardi di fatturato (2022), in Francia ha realizzato vendite per 175 milioni di euro nel 2022.

Il gruppo, presente nell'Esagono dal 1992, ha un sito produttivo a Blois-La Chaussée Saint Victor, attrezzato per la distribuzione diretta al cliente sul mercato francese e per l'export, che rappresenta circa l'80% della produzione (2022). Nel sito (8.200 m²) sono stati investiti in totale 100 milioni di euro.

Il gruppo ha, inoltre, uno dei suoi centri di ricerca e sviluppo e la sede centrale nell'Ile-de-France (Parigi e Nanterre) e si avvale di oltre 520 collaboratori sul territorio francese. Nel 2018 ha acquistato NHCO Nutrition SAS (NHCO), azienda francese specializzata in integratori alimentari, attore chiave nel mercato francese, nata a Sophia-Antipolis.

Al summit «Choose France» del 15 maggio 2023, il gruppo ha confermato un ulteriore investimento di 60 milioni di euro (per il periodo 2023-2026) per l'ammodernamento del sito produttivo dell'azienda a Blois.

© 2023 CHIESI Farmaceutici S.p.A © 2023 CHIESI SAS © 2021 - Laboratoires NHCO Nutrition®

Tipologia: investimenti diretti
Settore: farmaceutico

Recordati

Azienda farmaceutica multinazionale con 1,8 miliardi di euro di fatturato (2022) e oltre 4.300 dipendenti nel mondo, presente in oltre 150 mercati.

Recordati opera in Francia attraverso le sue società controllate BOUCHARA-RECORDATI S.A.S., LABORATOIRES BOUCHARA RECORDATI S.A.S. e TONIPHARM S.A.S. con sede vicino Parigi. Inoltre nel 2007 ha acquistato per 135 milioni la società francese Orphan Europe con sede centrale a Parigi, diventata RECORDATI RARE DISEASES SARL.

La società in Francia ha due siti: uno nel dipartimento dell'Ardèche (con una superficie di 6.750 mq e che produce 29 milioni di confezioni l'anno) specializzato nella produzione e confezionamento di formulazioni orali liquide, solide e spray; e l'altro nell'Ile-de-France (con una superficie di 1.600 mq) dedicato al confezionamento secondario, allo stoccaggio e alla spedizione di farmaci per le malattie rare.

Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivo e di confezionamento

© RECORDATI S.p.A. © 2023 Recordati Rare Diseases Inc

Tipologia: investimenti diretti
Settore: farmaceutico

Zambon

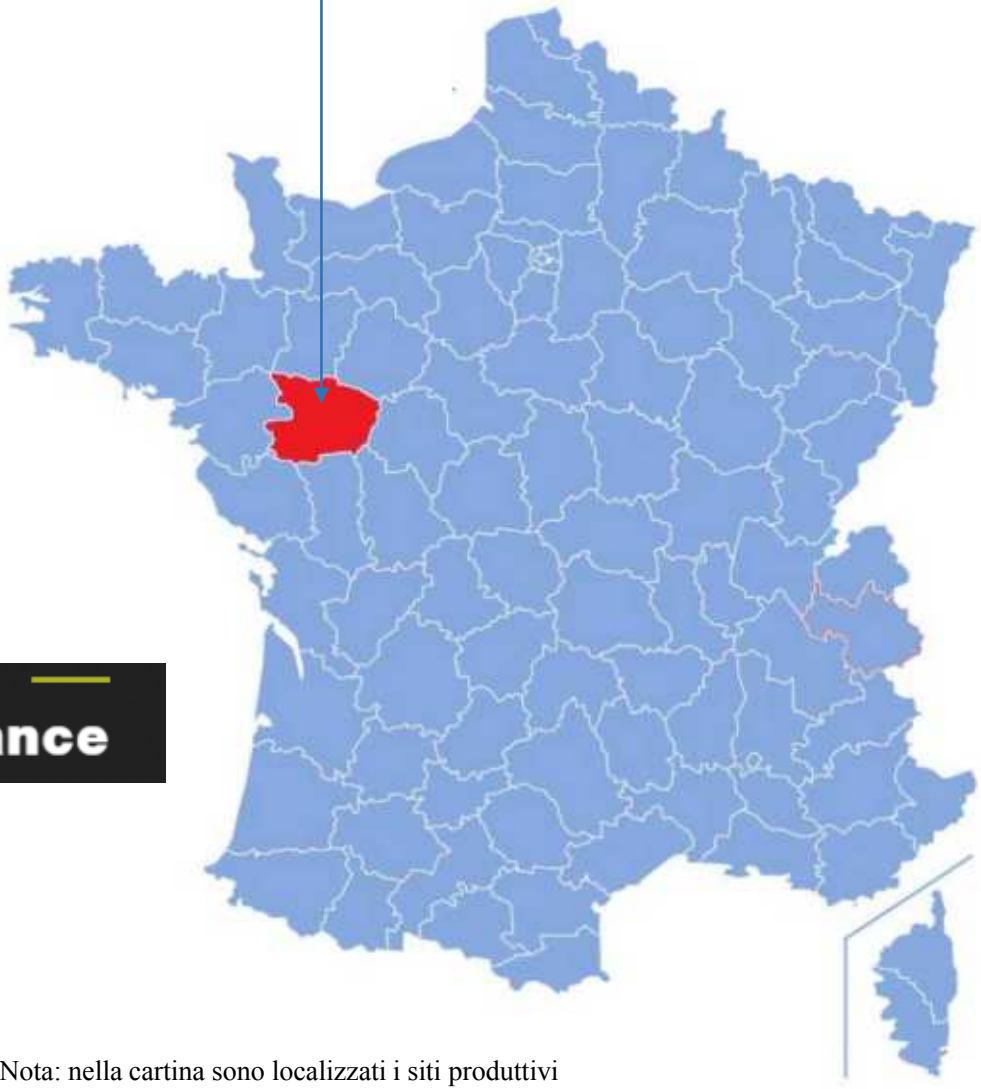
Gruppo multinazionale leader nel settore farmaceutico con 765 milioni di fatturato (2022), ha una filiale in Francia dal 1963, Zambon France S.A., con sede nell'Ile-de-France, che conta più di 150 dipendenti e un fatturato di 54 milioni di euro. L'attività è rivolta verso le farmacie, i medici di medicina generale e gli specialisti in otorinolaringoiatria, pneumologia, dermatologia e urologia.

Inoltre, il gruppo è presente sul territorio attraverso la controllata Zach System S.A., che si occupa di prodotti chimici ad alta specializzazione. L'azienda, che conta 210 dipendenti ed ha sito produttivo nel dipartimento della Maine e Loira, nel 2021 ha avviato un piano di investimenti di 3,4 milioni di euro.

Zambon

Zambon France

Zach System



Nota: nella cartina sono localizzati i siti produttivi

Fonti: © 2018 ZAMBON COMPANY S.P.A. © 2018 ZAMBON FRANCE © 2023 Figaro Emploi

Tipologia: investimenti diretti
Settore: principalmente gas tecnici e medicinali

Gruppo Sapio

Sapio è un gruppo internazionale nato in Italia nel 1922 che produce, sviluppa e commercializza gas industriali e medicinali ed opera nel campo dell'assistenza sanitaria domiciliare.

L'azienda possiede oltre 50 tra società controllate, unità produttive e filiali commerciali in cinque paesi Ue e in Turchia. Negli ultimi 5 anni il gruppo è passando dai 500 milioni di euro di fatturato del 2017 agli 817 milioni del 2022. I dipendenti complessivi sono oltre 2400.

In Francia il Gruppo Sapio opera dal 2014 tramite Synapse-Santé, Sapio Santé France e la recentemente acquisita (2020) Homeperf. Quest'ultima (fatturato di circa 70 milioni di euro), ha sede a Aix-en-Provence ed è presente in tutto il territorio francese con 42 agenzie e circa 500 dipendenti.

Nell'ultimo summit «Choose France» del 15 maggio 2023 scorso, il CEO di Sapio ha annunciato che il gruppo investirà nei prossimi 3 anni fino a ulteriori 200 milioni di euro nel territorio francese.

SAPIO GRUPPO

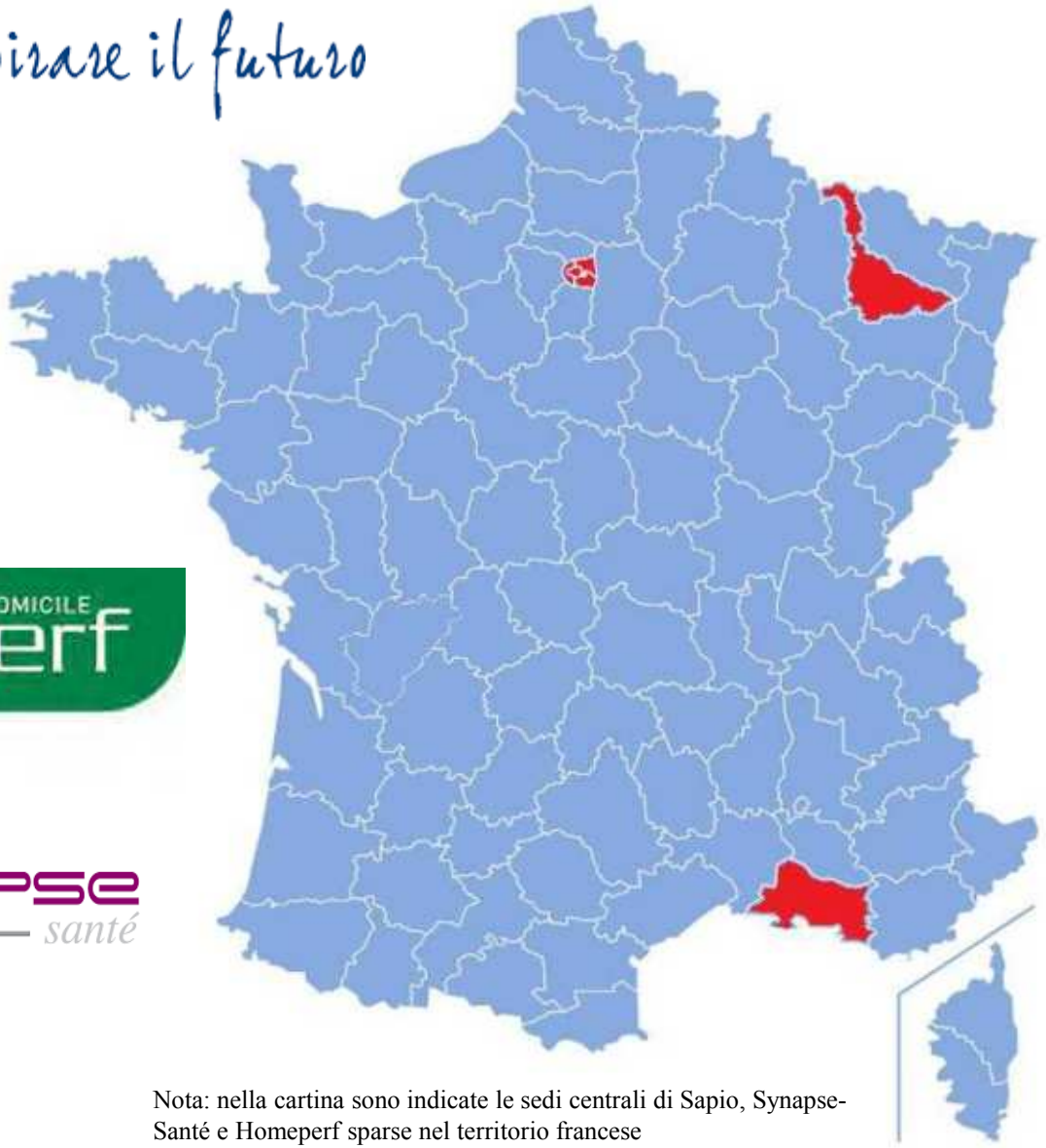
Respirare il futuro

Ambasciata d'Italia Parigi

SAPIO SANTÉ FRANCE

PRESTATAIRE DE SANTÉ À DOMICILE homeperf

synapse santé



Nota: nella cartina sono indicate le sedi centrali di Sapio, Synapse-Santé e Homeperf sparse nel territorio francese

Fonti: © 2023 Gruppo Sapio © 2023 Homeperf.care © 2023 Synapse-Santé

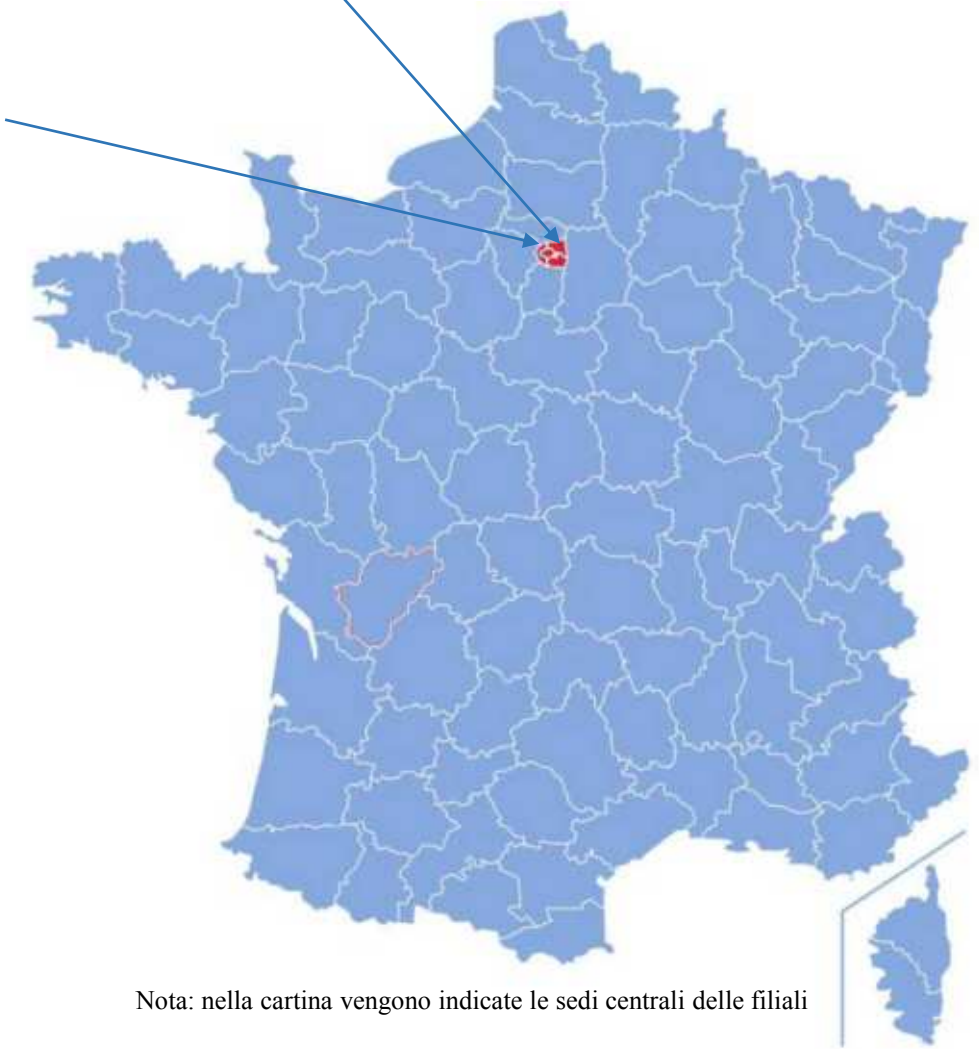
Tipologia: investimenti diretti
Settore: lusso e moda

Otb

Gruppo multinazionale specializzato nel settore del lusso e della moda, con un fatturato di 1,7 miliardi di euro (2022), esporta l'85 % della sua produzione ed è proprietario di una serie di marchi globali, tra i quali il *brand* francese Maison Margiela, acquisito nel 2002. Ad inizio 2023 ha inaugurato i nuovi *headquarters* a Parigi, risultato dei copiosi investimenti verso il *brand* effettuati dal gruppo negli ultimi anni.

Il nuovo edificio, che conta 4.550 metri quadrati, ospita l'*atelier couture*, il dipartimento sviluppo prodotto e *marketing*. Nella capitale il marchio conta anche altri uffici ed una rete di 8 punti vendita. La società impiega più di 400 persone (2023).

Inoltre il gruppo possiede una filiale del suo brand Diesel, DIESEL FRANCE, con sede centrale a Parigi e diversi uffici sul territorio francese, con un'ampia rete di punti vendita e circa 150 dipendenti (2021).



Nota: nella cartina vengono indicate le sedi centrali delle filiali

© 2015 OTB © 2023 Maison Margiela © 2023 La Repubblica © 2023 Figaro Emploi

Tipologia: investimenti diretti
Settore: nucleare

Newcleo

Newcleo è una compagnia italo-britannica fondata nel 2021 specializzata nella progettazione e costruzione di reattori nucleari di nuova generazione. Sebbene la sua sede centrale sia situata a Londra, l'azienda possiede un centro di ricerca e sviluppo a Torino e un centro sperimentale a Brasimone per quanto riguarda il territorio italiano, mentre è presente in Francia grazie alla filiale di Lione. Progetta inoltre rilevanti investimenti fino al 2030 sul territorio francese. L'azienda ha raccolto dal 2021 oltre 400 milioni di euro e ha circa 340 dipendenti tra fisici nucleari ed ingegneri. Il 15 maggio 2023 al summit economico «Choose France» Newcleo ha annunciato un investimento fino a 3 miliardi di euro per il periodo 2023-2030, mirato alla costruzione di un reattore sperimentale da 30 MW nel 2030 e all'avviamento di una fabbrica di combustibile.

Fonti: © 2023 Newcleo

Tipologia: commessa
Settore: infrastrutture e costruzioni

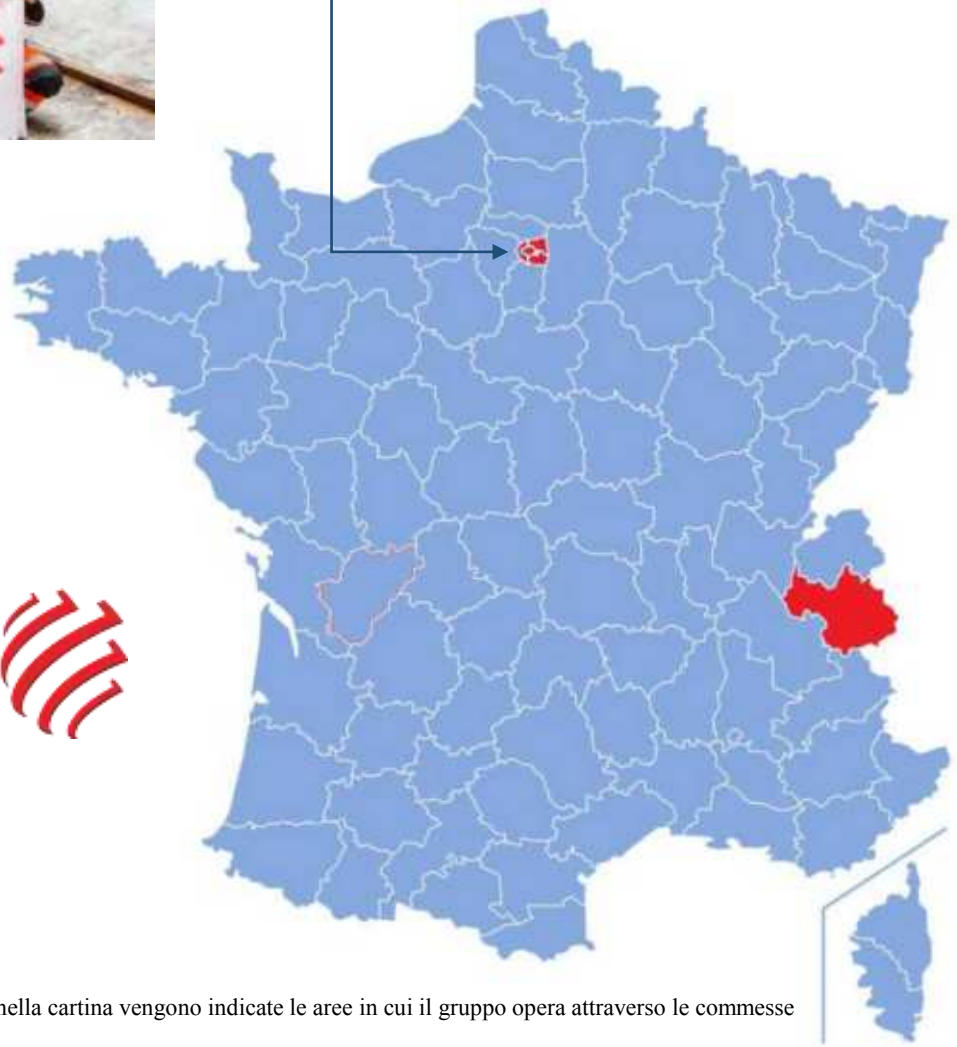
Webuild

Gruppo multinazionale operante nel settore dell'ingegneria e costruzioni, attivo in oltre 50 paesi nella realizzazione di grandi opere di ingegneria civile, con un fatturato di 8,1 miliardi di euro (2022).

In Francia il gruppo ha ottenuto numerose commesse di infrastrutture per la mobilità, *in primis* il progetto Grand Paris Express in collaborazione con il partner francese NGE. Webuild sta realizzando il Lotto 2 della linea 16, costruendo 11 Km di tunnel e 4 stazioni, tra Aulnay-sous-Bois e Chelles, ha già completato il Lotto 4 della Linea 14 Sud, consistente in 4,1 Km di estensione della linea.

Inoltre, al gruppo è stato commissionato dal TELT il lotto 5A che comprende i lavori preparatori per il sito di sicurezza di Modane, al centro del tunnel di base tra le stazioni di Susa e Saint-Jean-de-Maurienne, con la creazione di un *hub* logistico a 500 metri di profondità, 4 pozzi, scavi, tunnel, camere e sette caverne. Al gruppo è stata affidata la realizzazione del Lotto 2, che prevede la costruzione di 46 Km di tunnel della galleria di base della tratta Torino-Lione.

Tra i lavori già completati da Webuild in Francia sono degni di nota: il tracciato dei lotti congiunti M21 e M22 della linea metropolitana Meteor di Parigi, il traforo autostradale del Fréjus e il Parlamento Europeo a Strasburgo.



Nota: nella cartina vengono indicate le aree in cui il gruppo opera attraverso le commesse

Fonti: © 2020 Webuild

Tipologia: commessa
Settore: infrastrutture e edilizia

Pizzarotti

Gruppo operante in diverse aree geografiche del mondo nel settore delle infrastrutture, edilizia e gestione, conta circa 3100 dipendenti e un fatturato di 1,2 miliardi di euro (2022).

In Francia negli ultimi anni ha ottenuto diverse commesse: all'interno del progetto "Grand Paris Express" che prevede di costruire 200 km di nuove linee metropolitane nella regione Ile de France, ha realizzato per conto di RATP i lotti T2 e T3 della Linea 4 (stazione di Bagneux) e l'estensione della Linea 11 della metropolitana a partire dal terminale della stazione di Mairie des Lilas. Per conto di SNCF ha inoltre realizzato la cavità sotterranea alla stazione Haussmann Saint-Lazare, punto di partenza dell'estensione della linea RER E verso ovest (progetto EOLE), anch'essa in fase di consegna.

D'altra parte, la SGP (Societé du Grand Paris) ha commissionato alla società anche la realizzazione del lotto della nuova Linea 15 Sud della metropolitana parigina tra le stazioni di Noisy Champ e Bry Villiers Champigny (escluse), e il lotto 1 della nuova linea 17 con la costruzione di un tunnel di circa 6 km e due nuove stazioni sotterranee (Le Bourget Airport e Triangle de Gonesse), oltre alle opere ausiliarie.

Attualmente conta inoltre su una sede secondaria in Guadalupe, aperta per la realizzazione del Nuovo Ospedale Universitario di Point à Pitre, con la creazione di una nuova area di circa 78.000 mq e 618 letti, lavori iniziati nel 2019 ed oggi in fase di consegna.

Il gruppo è presente in Francia dagli anni '90, dove ha già realizzato la stazione di interconnessione tra le reti di trasporto interurbano TGV - RER dell'aeroporto di Roissy a Parigi, una parte del parco divertimenti di Disneyland Paris, il Terminal Metanifero di Fos Cavaou a Marsiglia, due tunnel a doppia canna "Uriol" e "Petit Brion" a Grenoble, il completamento del tunnel di Saint Béat nella Haute Garonne e il tunnel di Viggianello in Corsica, il centro ospedaliero di Sospel, l'ospedale La Timone di Marsiglia, e altre opere minori.

Nota: nella cartina vengono indicate le aree in cui il gruppo realizza opere

Fonti: © 2022 Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.

Tipologia: commessa
Settore: infrastrutture e costruzioni

Generale Costruzioni Ferroviarie

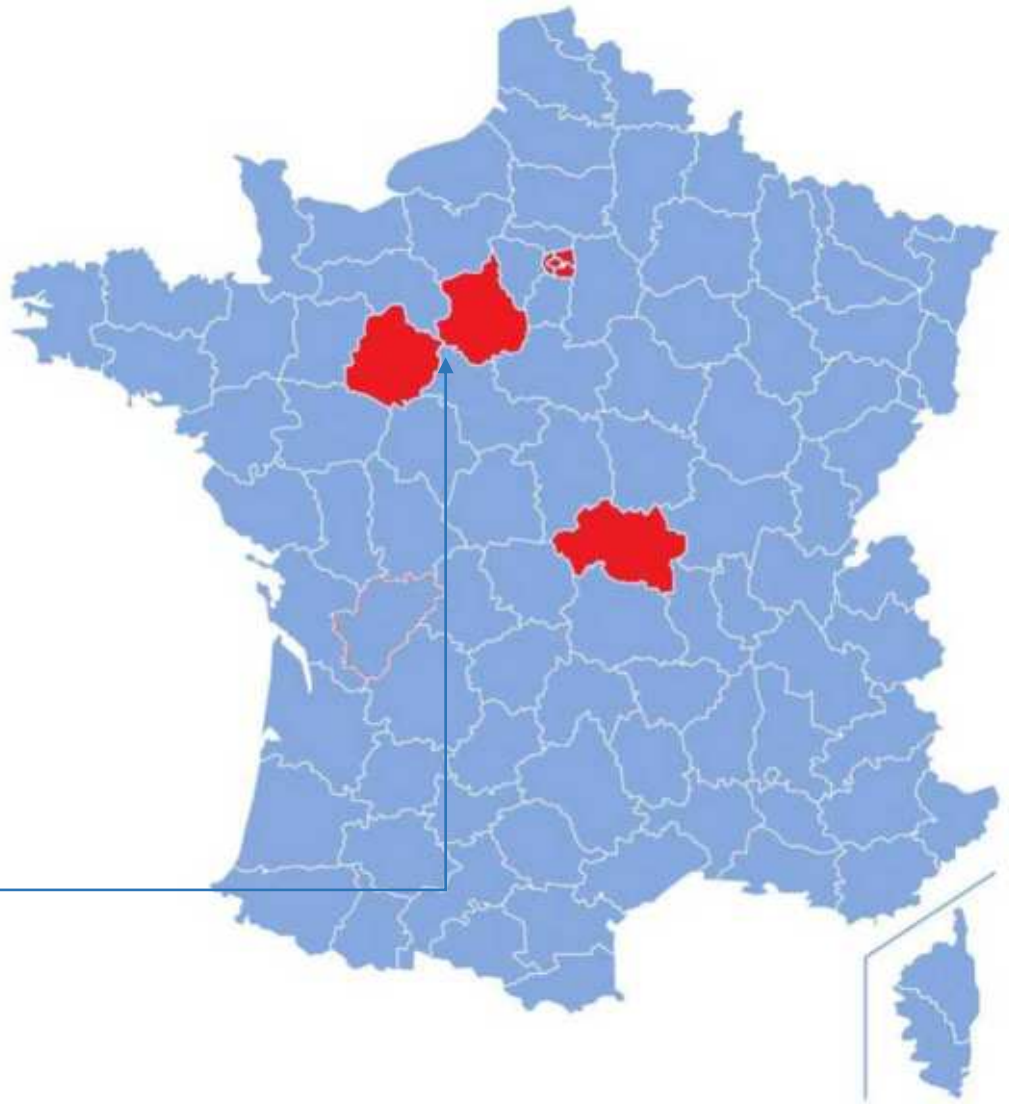
Gruppo multinazionale con un bilancio di 537 milioni (2019), operante da oltre 60 anni nel settore ferroviario, con 4 sedi italiane e 7 filiali estere, di cui una a Parigi tramite la società GCF FRANCE (fornitore di SNCF).

Il gruppo è presente in Francia dal 2011, attraverso la società partecipata GCF-Transalp, che nel 2013 si era aggiudicata un primo Lotto sulla campagna Suite Rapide 2013-2017, nell'ambito del "Grande Piano di Modernizzazione". Successivamente nel 2018 l'azienda si è aggiudicata la campagna Suite Rapide 2018-2024. Nello specifico, GCF-Transalp si occuperà del rinnovamento ferroviario della linea 420 000 Parigi - Chartres - Le Mans, nella tratta compresa tra le stazioni di Theil-la-Rouge e Chartres. In generale, il gruppo di imprese di cui Generale Costruzioni Ferroviarie detiene il 40% delle quote, ha ottenuto commesse di lavoro per 1,33 miliardi di euro, per rinnovare 2.800 chilometri di ferrovia in sette anni, impiegando oltre 350 operai.

Nel 2020, ha inoltre finalizzato l'acquisizione del gruppo francese Delcourt, in cui la società di punta Delcourt Rail è un importante attore nel settore ferroviario francese con 41,5 milioni di bilancio e 230 dipendenti (2020), con sede nel dipartimento dell'Essonne.

GENERALE COSTRUZIONI FERROVIARIE S.p.A.

DELCOURT RAIL



Nota: nella cartina vengono indicati i principali cantieri del gruppo

© 2015 GENERALE COSTRUZIONI FERROVIARIE S.P.A. © 2021 Delcourt Rail © Il Sole 24 Ore

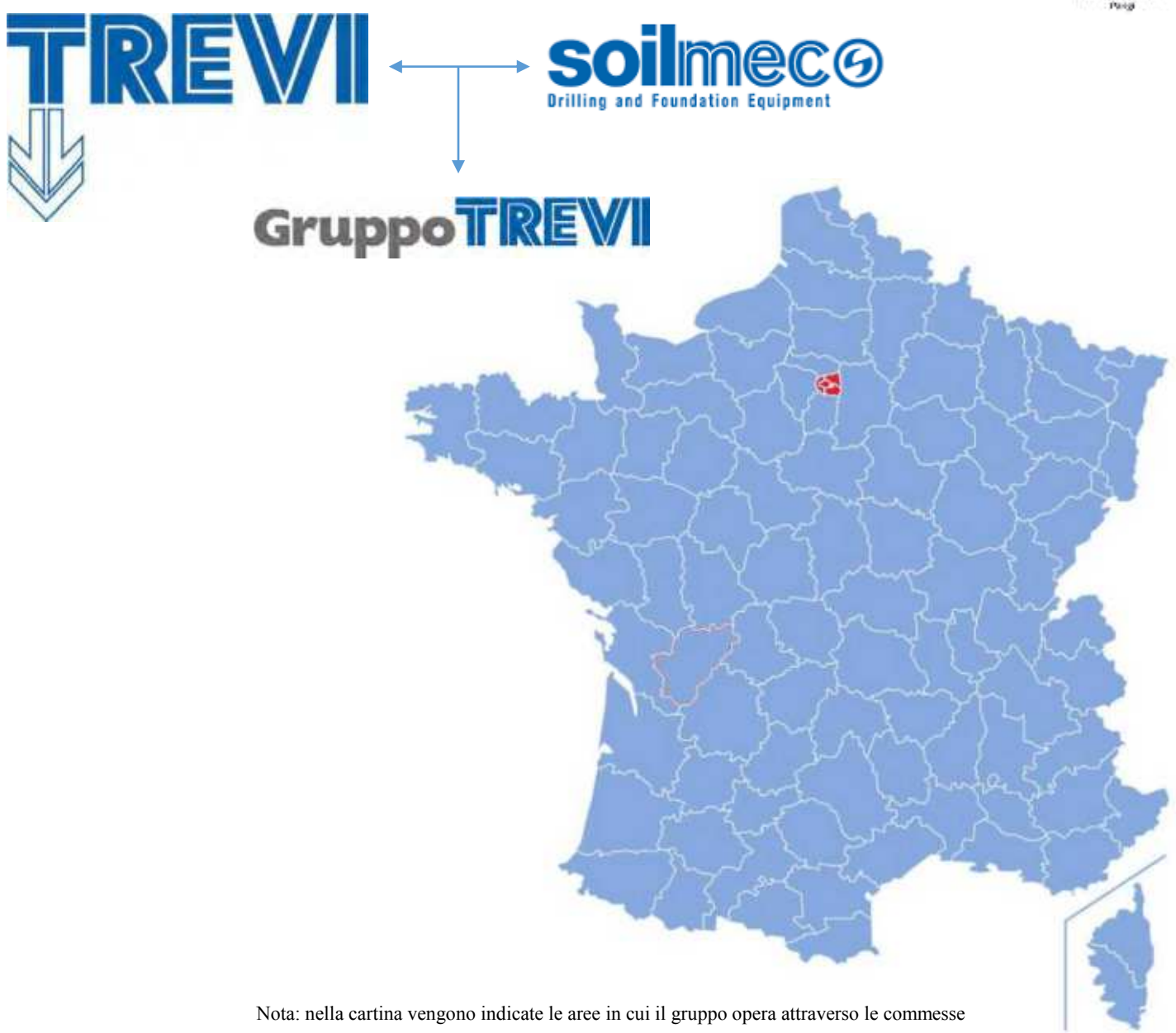
Tipologia: commessa
Settore: infrastrutture e costruzioni

Trevi

Trevi è leader mondiale nell'ingegneria del sottosuolo per fondazioni speciali, scavi di gallerie, consolidamenti del terreno, realizzazione e commercializzazione dei macchinari e delle attrezzature specialistiche del settore. Costituisce una delle due divisioni principali del Gruppo Trevi assieme a Soilmec, divisione metalmeccanica che si occupa della progettazione e della successiva commercializzazione delle attrezzature.

Con 30 società e più di 3.000 dipendenti è presente in oltre 40 paesi. Ha chiuso il 2022 con un fatturato di 569 milioni euro (+73 milioni rispetto al 2022). L'operato in Francia dell'azienda è legato principalmente alla costruzione del Grande Paris Express al quale Trevi sta contribuendo nella costruzione delle linee 16 e 17.

Trevi partecipa inoltre alla costruzione delle stazioni della metropolitana di "Le Bourget Airport", "Aulnay" e "Saint-Denis Pleyel", oltre ad essere coinvolta in una serie di pozzi di lancio TBM e in strutture di servizio intermedie.



Fonti: © 2022 Trevi

Nota: nella cartina vengono indicate le aree in cui il gruppo opera attraverso le commesse

Tipologia: presenza commerciale
Settore: abbigliamento e calzature

Calzedonia

Società multinazionale presente con 7 marchi in 55 paesi e con il 65% dei punti vendita fuori dai confini nazionali, leader nel settore dell'abbigliamento attraverso prodotti di lingerie, costumi da bagno, collant, calzini e fibre naturali (cachemire soprattutto) con un fatturato di 3 miliardi di euro (2022). Tramite i suoi brand Calzedonia, Intimissimi, Intimissimi Uomo, Tezenis e Falconeri il gruppo conta oltre 300 punti vendita nelle più grandi città francesi (e conta di arrivare a 350 entro fine 2023).

Inoltre, in Francia opera attraverso la sua filiale Calzedonia France con sede centrale a Parigi, con circa 1.029 impiegati (2020) e un fatturato di oltre 130 milioni di euro.

Il gruppo punta a ulteriori investimenti in Francia attraverso l'apertura, prevista nel novembre 2023, di un *flagship store* SignorVino di tre piani a Parigi.

CALZEDONIA
GROUP

Nota: nella cartina vengono indicate le sedi centrali delle filiali

© 2018 Calzedonia © 2023 Figaro Emploi © 2023 RCS Mediagroup S.p.a.

Tipologia: presenza commerciale
Settore: automobilistico e pneumatici

Ambasciata d'Italia
Parigi

Pirelli

Pirelli Group è una società multinazionale leader nel settore automobilistico per la produzione di pneumatici, con un fatturato di circa 6,6 miliardi di euro (2022) e 18 stabilimenti produttivi nel mondo.

Il marchio Pirelli è distribuito in Francia attraverso un network di partner che comprende migliaia di punti vendita nelle principali città come Parigi, Marsiglia, Lione, Nizza, Bordeaux e Strasburgo.

Pirelli ha un magazzino nel nord e uno nel sud della Francia e la sua filiale francese Pneus Pirelli SAS ha sede a Villepinte, nella regione dell'Ile de France, con un organico di circa 80 persone.

Nota: nella cartina vengono rappresentate le filiali internazionali

@ L'annaire des entreprises gouv.fr © 2023 Pirelli & C. S.p.A. - Pirelli Tyre S.p.A

Tipologia: presenza commerciale
Settore: automobilistico

Piaggio & C.

Il gruppo Piaggio, fondato nel 1884, è il più grande costruttore europeo di scooter e moto e uno dei principali player mondiali in questo settore con un fatturato di 2,1 miliardi di euro (2022).

Il gruppo è presente in Francia (fatturato di 7 milioni di euro nel 2021) con circa 140 concessionari distribuiti sul territorio nazionale. Possiede inoltre una selling agency Piaggio France sas con circa 37 dipendenti con sede vicino a Parigi.

PIAGGIO GROUP

PIAGGIO

Nota: nella cartina viene rappresentato il flagship store nazionale e filiale commerciale

©Piaggio & C.S.p.A © 2023 CMA – PIAGGIO © 2020 Piaggio & C. SpA © 2023 Figaro Emploi

Partenariati italo-francesi

- Stellantis N.V.
- STMicroelectronics
- Essilorluxottica
- Euronext
- Naviris
- Thales Alenia Space
- Telespazio
- Atr aircraft
- Mdba

© 2023 Stellantis NV © 2023 STMicroelectronics © EssilorLuxottica 2022 © Naviris © 2023 Thales Alenia Space © ATR 2023

Stellantis N.V.

Società multinazionale leader mondiale nel settore automobilistico e nella fornitura di servizi di mobilità, nata nel 2021 dalla fusione di PSA Peugeot e FCA Fiat Chrysler Automobiles. I principali azionisti (alla data di conclusione della fusione) sono: Exor N.V. (società controllata dalla famiglia Agnelli) che detiene il 14,4%, Établissements Peugeot Frères con il 7,2% e BpiFrance con il 6,2%.

Il gruppo possiede 14 marchi di automobili, di cui 5 italiani (Abarth, Alfa Romeo, FIAT, Lancia, Maserati) e 3 francesi (Citroën, DS Automobiles, Peugeot).

In Italia, attraverso la società FCA, ha pianificato investimenti di oltre 5 miliardi di euro dal 2019 al 2022, conta 11 stabilimenti produttivi e circa 1 milione di impiegati nella filiera e 55.000 dipendenti del gruppo. In Francia, invece, il gruppo ha 12 siti produttivi.

Il gruppo in Italia conta 46 concessionarie ufficiali gestite dalla sua società controllata PSA RETAIL ITALIA S.p.A con sede a Milano, in Francia ha 198 concessionarie gestite da PSA RETAIL FRANCE SAS, con sede sociale nel dipartimento degli Yvelines.

Inoltre, possiede la società STELLANTIS FINANCIAL SERVICES, con sede sociale nel dipartimento Yvelines, e la società COMAU, leader mondiale nel campo dell'automazione industriale. COMAU è presente a Torino (ove ha la sede centrale), Pisa e Bari (con siti di ricerca e produzione). In Francia, invece, è presente con centri di ricerca e produzione industriale nel dipartimento degli Yvelines e nel dipartimento del Tarn.

Ambasciata d'Italia
Parigi

©2023 Stellantis &You, Sales and Services © 2023 Stellantis NV © 2023 Stellantis Financial Services © Comau SpA

STMicroelectronics

Società multinazionale leader europeo nella produzione di semiconduttori, produttore globale di dispositivi integrati, con ricavi di 16,1 miliardi di dollari (2022), oltre 50 mila dipendenti e 14 siti di produzione situati in Europa, Asia e Stati Uniti. Il 27,5 % del capitale è controllato dai governi italiano e francese tramite il Ministero italiano dell'economia e finanza e Bpifrance (Banca pubblica d'investimento francese); le quote residue sono costituite da flottante.

È presente in Italia con diversi punti vendita e tre siti di manifattura e ricerca e sviluppo in Calabria, Campania e Lombardia, mentre in Francia conta 4 siti nei dipartimenti dell'Isère, delle Alte Alpi, Indre e Loira, Ille-et-Vilaine, oltre che diversi punti vendita sul territorio nazionale. Il gruppo ha circa 12.000 dipendenti in Francia e altrettanti in Italia (dati 2022).

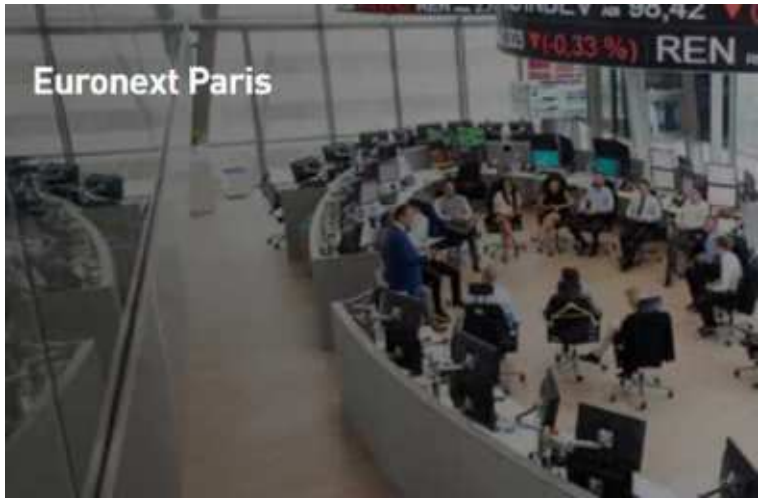
Essilorluxottica

Società multinazionale tra i leader mondiali nella progettazione, produzione e distribuzione di lenti oftalmiche e occhiali da vista e da sole, con un fatturato di 24,5 miliardi di euro (2022) e sede sociale in Francia, a Parigi. Nasce nel 2018 dalla fusione tra la società italiana Luxottica, specializzata nella produzione di occhiali, e la società francese Essilor, specializzata nella produzione di lenti oftalmiche. Circa il 32% del capitale è detenuto dalla finanziaria lussemburghese Delfin, che fa capo alla famiglia Del Vecchio.

Il gruppo possiede oltre 20 marchi tra cui: Essilor, Salmoiraghi & Viganò, Persol, Ray-Ban, Luxottica e GrandVision.

© 2023 STMicroelectronics © EssilorLuxottica 2022 © 2018 ANSA

Euronext



Euronext, con 555 milioni di euro di utile netto (2022), è un gruppo paneuropeo di infrastrutture di mercato che gestisce i mercati azionari di Amsterdam, Bruxelles, Dublino, Lisbona, Oslo, Milano e Parigi, dove ha i suoi uffici. La borsa italiana è entrata a far parte di Euronext nel 2021.

Il gruppo ha una controllata in Francia, Euronext Paris S.A., e una in Italia, Euronext Technologies S.r.l. Il gruppo di azionisti di riferimento, dal 2014, è composto principalmente da gruppi francesi e italiani, nello specifico: la Caisse des Dépôts et Consignations e la Cassa Depositi e Prestiti ne detengono ciascuna il 7,32%, mentre Intesa Sanpaolo ha l'1,50%.

Naviris

Gruppo multinazionale operante nel mercato delle navi civili e militari. Nato da una *joint-venture* paritetica tra il gruppo italiano Fincantieri, leader nel settore delle navi da crociera con 20 cantieri in 4 continenti, e il francese Naval Group, riconosciuto a livello mondiale e leader europeo nella difesa navale, produttore di sottomarini e navi militari per la marina francese e straniera. Il gruppo (che ha sede centrale a Genova e una succursale nello stabilimento francese di Ollioules) conduce inoltre progetti binazionali.

© 2023 Euronext © FINCANTIERI S.p.A © Naviris

SPACE ALLIANCE

Si tratta di un'alleanza strategica tra le Leonardo e Thales declinata nelle società Thales Alenia Space e Telespazio

• Thales Alenia Space

È un' azienda manifatturiera multinazionale operante nel settore spaziale, che da oltre quarant'anni fornisce soluzioni ad alta tecnologia per telecomunicazioni, navigazione, osservazione della terra, gestione ambientale, ricerca scientifica e infrastrutture orbitali. Nata dalla *joint venture* tra il gruppo francese Thales (67%) e il gruppo italiano Leonardo (33%), ha un fatturato di circa 2,2 miliardi di euro (2022), circa 8.500 dipendenti, 18 siti nel mondo e sede centrale a Cannes.

• Telespazio

Gruppo leader mondiale nel campo delle soluzioni e dei servizi satellitari, nato da una *joint venture* tra il gruppo italiano Leonardo (67%) e il gruppo francese Thales (33%). Esso ha la sua direzione generale a Roma, conta più di 3.000 dipendenti ed ha una rete internazionale di centri spaziali e teleporti, tra cui in Italia quello del Fucino. Possiede numerose società controllate, tra le quali Telespazio France e e-GEOS.

© 2023 Thales Alenia Space © 2022 Telespazio S.p.A.

Atr aircraft

La società si occupa della produzione di aeromobili ed è la numero uno al mondo nell'aviazione regionale. E' nata nel 1981 dalla *joint venture* tra il gruppo francese Airbus, e il gruppo italiano Leonardo. La sede centrale di ATR aircraft e gli uffici commerciali sono situati a Tolosa, i magazzini e il centro di ricambi a Parigi. Presente in 1300 aeroporti, la società conta un totale di più di 1800 aeromobili venduti e oltre 1700 dipendenti dislocati in tutto il mondo

Mbda

Gruppo leader europeo nella progettazione e produzione di missili e sistemi missilistici per le forze armate, con 4,2 miliardi di euro di ricavi (2022) è presente in 6 paesi con oltre 14.000 dipendenti. Nel 2022 ha ricevuto ordini per oltre 8,8 miliardi di euro. Operante principalmente sul territorio europeo, possiede anche uffici sul territorio statunitense. Si tratta di una *joint venture* dei 3 leader europei nell'ambito della difesa aereospaziale: Airbus (37,5%), BAE Systems (37,5%) e Leonardo (25%). Il gruppo opera in Italia attraverso la sua controllata MBDA Italy, in Francia con MBDA France e le sue società controllate Matra Électronique e GDI SIMULATION.

© ATR 2023 © MBDA 2023

I principali gruppi francesi attivi in Italia

Ambasciata d'Italia
Parigi

- Bnp Paribas
- Crédit Agricole Italia
- Société Générale
- Axa Assicurazioni
- Cnp Assurances
- Groupama
- Lvmh
- Kering
- L'Oreal
- Elecricité de France
- Engie
- Air Liquide
- TotalEnergies
- Iliad

- Vivendi
- Carrefour
- Association Familiale Mulliez
- Cristal Union
- Lactalis
- Ardian
- Capgemini
- Publicis Groupe
- Michelin
- Saint-Gobain
- La Poste
- Korian
- Valeo
- Veolia

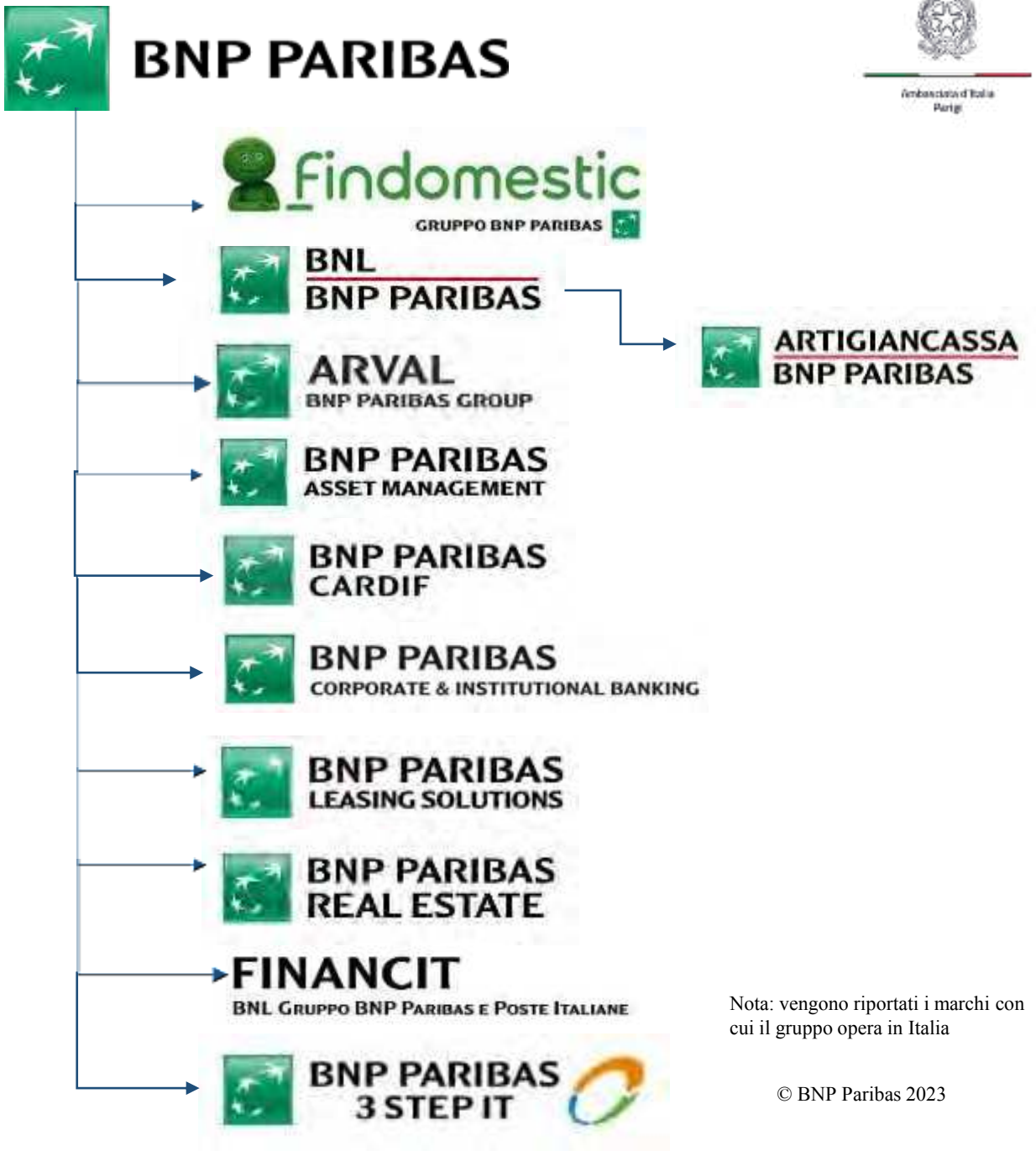
Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Bnp Paribas

Seconda banca europea con un totale di bilancio di 2.670 miliardi di euro (2022), è presente in Italia da decenni, ma è diventata un operatore di primo piano nel panorama bancario nazionale nel 2006 con l'acquisto della Banca Nazionale del Lavoro (BNL). In Italia il gruppo conta oltre 17.000 dipendenti, 5 milioni di clienti, 79 miliardi di euro di prestiti, 64 miliardi di euro di depositi, 25 miliardi di euro di polizze vita e 15 miliardi di euro di fondi di investimento.

Attraverso le sue numerose società controllate offre una gamma globale di servizi in ambito bancario, finanziario e assicurativo: prodotti di risparmio e investimento, credito al consumo, mutui, *leasing, factoring, corporate banking,* assicurazioni ramo vita e danni, custodia e amministrazione titoli, gestione di patrimoni, ecc.

Tra le 13 diverse controllate vi sono: BNP Paribas Asset Management, specializzata nella gestione del risparmio di BNP Paribas; BNP Paribas Cardif, che sviluppa e distribuisce in Italia soluzioni assicurative nell'ambito del risparmio e della protezione; BNP Paribas CIB Italia, che offre alla clientela corporate e istituzionale in Italia l'intera gamma di prodotti e servizi della divisione; BNP Paribas Leasing Solutions, che opera nel settore del leasing e nel noleggio per investimenti in attrezzature professionali; BNP Paribas Real Estate, uno dei maggiori fornitori di servizi immobiliari in Europa; BNP Parisbas 3 Step It, nata nel 2019, frutto dell'alleanza fra BNP Paribas Leasing Solutions e 3 Step IT, noleggia parchi tecnologici alle aziende e li ricondiziona prima di ricollocarli nuovamente; Financit S.p.A, società controllata insieme a Poste Italiane; Findomestic S.p.A, che offre prodotti di credito, di risparmio e assicurativi per le famiglie.



Nota: vengono riportati i marchi con cui il gruppo opera in Italia

© BNP Paribas 2023

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Crédit Agricole Italia

Crédit Agricole è la terza banca europea per totale di bilancio nel 2022. Nel 2007 ha acquisito il 75% del capitale della Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza e negli anni successivi ha rilevato altri istituti italiani: CaRiSpezia, CaRiCesena, CaRiRimini, CaRiSanMiniato, FriulAdria, Credito Valtellinese e nel 2022 una quota del 9,9% del Banco BPM. La società controllata Amundi è il primo asset manager europeo e tra i primi 10 a livello mondiale con 1.900 miliardi di euro di patrimoni gestiti, nel 2017 ha acquisito Pioneer (terzo gestore italiano) dal gruppo UniCredit.

In Italia Crédit Agricole conta 1.500 filiali, oltre 17.300 collaboratori, 5,2 milioni di clienti, 323 miliardi di euro tra depositi e fondi e 92 miliardi di finanziamenti verso i territori e le comunità in cui opera.

L'Italia è il solo paese, oltre la Francia, in cui il gruppo è presente in tutti i segmenti del settore bancario, finanziario e assicurativo. In Italia è il terzo operatore nel credito al consumo, il terzo operatore nel risparmio gestito e il quinto operatore tra le banche e assicurazioni.

CRÉDIT AGRICOLE

CRÉDIT AGRICOLE FRIULADRIA

CREVAL

CARICESENA

BANCA CARIM

CARISMI

© 2023 Crédit Agricole Italia S.p.A © Milano Finanza 2023

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Société Générale

Sesta banca europea per totale di bilancio (2022), in Italia è presente dal 1967 e conta oltre 2.000 dipendenti. Rivolge la propria attività a clientela *corporate* e a enti della Pubblica Amministrazione (in particolare, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, aziende ex statali e *utilities* quotate), ai quali offre servizi finanziari specializzati (tra cui *leasing* e *factoring*) e prodotti/servizi di *corporate and investment banking*. Quest'ultima divisione, che esprime i maggiori volumi di operatività della succursale italiana, è attiva nella finanza strutturata (*project finance*, attività di cartolarizzazione, *export finance*), nell'operatività su strumenti derivati e sul mercato dei capitali (in particolare su strumenti di debito e di *equity*) e nell'*advisory* su M&A.

Société Générale nel mercato *retail* in Italia, opera attraverso la sua controllata Fiditalia, con sede legale a Milano e presente su tutto il territorio nazionale, che offre servizi di credito al consumo a oltre un milione di clienti, attraverso un'ampia rete di agenzie. Inoltre, nel settore international retail banking e servizi finanziari, in Italia opera attraverso le sue controllate ALD Automotive (con sede legale a Roma), Société Générale Equipment Finance (con sede legale a Milano) e Société Générale Insurance (con sede legale a Torino).

SOCIETE GENERALE

THE FUTURE IS YOU FIDITALIA

© Societe Generale 2020 © 2023 Fiditalia S.p.A.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Axa Assicurazioni

Seconda compagnia europea e tra le principali al mondo nel settore assicurativo, AXA Assicurazioni è presente su tutto il territorio italiano con il canale bancario, l'*e-commerce* e una rete di circa 650 agenzie che propongono soluzioni assicurative dedicate alla protezione della persona, della famiglia, dell'impresa, del patrimonio e dei beni.

Il gruppo in Italia conta oltre 4 milioni di clienti e 1.700 collaboratori, grazie anche alla *joint venture* con Monte dei Paschi di Siena (AXA- MPS), per la distribuzione, tramite gli sportelli di quest'ultima, di soluzioni nei rami vita, danni e previdenza. AXA è anche un attore di riferimento nel risparmio proponendo prodotti assicurativi del tipo *unit-* e *index-linked*.

In Italia il gruppo opera anche attraverso AXA Partners (che offre soluzioni di assicurazione, assistenza e altri servizi ad elevato valore aggiunto), AXA XL (che è la divisione P&C e Specialty Risk di AXA), AXA IM (*asset management*) e AXA RE IM (gestioni immobiliari).

Il gruppo ha inoltre un centro di diagnostica, prevenzione e riabilitazione "CRP AXA Insieme per la tua Salute" in *partnership* con il gruppo CIDIMU.

© 2019 AXA Assicurazioni S.p.A © Sito delle Società della Joint Venture AXA MPS - Assicurazioni Vita S.p.A. AXA MPS

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Cnp Assurances

Società controllata da Banque Postale, CNP Assurances è attiva in Italia da oltre 20 anni principalmente nel ramo vita e nell'offerta di prodotti di protezione della persona, investimento e previdenza complementare. Inoltre, offre servizi di riassicurazione alle principali compagnie assicurative.

La società ha ampliato notevolmente il raggio della propria attività negli ultimi anni, attraverso l'acquisizione delle attività del ramo vita di Aviva creando CNP Vita Assicura, società con sede legale a Milano. Quest'ultima offre assicurazioni per la protezione, il risparmio e gli investimenti attraverso una rete di vendita diversificata basata su accordi con gruppi bancari, reti di consulenza finanziaria e di agenti plurimandatari.

In Italia è presente anche attraverso la sua *joint venture* con Banco Santander S.A. CNP Santander Insurance, compagnia assicurativa internazionale.

Il gruppo in Italia conta oltre 1,4 milioni di clienti ed ha in essere un accordo di collaborazione con diversi gruppi bancari , tra cui UniCredit, con cui ha attivato anche una *joint venture* per la distribuzione dei propri prodotti.

© CNP Assurances © CNP Vita Assicurazione S.p.A.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: banche e assicurazioni

Groupama

Groupama nasce in Francia all'inizio del 1900, come mutua assicuratrice agricola e ancora oggi è il primo assicuratore nel comparto dell'agricoltura nell'Esagono. Groupama Assicurazioni è la prima filiale estera del gruppo ed ha sede a Roma. In Italia (primo mercato estero per importanza), il gruppo opera con 800 dipendenti e oltre 1.000 agenti, e genera un fatturato di 1,2 miliardi di euro (7,4% del totale globale).

Groupama offre prevalentemente prodotti assicurativi nel ramo danni, ma negli ultimi anni sta sviluppando soluzioni anche nel ramo vita. Inoltre, si propone come partner assicurativo del settore bancario, mediante accordi di banca-assicurazione con diversi istituti di credito per offrire un valore aggiunto ai servizi bancari offerti alla clientela.

© Groupama 2023

Tipologia: investimenti diretti
Settore: lusso

Lvmh

LVMH, tra le principali aziende europee per capitalizzazione, con ricavi per 79,5 miliardi di euro (2022), è leader mondiale per i prodotti di lusso, mercato nel quale occupa una posizione di assoluto rilievo, ha cinque segmenti principali: vini e alcolici, moda e pelletteria, profumi e cosmetici, orologi e gioielleria, vendita al dettaglio selettiva.

In Italia è presente in tutti i segmenti di attività, conta circa 12.000 collaboratori, ed ha intrapreso da molti anni una strategia di acquisizioni aziendali, tra le più note delle quali: Loro Piana, Fendi, Emilio Pucci, Bulgari, Acqua di Parma.

Loro Piana è un brand italiano con sede legale e produzione in Piemonte, conta 9 siti di produzione, 9 negozi in Italia ed è entrata a far parte del gruppo LVMH alla fine del 2013. Fendi è un marchio fondato nel 1925, con sede legale a Roma e circa 14 punti vendita ufficiali in Italia. Emilio Pucci, maison fiorentina attiva dal 1950, ha sede legale e *showroom* a Milano, e ha 5 punti vendita monomarca in Italia.

Acqua di Parma, marchio di lusso nel settore della profumeria, vende prodotti di profumeria fabbricati artigianalmente in Italia e ha sede legale a Milano. Bulgari, società controllata con sede legale a Roma, opera dal 1884 nel settore del lusso, con prodotti di gioielleria, orologi, profumeria e pelletteria, conta circa 50 negozi ufficiali in Italia.

LVMH

Loro Piana

FENDI
ROMA

PUCCI

BVLGARI

ACQUA DI PARMA

© Loro Piana © LVMH © FENDI © Acqua di Parma © Bulgari S.p.a. © 2022 Emilio Pucci S.r.l.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: lusso

Kering

È uno dei più importanti gruppi mondiali nel settore del lusso, con ricavi per 20,4 miliardi di euro (2022). Offre prodotti di abbigliamento e accessori, pelletteria e scarpe, orologi e gioielli, occhiali, fragranze e cosmetici. In Italia, opera con circa 11.000 collaboratori, oltre un quarto del totale mondiale.

Nel corso degli anni Kering ha acquisito le aziende Gucci (il principale marchio del gruppo, al cui fatturato oggi contribuisce per circa il 50%), Bottega Veneta, Pomellato, Dodo, Brioni e Richard Ginori. In occasione della presentazione dei dati semestrale per il 2023, il gruppo ha annunciato l'acquisizione del 30% del capitale sociale di Valentino: l'accordo di acquisizione prevede un'opzione a favore di Kering per l'acquisto del 100% delle quote di del brand di origine italiana entro il 2028.

Gucci, tra i brand italiani più rinomati, è un'azienda di pelletteria fondata nel 1921 espressione dell'eccellenza artigianale italiana, produce i suoi prodotti di pelletteria in Italia. Ha sede legale a Firenze e possiede punti vendita in tutt'Italia e nel mondo. Bottega Veneta è una società fondata nel 1966, con sede legale a Milano, operante nel settore della pelletteria di lusso con 21 punti vendita ufficiali in Italia. Brioni è un'azienda fondata nel 1945, marchio di lusso di moda maschile, con sede legale a Roma e produzione nell'*atelier* sartoriale in Abruzzo; in Italia ha un negozio a Roma e uno a Milano.

Pomellato nasce nel 1967, ha sede legale a Milano e rivenditori su tutto il territorio nazionale. DoDo è un marchio di gioielleria di lusso fondato nel 1994, con sede legale a Milano e diversi rivenditori in tutt'Italia. Richard Ginori, marchio di prodotti in ceramica artigianali con sede legale in provincia di Firenze, viene acquistato da Gucci nel 2013 ed entra a far parte del gruppo Kering, ha due punti vendita a Firenze e Milano.

© KERING 2023 © 2016 - 2021 Guccio Gucci S.p.A © 2023 Bottega Veneta. © 2023 Brioni S.p.A. © Pomellato S.p.A. © DoDo © Richard Ginori s.r.l.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: cosmetico e profumeria

L'Oréal

Leader globale del mercato dei cosmetici, è operativo in Italia dal 1908, attraverso la sua succursale l'Oréal Italia, con sede a Milano, impiega più di 2.000 collaboratori e in Italia genera circa 700 milioni di fatturato (quinto mercato al mondo per il gruppo).

Il gruppo è attivo nelle quattro divisioni operative: prodotti per il grande pubblico (marchi l'Oréal Paris, Garnier, Maybelline NY, Frank Provost); prodotti di lusso (Lancôme, Yves Saint Laurent, Helena Rubinstein), incluso il polo profumi tramite accordi di licenza con *brand* italiani (Giorgio Armani Parfums, Valentino, Prada, Diesel); Cosmétique Active, operante nel settore della farmacia (Vichy, La Roche-Posay); prodotti professionali (L'Oréal Professionnel, Kérastase, Redken, Pureology, Matrix).

In Italia ha uffici a Milano e Torino ed uno stabilimento produttivo con centro logistico a Settimo Torinese in Piemonte, che con 62 anni di attività rappresenta uno dei siti di produzione dei più importanti al mondo per il gruppo, primo in assoluto per unità prodotte dal 2011 (circa 320 milioni all'anno). I prodotti provenienti dallo stabilimento vengono distribuiti in 39 paesi in 4 continenti.

© L'Oréal Group © L'Oréal Italia

L'ORÉAL GROUPE

L'ORÉAL LUXE

Electricité de France (EDF)

EDF è il principale produttore e distributore di energia elettrica in Francia, controllato dallo Stato, con un fatturato pari a 143,5 miliardi di euro (2022). Nel 2012 ha rilevato Edison, società italiana attiva nei settori dell'approvvigionamento, produzione e vendita di energia elettrica e gas.

Edison in Italia ha sede a Milano, opera nei settori delle energie rinnovabili, termoelettrico e infrastrutture gas con una forte presenza operativa su tutto il territorio nazionale: 50 parchi eolici, 116 impianti idroelettrici, 64 parchi fotovoltaici e 14 centrali termoelettriche.

In Italia opera con circa 1.500 dipendenti, 1,6 milioni di clienti ed è il secondo distributore di gas dopo ENI (con una quota di mercato del 13,5%) e il terzo produttore di elettricità dopo Enel ed ENI (con quota di mercato del 6,3%). Nel 2022 ha realizzato in Italia un fatturato di 30,5 miliardi di euro.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

©2023 EDF © 2022 Edison Spa

Nota: nella cartina è riportata la presenza operativa di Edison in Italia

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

Engie

Il gruppo Engie è attivo nella produzione e distribuzione di elettricità e gas e nella fornitura di servizi di efficientamento energetico e sostenibilità per utenti domestici, condomini, imprese ed enti.

Engie in Italia conta circa 3.400 collaboratori e serve un milione di clienti. Opera fornendo soluzioni energetiche per gli edifici pubblici, con più di 700 contratti con gli amministratori locali, le strutture sanitarie, l'illuminazione pubblica, le strutture sportive e la mobilità sostenibile.

In Italia opera principalmente nella produzione di energie rinnovabili (circa 500 MW generati da oltre 20 siti su tutto il territorio nazionale) e gestisce 221 Km di reti di teleriscaldamento e diversi impianti di produzione energetica a biomasse.

Possiede anche centrali termoelettriche per 1.170 MW ed è azionista al 50% di Tirreno Power.

ENGIE

Tirreno Power

Nota: immagine dei parchi agro-fotovoltaici di Mazara del Vallo e Paternò

© ENGIE ITALIA S.p.A.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

Air Liquide

È tra i leader mondiali nella produzione dei gas utilizzati negli impianti industriali, nei laboratori chimici, nella produzione di componenti elettronici, per la saldatura e per la sanità. In Italia conta oltre 1.700 collaboratori, circa 50.000 clienti industriali.

Il gruppo opera anche nel settore ospedaliero tramite Air Liquide Sanità Service con sede a Milano, e in quello domiciliare, tramite le società controllate VitalAire e Medicasa, con una presenza capillare su tutto il territorio nazionale.

© 2023, AIR LIQUIDE. © Air Liquide Sanità Service 2023 © VitalAire Italia 2023 © Medicasa 2023

Tipologia: investimenti diretti
Settore: energetico

TotalEnergies

È una delle principali aziende mondiali attive nel settore del petrolio e gas naturale, con una presenza in più di 130 paesi e oltre 100.000 collaboratori. Presenta un elevato grado di integrazione verticale, operando nell'intera catena produttiva, dalla ricerca di nuovi giacimenti alla vendita al dettaglio dei prodotti derivati, oltre a essere presente nel comparto della chimica.

In Italia, dove è attiva da 60 anni con circa 500 dipendenti, opera in tutti i segmenti del settore energetico: esplorazione e produzione, *marketing* e servizi, chimica e raffinazione, gas e rinnovabili.

I settori principali in Italia sono quelli della produzione di energie rinnovabili e dell'esplorazione e produzione di idrocarburi. In particolare, sta sviluppando, attraverso la sua filiale TotalEnergies EP Italia S.p.A. ed in *partnership* con Shell e Mitsui, il giacimento petrolifero di Tempa Rossa in Basilicata.

© TotalEnergies - 2023

Tipologia: investimenti diretti
Settore: telecomunicazioni

Iliad

Sesta società di telecomunicazioni europea, Iliad ha fatto il suo ingresso nel mercato italiano nel 2018, posizionandosi rapidamente dietro i tre operatori storici (TIM, Vodafone e WindTre).

Al 31 dicembre 2022 ha raggiunto oltre 9,6 milioni di utenze mobili e oltre 100.000 clienti di telefonia fissa e internet, segmento quest'ultimo sul quale è attiva in Italia da inizio 2022.

La società opera in Italia attraverso la filiale Iliad Italia S.p.A., con sedi principali a Milano e Roma, ed è presente con 11 uffici e 34 punti vendita, per un totale di circa 600 dipendenti.

Nel 2021, il gruppo ha acquistato per 50 milioni il 12% di Unieuro Spa (diventandone primo azionista), leader in Italia nella distribuzione di elettronica di consumo ed elettrodomestici, con circa 270 negozi diretti, 250 punti vendita affiliati e 5.400 dipendenti.

Nota: l'immagine indica la presenza commerciale sul territorio tramite gli *stores*

© 2023 - Iliad Italia S.p.A © 2021 iliad © ANSA © Unieuro S.P.A

Tipologia: presenza commerciale
Settore: telecomunicazioni

Vivendi

Le attività operative del gruppo sono concentrate principalmente in Francia, con 9,6 miliardi di euro di fatturato, un focus sul settore media, attraverso l'operatore di *pay* TV Canal Plus, l'agenzia di comunicazione Havas (quinta al mondo), il gruppo editoriale Hachette (terzo al mondo e primo in Francia), il leader mondiale nei videogiochi per dispositivi mobili Gameloft e una delle maggiori piattaforme al mondo di aggregazione e distribuzione di contenuti video (Dailymotion).

In Italia è presente con le partecipazioni in Telecom Italia (23,75% del capitale) e MFE MediaForEurope (ex Mediaset, con il 23% del capitale).

© Vivendi ©2020 Telecom Italia © MFE - MEDIAFOREUROPE N.V

Tipologia: investimenti diretti
Settore: grande distribuzione

Carrefour

Carrefour

Tra i principali gruppi mondiali di vendita al dettaglio con quasi 91 miliardi di euro di fatturato (2022), Carrefour è tra i leader della GDO in Italia (ove è presente dal 2010 quando ha rilevato la catena GS), con una rete di oltre 1.500 punti vendita (di cui oltre 1.000 in *franchising)* in 19 regioni italiane.

In Italia genera un fatturato di circa 4,4 miliardi di euro (2020) ed opera attraverso le sue tre società controllate GS S.p.A, Carrefour Italia S.p.A., Carrefour Property Italia s.r.l. impiegando direttamente oltre 13.000 dipendenti e circa 10.000 collaboratori indiretti dei punti vendita in *franchising*.

© 2022 Carrefour.it

Tipologia: investimenti diretti
Settore: abbigliamento, attrezzatura sportiva e bricolage

Association Familiale Mulliez

È una *holding* che controlla numerose società operanti soprattutto nella vendita al dettaglio. In Italia è presente attraverso il marchio Leroy Merlin che dal 1996 opera in 14 regioni con 51 punti vendita, circa 8.500 collaboratori e un fatturato di oltre 1,5 miliardi di euro. Leroy Merlin in Italia si rifornisce per circa l'80% da produttori italiani e si avvale della collaborazione di oltre 1.300 artigiani locali.

Il gruppo possiede anche il marchio Decathlon, che in Italia conta 146 negozi, oltre 7.000 dipendenti e un fatturato di 1,7 miliardi.

I punti vendita Auchan sono stati invece ceduti al gruppo Conad nel 2020, contemporaneamente alla chiusura del marchio Pimkie.

©Leroy Merlin © 2016/2023 Decathlon
© 2023 Decathlon © Wikipedia

Tipologia: investimenti diretti
Settore: grande distribuzione, agro-alimentare

Cristal Union

È un gruppo cooperativo che raggruppa circa 9.000 soci ed è tra i principali produttori europei di zucchero e alcool per uso alimentare, farmaceutico, cosmetico ed energetico (biocarburanti).
Nel 2016 ha rilevato, tramite la sua controllata Cristalco, la società italiana Eridania con sede a Bologna ed è divenuto il principale produttore di zucchero italiano, che oggi conta circa 100 dipendenti e circa 200 milioni di euro di fatturato. Eridania in Italia si avvale di circa 10.000 soci cooperatori, ha 10 zuccherifici e due poli logistici, uno in Emilia Romagna e uno in Puglia.

©2023 Cristal Union © 2023 ERIDANIA ITALIA S.p.A.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: agro-alimentare

Lactalis

È il primo gruppo lattiero-caseario al mondo, con circa 85.000 collaboratori in 84 paesi.

In Italia opera tramite Lactalis Italia, a cui fanno capo i marchi: Parmalat, Galbani (che insieme a Président costituiscono i primi tre marchi del gruppo per volume di vendite), Locatelli, Invernizzi, Cademartori, Nuova Castelli e Vallelata. Tutti i marchi italiani del gruppo hanno mantenuto la propria produzione in Italia.

Lactalis Italia è il primo gruppo industriale agroalimentare italiano, con un fatturato di 2,3 miliardi (secondo mercato del gruppo, con più del 10% del totale mondiale), 30 stabilimenti e oltre 5.000 collaboratori. Solo per il marchio Galbani il gruppo conta 4 caseifici in Lombardia ed ogni anno investe più di 3,6 milioni di euro in formazione del personale, innovazione industriale e ricerca e sviluppo.

Il gruppo possiede anche biG Srl, la società che si occupa della distribuzione e vendita di tutti i prodotti del gruppo in Italia per tutti i marchi e conta 108 depositi sul territorio.

Inoltre il gruppo nel 2022 ha annunciato l'acquisizione della società Ambrosi Spa, che ha oltre 430 collaboratori nel mondo e un fatturato di circa 420 milioni di euro.

Nota: l'immagine rappresenta lo stabilimento Galbani a Corteolona

© 2018 Gruppo Lactalis Italia © Parmalat S.p.A. © 2021 - biG S.r.l © Vallelata © 2023 Galbani © 2023 Galbani Professionale © 2023 NUOVA CASTELLI spa © 2022 ICE

Tipologia: investimenti diretti
Settore: finanziario

Ambasciata d'Italia
Parigi

Ardian

È uno dei maggiori fondi di *private equity* europei. Conta circa 1.000 collaboratori, distribuiti in 16 uffici nel mondo, e gestisce attivi per oltre 150 miliardi di dollari in Europa, Nord America, Medio Oriente e Asia, per conto di circa 1.440 clienti.

In Italia è presente attraverso la sua filiale Adrian Italia, con uffici a Milano, e detiene una partecipazione del 70% in Biofarma, società italiana specializzata nella produzione di integratori alimentari.

Inoltre, finanzia congiuntamente con altri operatori investimenti nella società italiana Translated (attiva nel settore dell'intelligenza artificiale) per un totale di circa 25 milioni di dollari al 2021, nella società italiana Jakala (attiva nei servizi di *marketing* e vendita) e nella holding Daphne 3, che possiede a sua volta il 49% di INWIT (Infrastrutture Wireless Italiane).

Il gruppo ha inoltre investito in Nuova Argo Finanziaria (gruppo Gavio) e in F2i (Fondo Italiano per le Infrastrutture) ed ha effettuato, sempre congiuntamente ad altri attori, rilevanti investimenti immobiliari nella zona di Porta Nuova a Milano.

© 2023 Adrian © Biofarma Srl © Translated @Jakala 2022 © 2023 Inwit

Tipologia: investimenti diretti
Settore: consulenza

Capgemini

Capgemini è una società di consulenza tecnologica con ricavi complessivi per 22 miliardi di euro (2022), che fornisce alle imprese servizi di strategia, progettazione, digitalizzazione dei processi aziendali e produttivi e di consulenza, con competenze in ambito *cloud*, dati, intelligenza artificiale, connettività, *software*, *digital engineering* e piattaforme. Ha quasi 360.000 collaboratori, dei quali oltre 8.000 in Italia, dove conta 18 uffici nelle principali città.

©2023 Capgemini.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: comunicazione

Publicis Groupe

Fondato nel 1926, Publicis Groupe è oggi il terzo gruppo di comunicazione al mondo. Si occupa di pubblicità, comunicazione e *marketing*, conta 98 mila collaboratori in più di 100 paesi al mondo, generando un fatturato di circa 12,6 miliardi di euro (2022).

In Italia, tramite la sua controllata Le Pub - Publicis Italy (prima agenzia creativa al mondo secondo la classifica WARC Creative 100 Rankings 2022) conta circa 200 dipendenti e un vasto portafoglio di clienti.

© 2019 Publicis Groupe ©2023 Publicis Italy

Tipologia: investimenti diretti
Settore: automobilistico

Michelin

In Italia Michelin (sede legale a Torino e direzione commerciale a Milano) è il primo datore di lavoro nel comparto pneumatici con circa 3.800 dipendenti. Possiede tre stabilimenti produttivi ad Alessandria, Cuneo e Torino, per una capacità totale di oltre 14 milioni di pneumatici all'anno (primo produttore nazionale).

Lo stabilimento di Cuneo è dedicato alla produzione di pneumatici per vetture, quello di Alessandria alla produzione di pneumatici per autocarri, mentre a Torino è presente la produzione di semifiniti e il nuovo European Distribution Center.

In Italia il gruppo opera anche attraverso la sua società controllata Euromaster, leader in Europa per la manutenzione di veicoli leggeri e industriali.

Nota: l'immagine rappresenta lo stabilimento Michelin di Cuneo

©2023 Michelin.

Tipologia: investimenti diretti
Settore: chimica ed edilizia

Saint-Gobain

Fondato in Francia nel 1665, il gruppo vanta oggi una presenza in 75 paesi, occupando circa 168.000 dipendenti, con un fatturato complessivo di circa 51 miliardi di euro (2022).

All'originaria produzione di vetro ha nel tempo affiancato altri prodotti e materiali per l'edilizia come prodotti a base gesso, isolanti termo-acustici, sistemi di isolamento a cappotto, intonaci e colle, pavimentazioni, canalizzazioni in ghisa, vetri per edilizia, vetri per auto, vetri per i mezzi di trasporto, abrasivi, nastri adesivi ad alte prestazioni, ceramiche refrattarie.

In Italia è presente dal 1889 e conta oggi circa 2.100 dipendenti, 40 siti produttivi e un fatturato di circa un miliardo di euro (2022). Il gruppo opera in Italia attraverso i marchi: Saint-Gobain Glass, Gyproc (con siti produttivi in provincia di Ravenna e Campobasso) e Isover (fra le prime aziende in Italia nel settore del vetro a livello industriale all'ingrosso e al dettaglio con siti produttivi in provincia di Bergamo e Chieti).

Inoltre, possiede i marchi Weber (specializzato nella produzione di materiali da costruzione e soluzioni per le facciate), Ecophon (che sviluppa e produce prodotti e sistemi acustici), Eurocousticel, Logli Massimo S.p.A (acquisita nel 2018) e PAM (che progetta, produce e commercializza soluzioni per il trasporto dell'acqua con uno stabilimento produttivo in Trentino Alto-Adige da cui esporta in tutto il mondo).

© Saint-Gobain © Gyproc © 2023 Saint-Gobain Weber. ©Ecophon Saint-Gobain Italia S.p.A. LOGLI MASSIMO S.p.A. © Saint-Gobain PAM

Nota: vengono riportati i marchi con cui il gruppo opera in Italia

Tipologia: investimenti diretti
Settore: logistica

La Poste

La Poste controlla il gruppo italiano BRT, di cui possiede dal 2019 l'85% del capitale, tramite la controllata Geopost.

BRT (ex Bartolini) è uno dei principali corrieri italiani, leader nel settore della logistica per il commercio elettronico con 200 filiali, circa 800 dipendenti e oltre 1,4 miliardi di euro di fatturato in Italia.

© BRT S.p.A. © GeoPost © La Poste

Tipologia: investimenti diretti
Settore: sanitario e assistenza

Korian

Il gruppo Korian è leader europeo nella gestione di residenze per anziani e conta oltre 50.000 collaboratori e 800.000 pazienti in più di 800 strutture. Opera principalmente in tre aree di attività: residenze e appartamenti per anziani, centri di riabilitazione e assistenza domiciliare.
In Italia è presente con 61 strutture sanitarie, 67 residenze e servizi per anziani, 9 strutture con appartamenti e *housing* ubicate prevalentemente nel Nord Italia e nel Lazio e 11 certi per servizi di cure a domicilio. Il gruppo in Italia realizza quasi 500 milioni di euro di fatturato (11% del totale globale) e conta circa 4.000 dipendenti.

© SEGESTA SpA

Tipologia: investimenti diretti
Settore: automobilistico

Ambasciata d'Italia
Parigi

Valeo

È un gruppo specializzato nella produzione di componentistica per autoveicoli, che opera in 31 paesi con oltre 100.000 dipendenti.

In Italia (ove è presente dal 1964) conta circa 1.000 dipendenti in 4 impianti produttivi: Ferentino (specializzato in sistemi termici), Mondovì (il primo sito fondato in Italia, il più numeroso in termini di forza lavoro e superficie di utilizzo, specializzato nella produzione di sistemi *powertrain* per il mercato auto), Pianezza (per i sistemi *visibility*) e Santena (sito multiattività, specializzato in tutte le soluzioni *automotive after market*).

© Valeo

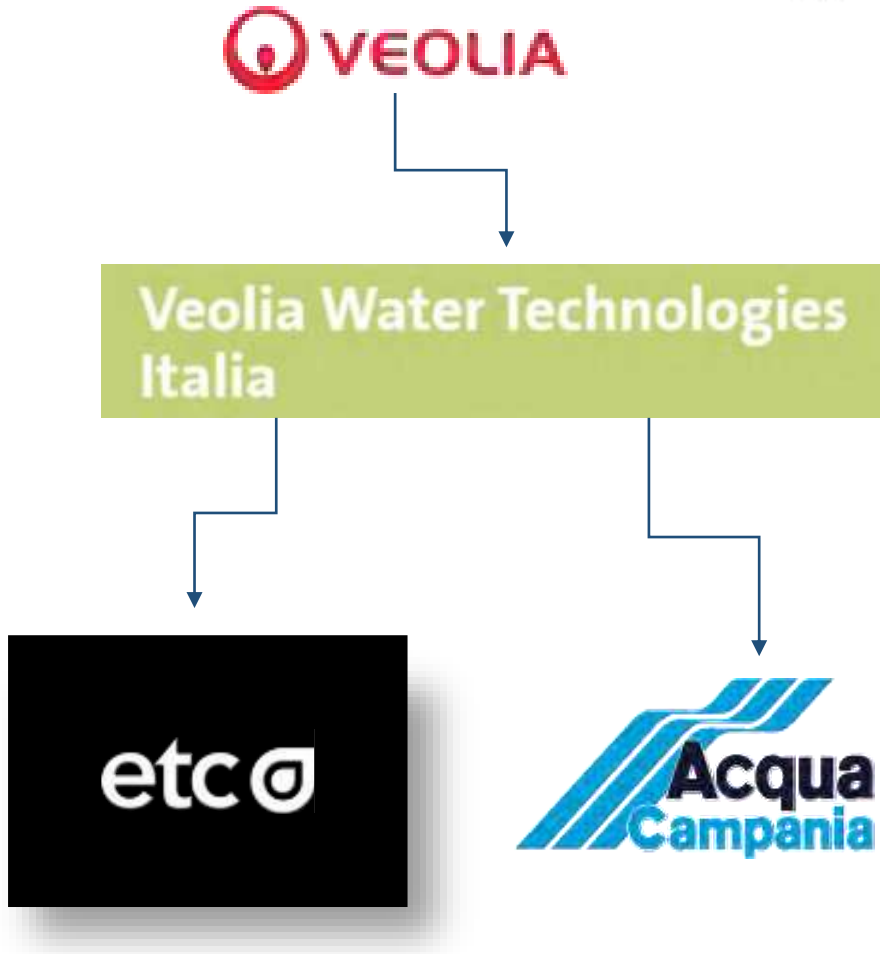
Tipologia: investimenti diretti
Settore: ambientale e energetico

Veolia

Il gruppo, presente in 5 continenti con quasi 220.000 dipendenti e 42,9 miliardi di euro di fatturato complessivo (2022), è tra i leader mondiali nella gestione dei rifiuti, nella produzione e distribuzione di energia elettrica e nel comparto della gestione idrica.

Veolia opera in Italia attraverso Veolia Water Technologies Italia S.p.A. (con sedi a Milano, Padova e Pordenone) specializzata nella fornitura di impianti e soluzioni per il trattamento delle acque reflue e di processo e con le società controllate ETC Sustainable Solutions (partecipata al 51%) e Acqua Campania S.p.A. (partecipata al 47,8%).

Inoltre, nel 2021 ha acquisito Suez, rilevandone la partecipazione al 23% in Acea, società controllata al 51% da Roma Capitale, con la quale ha sottoscritto un accordo per la progettazione e commercializzazione dei sistemi di misurazione digitali del servizio idrico.



© 2023 Veolia © E.T.C. Sustainable Solutions S.r.l. © ACQUA CAMPANIA SPA © SUEZ worldwide © Acea Spa