



# II FORUM FRANCE-ITALIE FRANCIA-ITALIA

## DE L'ENTREPRISE FAMILIALE DELL'IMPRESA FAMILIARE

Roma, 19 novembre 2018

Palazzo Farnese, Ambasciata di Francia in Italia

Piazza Farnese

[irefi.eu/forum/](http://irefi.eu/forum/) [secretariat@irefi.eu](mailto:secretariat@irefi.eu)



Sous le patronage de l'Ambassade de France en Italie



**BNP PARIBAS**



**BNL**  
GRUPPO BNP PARIBAS



Building a better  
working world



Inarea



**EFEZO**  
CONSULTING

**M** MACCHI di CELERE  
ROMA - MILANO - BOLOGNA - VERONA - MODENA - PARIGI - LONDRA

*creative* Generations



**croissanceplus**  
GRANDIR ENSEMBLE



**pactepme**

Media Partner



## INTRODUZIONE

Benvenuti al 2° FORUM FRANCIA-ITALIA DELLE IMPRESE FAMILIARI

Quest'anno il titolo del Forum è: "DALLA TRADIZIONE ALL'INNOVAZIONE ovvero  
*come le imprese familiari partecipano allo sviluppo dell'industria 4.0 e all'innovazione*"

Questi gli obiettivi:

- fare una panoramica sulle numerose iniziative promosse in Francia e in Italia per sostenere l'industria 4.0 e l'innovazione.
- sostenere e supportare la nuova generazione portata ad innovare.
- consentire la condivisione di esperienze tra imprese familiari dei due paesi.

Tre sono le tavole rotonde previste. Ognuna vedrà dialogare esponenti francesi e italiani, rappresentanti delle quattro categorie di "attori": associazioni imprenditoriali, consulenti, aziende e rappresentanti delle istituzioni pubbliche.

**- Qual è il sostegno politico e istituzionale in Francia e in Italia per lo sviluppo delle PMI/ETI innovative e dell'industria 4.0?**

*Con la descrizione delle iniziative fiscali in materia di industria 4.0 e PMI innovative, in Francia ed in Italia.*

**- In che modo l'impresa familiare può sviluppare l'innovazione dando spazio alla nuova generazione?**

*L'impresa familiare può essere portatrice di innovazione all'interno della stessa impresa, sostenendo lo sviluppo di progetti innovativi della nuova generazione, nel contesto dell'"intraprenditorialità" (creazione di un progetto imprenditoriale all'interno dell'impresa familiare) oppure apportando sostegno finanziario, logistico e relazionale ai rappresentanti della nuova generazione che desiderano creare una start-up.*

**- Come co-costruire per innovare? Quale ecosistema creare tra imprese familiari, università, incubatori e start-up tra la Francia e l'Italia?**

*Testimonianze di diversi attori che favoriscono già lo sviluppo dell'innovazione e start-up a Roma ed in Italia. Riflessione sulla creazione futura di un ecosistema che consenta di sviluppare il business legato all'innovazione, tra la Francia e l'Italia.*

## INTRODUCTION

Bienvenue au 2e FORUM FRANCO-ITALIEN DE L'ENTREPRISE FAMILIALE

Cette année le programme s'articule autour du thème : « DE LA TRADITION A L'INNOVATION ou comment les entreprises familiales participent au développement de l'industrie 4.0 et à l'innovation ».

Les objectifs sont multiples :

- Faire un état des lieux des nombreuses initiatives développées en France et en Italie pour accélérer l'industrie 4.0 et l'innovation
- Soutenir et rencontrer la nouvelle génération qui souhaite innover
- Permettre un partage d'expérience entre les entreprises familiales des deux pays.

Trois tables-rondes sont prévues où dialogueront entre eux des binômes franco-italiens des quatre trois catégories "d'acteurs" présents: associations professionnelles, consultants, entreprises et représentants des institutions publiques.

- Quel soutien politique et institutionnel en France et en Italie pour le développement des PME/ETI innovantes et de l'industrie 4.0?

*Initiatives fiscales en matière d'industrie 4.0 et de PME/ETI innovantes en France et en Italie.*

- Comment l'entreprise familiale peut-elle développer l'innovation en donnant sa place à la nouvelle génération ?

*L'entreprise familiale peut être un vecteur d'innovation au sein de l'entreprise elle-même a) en soutenant le développement de projets innovants de la nouvelle génération, dans le cadre de l'«intrapreneuriat» (création d'un projet entrepreneurial au sein de l'entreprise familiale) ; b) en apportant un soutien financier, logistique, relationnel, aux membres de la nouvelle génération qui souhaitent créer une start-up.*

- Comment co-construire pour innover ? Quel écosystème créer entre entreprises familiales, universités, incubateurs et start up, entre la France et l'Italie?

*Témoignages de différents acteurs favorisant déjà le développement de l'innovation et des start-up à Rome et en Italie. Réflexion sur la création future d'un écosystème permettant de développer le business lié à l'innovation, entre la France et l'Italie.*

## PROGRAMMA

- |             |   |
|-------------|---|
| 14.00-14.30 | Registrazione dei partecipanti  |
| 14.30-15.00 | Apertura dei lavori<br><b>Fabrizio Maria Romano</b> , Presidente IREFI<br><b>S.E. Christian Masset</b> , Ambasciatore di Francia in Italia<br><b>Alain Breffeil</b> , Direttore della Clientela Corporate di <b>BNP Paribas</b> e membro del Comitato Esecutivo della Banque de Détail in Francia<br><b>Linda Lanzillotta</b> , già Vice-Presidente del <b>Senato italiano</b>  |
| 15.00       | Intervento introduttivo<br><b>Luigi Abete</b> , Presidente <b>BNL Gruppo BNP Paribas</b>  |
| 15.15-16.30 | <b>Qual è il sostegno politico e istituzionale in Francia e in Italia per lo sviluppo delle PMI/ETI innovative e dell'industria 4.0?</b> <p>Introduzione e moderazione di <b>Sergio Arzeni</b>, Presidente dell'<b>INSME</b> (International Network for Small and Medium Sized Enterprises – OCSE), già Direttore PMI dell'OCSE</p> <p><b>Carlo Robiglio</b>, Presidente <b>Piccola Industria</b>, Vice-presidente Confindustria, Presidente EBANO Spa</p> <p><b>Stefano Scalera</b>, Dirigente Generale Studi e Analisi, <b>Ragioneria Generale dello Stato</b></p> <p><b>Frédéric Coirier</b>, Co-Presidente del <b>METI</b> (Mouvement des Entreprises de Taille Intermédiaire), Président du Directoire di POUJOULAT</p> <p><b>Andrea Nuzzi</b>, Responsabile Imprese e Istituzioni Finanziarie, <b>Cassa Depositi e Prestiti</b></p> <p><b>François Perret</b>, Direttore Generale di <b>PACTE PME</b>, Co-presidente dell'Istitut Anaxagore</p> <p>Domande del pubblico</p> |
| 16.30-16.50 | Coffee-Break  |

16.50-18.05 **In che modo l'impresa familiare può sviluppare l'innovazione dando spazio alla nuova generazione?**

Introduzione e moderazione di: **Diane de Ferron**, Fondatrice **CreativeGenerations**

**Enrico Falck**, Presidente **Falck Renewables**

**Massimiliano Mastalia**, Responsabile Mercato Corporate, **BNL Gruppo BNP Paribas**

**Thibaut Bechettoille**, Membro del Comité Directeur **Croissance Plus**, CEO Qosmos

**Maurizio Casasco**, Presidente **CONFAPI**

Testimonianza di un Next Gen d'impresa familiare francese

Domande del pubblico

18.05-19.20 **Come co-costruire per innovare ? Quale ecosistema creare tra imprese familiari, università, incubatori e start-up tra la Francia e l'Italia? I'Italia.**

Introduzione e moderazione: **Marco Mignani**, Partner Mediterranean Diversified Industrial Product Leader, **EY**

**Paola Severino**, Vice-Presidente dell'Università LUISS, già Ministro della Giustizia

**Myriam Beque**, Responsabile Sviluppo e Innovazione (WAI),  
**BNP Paribas**

**Roberto Magnifico**, Membro Consiglio di Amministrazione, **LuissEnlabs**, Board Member di LVenture Group

**Filippo Tortoriello**, Presidente **UNINDUSTRIA**

Domande del pubblico

19.20 **Conclusioni**

**Olivier Mellerio**, Vice-Presidente di **IREFI**

19.30- 22.00 **Cena-buffet**

È prevista la traduzione simultanea in francese ed in italiano di tutti gli interventi

## PROGRAMME

14h00–14h30 Enregistrement des participants

14h30–15h00 Ouverture des travaux

**Fabrizio Maria Romano**, Président d'IREFI

**S.Exc. Christian Masset**, Ambassadeur de France en Italie

**Alain Breffeil**, Directeur de la Clientèle Entreprises de **BNP Paribas** et membre du Comité Exécutif de la Banque de Détail en France

**Linda Lanzillotta**, ancienne Vice-Présidente du **Sénat italien**

15h00 Introduction

**Luigi Abete**, Président de **BNL Gruppo BNP Paribas**

15h15–16h30 **Quel soutien politique et institutionnel en France et en Italie pour le développement des PME/ETI innovantes et de l'industrie 4.0?**

Introduit et animé par: **Sergio Arzeni**, Président de l'**INSME** (International Network for Small and Medium Sized Enterprises - OCDE), Ancien Directeur PME à l'OCDE

**Carlo Robiglio**, Président **Piccola Industria**,  
Vice-Président de la Confindustria, Président de EBANO Spa

**Stefano Scalera**, Dirigente Generale Studi e Analisi, **Ragioneria Generale dello Stato**

**Frédéric Coirier**, Co-Président du **METI** (Mouvement des Entreprises de Taille Intermédiaire), Président du Directoire de **POUJOULAT**

**Andrea Nuzzi**, Responsable Entreprises et Institutions Financières de **Cassa Depositi e Prestiti**

**François Perret**, Directeur Général de **PACTE PME**,  
Co-président de l'Institut Anaxagore

*Echange avec la salle*

16h30–16h50 Coffee-Break

- 16h50–18h05 **Comment l'entreprise familiale peut-elle développer l'innovation en donnant sa place à la nouvelle génération?**
- Introduit et animé par : **Diane de Ferron**, Fondatrice de **CreativeGenerations**
- Enrico Falck**, Président de **Falck Renewables**
- Massimiliano Mastalia**, Responsable Marché Corporate de **BNL Gruppo BNP Paribas**
- Thibaut Bechetoille**, Membre du Comité Directeur de **CroissancePlus**, CEO de Qosmos
- Maurizio Casasco**, Président de **CONFAPI**  
Représentant de Next Gen
- Echange avec la salle*
- 18h05–19h20 **Comment co-construire pour innover ? Quel écosystème créer entre entreprises familiales, universités, incubateurs et start up, entre la France et l'Italie?**
- Introduit et animé par : **Marco Mignani**, Partner Mediterranean Diversified Industrial Product Leader, **EY**
- Paola Severino**, Vice-Président de l'Université LUISS,  
Ancienne Ministre de la Justice
- Myriam Beque**, Responsable Développement et Innovation (WAI),  
**BNP Paribas**
- Roberto Magnifico**, Membre du Conseil d'Administration, **LuissEnlabs**, Board Member di L'Venture Group
- Filippo Tortoriello**, Président de **UNINDUSTRIA**
- Echange avec la salle*
- 19h20 **Conclusions**
- Olivier Mellerio**, Vice-Président d'**IREFI**
- 19h30-22h00 **Cocktail dinatoire**

**La traduction simultanée en italien et en français est prévue**



## FABRIZIO MARIA ROMANO

### Presidente di IREFI

Di nazionalità italiana e francese, Fabrizio Maria Romano vive tra la Francia e l'Italia. Il suo percorso di avvocato di affari internazionale si è svolto nell'ambito di importanti studi legali in Francia e Italia. Ha lavorato per grandi gruppi e medie imprese, sempre nel settore delle operazioni transfrontaliere: acquisizioni, joint-venture, apertura di filiali e contratti internazionali. Fabrizio Maria Romano ha lanciato e diretto per più di quindici anni l'ufficio di Parigi dello Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi. Nel 2015 ha fondato con Olivier Mellerio l'IREFI, l'Istituto per le Relazioni Economiche Francia – Italia la cui missione è di occuparsi dell'aspetto interculturale delle relazioni d'affari franco-italiane. IREFI interviene accanto alle società francesi che desiderano investire in Italia e viceversa. È "Of Counsel" dello Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi, Membro del CdA di Aspen Francia, Vice-presidente della Dante Alighieri – Comitato di Parigi, già Vice-presidente della Camera di Commercio Italiana in Francia e Membro del CEPS.

### Président d'IREFI

De nationalité franco-italienne, Fabrizio Maria Romano vit entre les deux Pays. Son parcours d'avocat d'affaires international s'est déroulé au sein d'importants cabinets en France et en Italie. Il a travaillé la plupart du temps dans un cadre transfrontalier aussi bien pour des grandes entreprises que pour des ETI, qu'il s'agisse de fusions-acquisitions, de joint-venture, d'implantations de sociétés ou de contrats internationaux. Fabrizio Maria Romano a lancé et dirigé le bureau parisien du Cabinet d'avocats italien Macchi di Cellere Gangemi pendant plus de quinze ans. En 2015, il fonde avec Olivier Mellerio IREFI, l'Institut pour les Relations Economiques France – Italie dont la mission est de traiter l'aspect interculturel des relations d'affaires franco-italiennes. IREFI intervient aux côtés des sociétés françaises qui souhaitent investir en Italie et inversement. Il est « Of Counsel » du Cabinet Macchi di Cellere Gangemi, Membre du CA de Aspen France, Vice-président de la Dante Alighieri – Paris, Ancien Vice-président de la Chambre de Commerce Italienne en France et Membre du CEPS.



## OLIVIER MELLERIO

### Vice-presidente, IREFI

Olivier MELLERIO è Vice Presidente di IREFI, presidente del Club Médicis, Presidente e CEO di INTERFINEXA, Presidente onorario di Aspen France, Lifetime trustee di Aspen USA, amministratore di Aspen Italia, Membro onorario di FBN FRANCE. E' stato CEO della maison de gioielleria MELLERIO dits MELLER, Presidente del Comité Colbert, eletto alla Camera di Commercio di Parigi Ile de France (2010-2016), Presidente di Promosalons e del Comitato degli scambi Franco-giapponesi. Attualmente è Senior Advisor di diversi grandi gruppi, ed è autore di due opere sulla trasmissione delle imprese familiari (Eyrolles 2011). Olivier Mellerio è ufficiale del Legione d'Onore .

### Vice-président d'IREFI

Olivier MELLERIO est aujourd'hui Vice-président d'IREFI, Président du Club Médicis, Chairman et CEO d'INTERFINEXA, Président d'honneur de Aspen France, « Lifetime trustee » de Aspen USA, administrateur de Aspen Italia, Membre d'honneur du FBN FRANCE.

Il est l'ancien CEO de MELLERIO dits MELLER joailliers, ancien Président du Comité Colbert, élu de la Chambre de Commerce de Paris Ile de France (2010-2016), ancien Président de Promosalons, et Ancien Président du Comité d'échanges Franco-japonais. Il est Senior Advisor de plusieurs grands groupes et est l'auteur de deux ouvrages sur la transmission des entreprises familiales (Eyrolles 2011), Olivier Mellerio est officier de la Légion d'Honneur.



## LUIGI ABETE

### Presidente di BNL Gruppo BNP Paribas

Nato a Roma, classe 1947, e laureato in Giurisprudenza, dal 1998 è Presidente di BNL Gruppo BNP Paribas e consigliere di amministrazione di Artigiancassa SpA.. Attualmente è Presidente della Luiss Business School, Presidente di FeBAF Federazione Banche Assicurazioni e Finanza, Amministratore Delegato di IEN Italian Entertainment Network, Presidente di Civita Cultura Holding Srl, membro del Consiglio di Amministrazione de Il Sole 24 Ore SpA e di Tod's SpA.

Tra le varie cariche ricoperte, è stato Presidente di Confindustria dal 1992 al 1996 e Presidente di ASSONIME dal 2009 al 2013. Il 2 giugno 2000 è stato insignito dell'onorificenza a Cavaliere del Lavoro.

Il 19 settembre 2005 è stato nominato Grande Ufficiale dell'Ordine al merito della Repubblica Italiana.

Il 22 giugno 2007 l'Università degli Studi del Sannio gli ha conferito la laurea honoris causa in Economia e Commercio.

### Président de BNL Groupe BNP Paribas

Né à Rome, classe 1947, Luigi Abete a un diplôme de Droit, il est depuis 1998 Président de BNL Gruppo BNP Paribas et membre du conseil d'administration de Artigiancassa SpA. Aujourd'hui Luigi Abete est Président de Luiss Business School, de FeBAF (Fédération Banques, Assurances et Finance), Administrateur Délégué de IEN Italian Entertainment Network, Président de Civita Cultura Holding Srl, membre du Conseil d'Administration du quotidien Il Sole 24Ore SpA et de Tod's SpA.

Il a été Président de Confindustria de 1992 à 1996 et de ASSONIME de 2009 à 2013.

Le 2 juin 2000, il a été nommé Cavaliere del Lavoro (Chevalier du Travail).

Le 19 septembre 2005, il a été nommé Grand Officier de l'Ordre du Mérite de la République Italienne. Le 22 juin 2007, l'Université du Sannio lui a décerné le diplôme « honoris causa en Economie et Commerce ».



## SERGIO ARZENI

### Presidente di INSME

Presidente de l'INSME (International Network for Small and Medium Sized Enterprises – OCSE), già Direttore PMI dell'OCSE Sergio Arzeni ha recentemente lasciato l'OCSE - Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico, nel quale ha esercitato per lungo tempo la carica di direttore del Centro per l'imprenditoria di piccole e medie imprese a Parigi.

In seguito, è stato eletto Presidente di INSME – Rete Internazionale per le Piccole e Medie Imprese promosso dal Ministero dello sviluppo Economico italiano e dall'OCSE, con sede a Roma, ed è stato nominato Consigliere Speciale di Amis de l'Europe-Friends of Europe, un think-tank basato a Bruxelles e presieduto da Etienne Davignon. È visiting professor presso la Essex Business School a Colchester, Inghilterra, membro del comitato esecutivo de l'International Entrepreneurship Forum e del Comitato Editoriale del Journal on Entrepreneurship in Emerging Economies pubblicato da Sage a New Delhi, Londra e New York. È membro del Comitato di Orientamento dell'IREFI, Istituto per le Relazioni Economiche Francia-Italia.

### Président de l'INSME

Longtemps, Sergio Arzeni a été le Directeur du Centre pour l'Entrepreneuriat et les Petites et Moyennes Entreprises à Paris à l'OCDE - Organisation pour la Coopération et le Développement Économique. Il a été par la suite élu Président de l'INSME (International Network for Small and Medium Sized Enterprises - OCDE), – Réseau international pour les PME -, promu par le Ministère du Développement Économique Italien et l'OCDE qui a son siège à Rom. Il a été nommé Conseiller Spécial des « Amis de l'Europe-Friends of Europe », un think-tank basé à Bruxelles et présidé par Etienne Davignon. Il est « visiting professor » à la Essex Business School à Colchester, Angleterre, membre du comité exécutif de l'International Entrepreneurship Forum et du Comité Editorial du « Journal on Entrepreneurship in Emerging Economies » publié par Sage à New Delhi, Londres et New York. Il est membre du Comité d'Orientation d' IREFI, Institut des Relations Économiques France-Italie.



## THIBAUT BECHETOILLE

### **Imprenditore, Membro del Comitè Directeur Croissance Plus, CEO di Qosmos**

Thibaut Bechetoille inizia la sua carriera nella Silicon Valley presso Bridge Communications. Dopo la fusione di quest'ultima con 3Com, diventa Direttore Marketing per il Sud Europa. Ricopre successivamente i ruoli di Direttore Generale di Wellfleet, di Bay Networks France e Direttore delle Operazioni EMEA di Nortel Enterprise Solutions. Nel 1999, crea Maiaah!, operatore di servizi di rete privati virtuali del quale è direttore generale fino al 2002, data alla quale Easynet acquista Maiaah!. Dopo aver raggiunto Qosmos nel 2005, Thibaut Bechetoille riorienta la strategia dell'impresa e ne sviluppa ampiamente il fatturato e l'attività a livello internazionale. Nel dicembre 2016, Qosmos raggiunge la società Enea, gruppo mondiale che opera sul mercato dei programmi informatici per le reti. Thibaut Bechetoille è attivamente impegnato nello sviluppo dell'imprenditoria in Francia, in particolare all'interno di CroissancePlus e di Réseau Entreprendre. Thibaut Bechetoille è titolare di una laurea in ingegneria (ENSIMAG) e di un Executive MBA d'HEC.

### **Entrepreneur, Membre du Comité Directeur de Croissance Plus, CEO de Qosmos**

Thibaut Bechetoille débute sa carrière dans la Silicon Valley chez Bridge Communications. Après sa fusion avec 3Com, il devient Directeur Marketing pour l'Europe du Sud. Il est ensuite Directeur Général de Wellfleet, puis de Bay Networks France, puis Directeur des Opérations EMEA de Nortel Enterprise Solutions. En 1999, il fonde Maiaah!, un opérateur de services de réseaux privés virtuels où il occupe la direction générale jusqu'au rachat par Easynet en 2002. Après avoir rejoint Qosmos en 2005, il réoriente la stratégie de l'entreprise et développe largement le chiffre d'affaire et l'activité à l'international. En décembre 2016, Qosmos rejoiit la société Enea, un groupe mondial sur le marché des composants logiciels pour les réseaux.

Thibaut Bechetoille est fortement impliqué dans le développement de l'entrepreneuriat en France, notamment au sein de Croissance Plus et de Réseau Entreprendre. Thibaut Bechetoille possède un diplôme d'ingénieur (ENSIMAG) et un Executive MBA d'HEC.



## MYRIAM BEQUE

### **Responsabile Sviluppo e Innovazione (WAI) BNP Paribas**

Myriam Beque, 53 anni, diplomata all'Ecole centrale di Lione, lavora da più di 10 anni nella banca retail BNP Paribas in Francia. Dopo essere stata Manager dell'équipe Finanziamenti Strutturati Midcap, è dal 2012 Responsabile dello Sviluppo Innovazione e Direttrice WAI (We are innovation). In precedenza Myriam Beque ha occupato diversi ruoli (Direttore regionale Ile de France, direttore marketing e commerciale poi direttore generale delegato) alla Sodie, società di consulenza e riorganizzazione, filiale di Arcelor prima e del gruppo Alpha dopo. È stata anche Amministratore delegato della filiale belga di Sodie. Ha iniziato la sua carriera in Arcelor (ex Usinor Sacilor) nel dipartimento riorganizzazione, incaricata all'accompagnamento alla creazione d'impresa e sviluppo delle PMI.

### **Responsable Développement et Innovation (WAI) BNP Paribas**

Myriam Beque, 53 ans, diplômée de l'Ecole centrale de Lyon, œuvre depuis plus de 10 ans au sein de la banque de détail BNP Paribas en France. Après avoir été Manager dans l'équipe Financements Structurés Midcap, elle est depuis 2012 Responsable du Développement Innovation et Directrice WAI (We are innovation). Auparavant Myriam Beque a occupé différents postes (Directeur régional IDF, Directeur marketing et commercial puis Directeur Général délégué) au sein de Sodie, une société de conseil en restructuration, filiale d'Arcelor puis du groupe Alpha. Elle a également été Administrateur délégué de la filiale belge de Sodie. Elle a débuté sa carrière chez Arcelor (ex Usinor Sacilor) au département restructuration en charge de l'accompagnement de la création d'entreprises et du développement des PME.



## BNP PARIBAS



### ALAIN BREFFEIL

#### Direttore della Clientela Corporate di BNP Paribas

Alain Breffeil Direttore della Clientela Corporate di BNP Paribas e membro de Comitato Esecutivo della Banca Retail in Francia. Laureato a Sciences Po e titolare di un Executive MBA HEC, Alain Breffeil inizia la sua carriera nella rete parigina del Crédit du Nord e del CCF, prima di entrare nel 1991 nel Gruppo Paribas, dove ricopre diversi ruoli commerciali e manageriali nel settore Corporate. Nel giugno 2003, crea e dirige il Centre d'Affaires Régional Sud Ouest Entreprises. Dopo esser stato tra il 2005 e il 2006 direttore generale di un'impresa di Tolosa, torna a BNP Paribas come Direttore del Centre d'Affaires Entreprises de La Défense. Nel novembre 2011 diviene Direttore del Réseau Ile de France Entreprises e nel giugno 2016 si occupa anche dei clienti strategici per l'insieme delle Reti Francia. Nell'ottobre 2017 Alain Breffeil viene nominato Direttore Clientela Corporate delle Reti Francia e si occupa dello sviluppo delle attività della Banca Retail in Francia sul mercato delle PMI e delle grandi imprese.

#### Directeur de la Clientèle Entreprises de BNP Paribas

Alain Breffeil, est membre du Comité Exécutif de la Banque de Détail en France. Diplômé de Sciences Po Paris et d'un Executive MBA HEC. Il débute sa carrière dans les réseaux parisiens du Crédit du Nord et du CCF avant d'intégrer le Groupe Paribas en 1991 où il exerce plusieurs responsabilités commerciales et managériales au sein de la filière Entreprises. En juin 2003, il crée et dirige le Centre d'Affaires Régional Sud-Ouest Entreprises. Après avoir occupé entre 2005 et 2006, la fonction de Directeur général d'une entreprise toulousaine, il revient chez BNP Paribas pour être Directeur du Centre d'Affaires Entreprises de La Défense. En novembre 2011, il est nommé Directeur du Réseau Ile de France Entreprises et en juin 2016, il prend aussi la responsabilité des clients stratégiques pour l'ensemble des Réseaux France. En octobre 2017, il est nommé Directeur de la Clientèle Entreprises des Réseaux France et prend en charge le développement des activités de la Banque de Détail en France sur le marché des PME, ETI et grandes entreprises.



## MAURIZIO CASASCO

#### Presidente de Confapi

Laureato in medicina e specializzato in medicina dello sport, Maurizio Casasco è Presidente ed amministratore delegato di un'azienda operante nel settore della diagnostica strumentale. È presidente di Confapi, Confederazione della Piccola e Media industria privata dal 26 luglio 2012. Dal 2011 al 2014 è stato alla guida di Apindustria Brescia, associazione che rappresenta circa mille imprese. È primo vicepresidente europeo Ceapme, la Confederazione europea della piccola e media industria. Ricopre inoltre la carica di presidente della Federazione Medico Sportiva Italiana e, da novembre 2017, di presidente della Federazione Europea dei Medici dello Sport, oltre a essere membro del Consiglio Federale del Coni e consigliere indipendente della Lega Calcio A. Dal 2015 è membro dell'Aspen Institute e dal 2017 fa parte del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto degli Studi di Politica Internazionale (ISPI). È, inoltre, membro del consiglio di amministrazione dell'Università di Roma Foro Italico.

#### Président Confapi

Diplômé de la faculté de médecine et spécialisé en médecine du sport, Maurizio Casasco est Président et Administrateur Délégué d'une société qui opère dans le secteur du diagnostic instrumental et depuis le 26 juillet 2012 Président de Confapi, Confédération des Petites et Moyennes Entreprises Privées. Entre 2011 et 2014, il a été à la tête de Apindustria Brescia, association représentant environ mille sociétés. Il est premier Vice-président européen de Ceapme, Confédération Européenne des Associations de Petites et Moyennes Entreprises. Maurizio Casasco est président de la Fédération Médico-Sportive Italienne et, depuis novembre 2017, Président de la Fédération Européenne des Médecins du Sport. Il est également membre du Conseil Fédéral du Coni et conseiller Indépendant de la Lega Calcio A. Depuis 2015 il est membre de Aspen Institute et depuis 2017 il fait partie du Conseil d'Administration de l'ISPI - Institut des Etudes de Politique Internationale. Maurizio Casasco est membre du conseil d'administration de l'Université de Rome Foro Italico.



## FRÉDÉRIC COIRIER

### Co-Presidente del METI, Président du Directoire di POUJOULAT

Frédéric Croirier, 44 anni, ha una laurea in direzione aziendale all'ESSEC e un Master in gestione all'Università di Dortmund. Dopo una prima esperienza professionale negli Stati Uniti, nel 1999 Frédéric Coirier, entra a far parte dell'impresa familiare POUJOULAT, leader europeo delle canne fumarie, cappelli metallici per camini e camini industriali. Inizialmente incaricato dei progetti, elabora successivamente il piano strategico del Gruppo prima di accedere alla Direzione Generale nel 2002 e alla Presidenza del Direttorio nel 2006. Frédéric Coirier è anche co-presidente del Mouvement des Entreprises de Taille Intermédiaire (METI) e membro del Bureau du Syndicat des Energies Renouvelables (SER).

### Co-Président du METI, Président du Directoire de POUJOULAT

Frédéric Coirier, 44 ans, est diplômé de l'ESSEC BBA et titulaire d'une Maîtrise de gestion de l'Université de Dortmund. Après une première expérience professionnelle aux Etats-Unis, Frédéric Coirier s'engage dans l'entreprise familiale POUJOULAT en 1999, leader européen des conduits de cheminées et sorties de toit métalliques et des cheminées industrielles. Tout d'abord chargé de projets, il élabora ensuite le plan stratégique du Groupe avant de prendre la Direction Générale en 2002 et la Présidence du Directoire en 2006. Frédéric Coirier est également Co-Président du Mouvement des Entreprises de Taille Intermédiaire (METI) et membre du Bureau du Syndicat des Energies Renouvelables (SER).



## DIANE DE FERRON

### Fondatrice di CreativeGenerations

Consulente presso le imprese familiari, Coach e Formatrice. Grazie alla sua esperienza di avvocato, di dirigente dell'azienda familiare viticola, e di direzione del FBN France (Family Business Network France), Diane ha sviluppato una conoscenza approfondita delle imprese familiari. Accompagna le famiglie e gli azionisti per la preparazione delle nuove generazioni alla trasmissione, per favorire il dialogo intergenerazionale e la creazione di nuovi strumenti di "family governance". Insegna sul tema dell'impatto della dinamica familiare sull'azienda, al Global Executive MBA dell'EDHEC Business School, e accompagna gli studenti dei master specializzati alla Luiss Business School a Roma, in team building e sul tema della leadership.

### Fondatrice de CreativeGenerations

Conseillère auprès des entreprises familiales, Coach et Formatrice, grâce à son expérience d'avocate, de repreneur de l'entreprise familiale viticole et de déléguée générale du FBN France (Family Business Network France), Diane de Ferron a développé une connaissance approfondie des entreprises familiales.

Elle accompagne les familles et les actionnaires pour préparer la transmission à la génération suivante, favoriser le dialogue intergénérationnel et mettre en place une gouvernance familiale. Dans le cadre du Family Business Global Executive MBA de l'EDHEC Business School, elle intervient sur le thème de la dynamique familiale et de son impact sur l'entreprise. Elle forme aussi les étudiants de différents MBA de la LUISS Business School à Rome, en team building et sur le thème du leadership.



## FALCK RENEWABLES

 GRUPPOFALCK



### ENRICO OTTAVIANO FALCK

#### **Presidente de Falck Renewables**

Nato a Milano il 28 maggio 1975, dopo Diploma di Laurea e Master in materie economiche ha svolto fino al 2003 la propria attività nel settore della consulenza economico-finanziaria. Nel 2004 è entrato nel Gruppo Falck coprendo vari ruoli manageriali di crescente complessità fino a divenire, dal 2014, Presidente del Consiglio di Amministrazione del Gruppo.

#### **Président Falck Renewables**

Né à Milan le 28 mai 1975, diplômé et titulaire d'un Master de Sciences Economiques, Enrico Ottaviano Falck a exercé son activité dans le domaine du conseil économique et financier jusqu'en 2003. En 2004, il rejoint le Groupe Falck où il occupe différents poste de direction, dont les responsabilités augmentent jusqu'à devenir, en 2014, Président du Conseil d'Administration du Groupe.

## LINDA LANZIOTTA



#### **Già Vice-presidente del Senato della Repubblica**

Fino ad aprile 2018 ,Vice Presidente del Senato della Repubblica. Nell'amministrazione pubblica è stata funzionario del Ministero del Bilancio, funzionario della Camera dei Deputati, Capo di gabinetto del Ministero del Tesoro e Segretario Generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri. E' professore di programmazione e controllo delle pubbliche amministrazioni.

Il suo impegno attivo in politica è iniziato nel 1993 come Assessore all'Economia del Comune di Roma. Eletta Deputato nel 2006 e nel 2008, è stata componente della Commissione Affari Costituzionali, della Commissione Bicamerale per l'Attuazione del Federalismo e della Giunta per il Regolamento. E' stata Ministro per gli Affari Regionali e per le Autonomie locali dal 2006 al 2008 nel secondo governo Prodi.E' Presidente del think tank Glocus, Focal Point OCSE per il Senato, Ambassador per l'Italia e membro dell'Executive Board del Women Political Leaders Global Forum.

#### **Ancienne Vice-Présidente du Sénat Italien**

Vice-Présidente du Sénat Italien jusqu'en avril 2018, Linda Lanzillotta a exercé plusieurs fonctions dans la fonction publique, au Ministère du Budget, à la Chambre des Députés, Chef de Cabinet du Ministère du Trésor et Secrétaire Générale de la Présidence du Conseil des Ministres. Elle est Professeur de programmation et de contrôle des administrations publiques.

Son engagement actif dans la vie politique a débuté en 1993 en tant qu'adjoint à l'Economie de la Ville de Rome. Elue Député en 2006 et en 2008, elle a fait partie de la Commission Affaires Constitutionnelles, de la Commission Bicamérale pour la mise en œuvre du Fédéralisme, et du Conseil pour le Règlement. Elle a été Ministre pour les Affaires Régionales et l'Autonomie Locale de 2006 à 2008 pendant le deuxième gouvernement Prodi.

Elle est Présidente du think tank Glocus, « Focal Point » à l'OCDE pour le Sénat ainsi qu'Ambassadeur pour l'Italie, et membre de l'Executive Board du Women Political Leaders Global Forum.



## LUIGI MACCHI DI CELLERE

### Senior Partner, Macchi di Cellere Gangemi

Conseguita a Roma la laurea in giurisprudenza con lode ed un Master dalla University of Michigan, ha esercitato la professione legale a Roma e Milano e successivamente a New York, per un quinquennio, ammesso come Foreign Legal Consultant. Nel 1986 ha fondato con l'Avv. Bruno Gangemi lo studio legale Macchi di Cellere Gangemi. Nel corso della propria attività professionale ha maturato una notevole esperienza in operazioni societarie e finanziarie di rilevanza strategica per i clienti, società italiane e multinazionali e gruppi familiari, e nel relativo contenzioso, dividendo la propria attività tra le sedi di Roma, Milano e Parigi. Ha particolari competenze ed esperienza in materia di investimenti francesi in Italia ed italiani in Francia. Ha lavorato alla costituzione di strutture giuridiche a difesa del patrimonio iscritto all'Albo degli Avvocati di Roma e di Parigi. È membro del CDO di IREFI e di numerose associazioni tra le quali l'UIA (Union Internationale des Avocats), l'IBA (International Bar Association) e l'ABA (American Bar Association).

### Senior Partner de Macchi di Cellere Gangemi

Diplômé en droit « cum laude » à Rome et titulaire d'un Master de l'Université du Michigan, Luigi Macchi di Cellere a exercé la profession d'avocat d'abord à Rome et à Milan, et ensuite, pendant cinq ans à New York en qualité de Foreign Legal Consultant. En 1986, il a fondé avec Bruno Gangemi le cabinet d'avocats Macchi di Cellere Gangemi. Il a développé une grande expérience en matière d'opérations sociétaires et financières stratégiques pour les clients, sociétés italiennes et multinationales et entreprises familiales, et dans les contentieux y afférent, et partage son activité entre Rome, Milan et Paris. Il possède des compétences et une solide expérience notamment en matière d'investissements français en Italie et italiens en France. Il a travaillé à la création de structures juridiques en défense du patrimoine. Il est inscrit aux Barreaux de Rome et de Paris. Il est membre du CDO de IREFI et de nombreuses associations parmi lesquelles l'UIA (Union Internationale des Avocats), l'IBA (International Bar Association) et l'ABA (American Bar Association).



## ROBERTO MAGNIFICO

### Membro Consiglio di Amministrazione, LUISS EnLabs, Board Member di LVenture Group

Pluriennale esperienza in finanza aziendale e mercati finanziari internazionali, è collaboratore in LUISS EnLabs e consigliere di LVenture Group ed è stato co-founder di InnovAction Lab. Dal 2008 si occupa di startup, co-fondatore, angel, advisor e mentor, ha una spiccata focalizzazione su fatturato, internazionalizzazione e crowdsourcing. Ha lavorato a New York, Roma, Londra ricoprendo importanti incarichi nella Lehman Brothers, Banco di Roma, UBS, Barclays Capital e Dresdner Kleinwort Benson. È stato co-fondatore e consigliere di aziende e associazioni fra le quali Business Value, Agorà SGR, Atlas Capital (hedge funds) e Business Club Italia. Ha svolto attività di formazione interna al Banco di Roma, UBS e Barclays Capital su strumenti e mercati dei capitali e co-editor di pubblicazioni sui mercati della Euromoney Publications. È laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Bari.

### Membre du Conseil d'Administration de LUISS EnLabs, Board Member de LVenture Group

Après plusieurs années d'expérience dans la finance d'entreprise et les marchés financiers internationaux, Roberto Magnifico est collaborateur auprès de LUISS EnLabs et conseiller de LVenture Group, et il a été cofondateur de InnovAction Lab. Depuis 2008, il accompagne, est conseil et mentor de startup et entrepreneurs pour développer leur chiffre d'affaire et gérer leur projet d'internationalisation et de crowdsourcing. A New York, Rome, Londres il a occupé des rôles très importants chez Lehman Brothers, Banco di Roma, UBS, Barclays Capital et Dresdner Kleinwort Benson. Il a été cofondateur et conseiller de plusieurs entreprises et associations parmi lesquelles Business Value, Agorà SGR, Atlas Capital (hedge funds) et Business Club Italia. Il a formé les équipes de Banco di Roma, UBS et Barclays Capital sur les outils et les marchés de capitaux. Il a été coéditeur de publications sur les marchés chez Euromoney Publications. Il est titulaire d'un diplôme en Economie et Commerce de l'Université de Bari.



## CHRISTIAN MASSET

### Ambasciatore di Francia in Italia

Christian Masset si è laureato presso l’Institut d’Études Politiques de Paris et de l’École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales (ESSEC). Dopo aver frequentato l’École Nationale d’Administration (ENA), raggiunge il Ministero degli Affari esteri nel 1991. Occupa diversi ruoli nell’Amministrazione centrale e nella diplomazia, successivamente a Londra, Pretoria, Bruxelles, Roma, in qualità di Ministro Consigliere. Dal 1997 al 1999, è consigliere del Ministro degli Affari Esteri Hubert Védrines. Nel 2009, crea la Direzione Generale della Mondializzazione, dello Sviluppo e dei Partenariati (DGM), frutto della fusione della Direzione degli Affari Economici e Finanziari, che dirigeva dal 2007 e della Direzione Generale della Cooperazione Internazionale e dello Sviluppo. Nel dicembre 2011, viene nominato Ambasciatore di Francia in Giappone e nel 2014 Segretario generale del Ministero. Nel settembre 2017, Christian Masset è nominato Ambasciatore di Francia in Italia.

### Ambassadeur de France en Italie

Christian Masset est diplômé de l’Institut d’Études Politiques de Paris et de l’École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales (ESSEC). Ancien élève de l’École Nationale d’Administration (ENA), il rejoint le Ministère des Affaires Étrangères en 1991. Il occupe diverses fonctions à l’Administration Centrale et dans le réseau diplomatique, à Londres, à Pretoria, à Bruxelles, à Rome, où il est Ministre Conseiller. De 1997 à 1999, il est Conseiller au cabinet d’Hubert Védrine, Ministre des Affaires Étrangères. En 2009, il est chargé de créer la Direction Générale de la Mondialisation, du Développement et des Partenariats, résultant du regroupement de la Direction des Affaires Économiques et Financières qu'il dirigeait depuis 2007 et de la Direction Générale de la Coopération Internationale et du Développement. En décembre 2011, il est nommé Ambassadeur de France au Japon, puis en 2014 Secrétaire général du Ministère. En septembre 2017, Christian Masset est nommé Ambassadeur de France en Italie.



## MASSIMILIANO MASTALIA

### Responsabile Corporate Banking BNL Gruppo BNP Paribas

È nato a Santa Sofia nel 1969, Laurea in Scienze Economiche e Bancarie conseguita presso l’Università degli Studi di Siena, Master di II livello in Corporate e Investment Banking conseguito presso SDA Bocconi. Ha ricoperto presso Unicredit il ruolo di Responsabile di strutture in 3 Filiali nel perimetro Area Lombardia e Membro dello “Young Talent Program” e della Unicredit management Academy, è stato Membro del Board of Directors di Friulia Spa (Società Finanziaria regionale del Friuli Venezia Giulia) e Membro della Commissione Regionale ABI per l’Emilia Romagna. Ha assunto nel 2015 il ruolo di Direttore Centrale responsabile della Divisione Corporate e Private del gruppo Banca Popolare di Vicenza e nello stesso periodo anche Membro del Board of Directors dell’Associazione Italiana Private Banking e Membro del Board of Directors Polis Fondi S.P.A. Attualmente è Responsabile Mercato Corporate nell’ambito della Divisione Corporate banking di BNL Spa con responsabilità e gestione diretta della rete commerciale.

### Responsable Marché Corporate Banking de BNL Gruppo BNP ParibasSpA

Massimiliano Mastalia est né à Santa Sofia en 1969, il est diplômé en Sciences Économiques et Bancaires auprès de l’Université de Sienne, et titulaire d’un Master II en Corporate et Investment Banking obtenu à la SDA Bocconi. Chez Unicredit, il a été Responsable de Structures auprès de 3 filiales dans la zone Lombardie et Membre du “Young Talent Program” et de la « Unicredit management Academy ». Il a été Membre du Board of Directors de Friulia Spa (Société Financière Régionale du Friuli Venezia Giulia) et Membre de la Commission Régionale ABI pour l’Emilia Romagna. En 2015 il est Directeur Central responsable du Département Corporate et Private du groupe Banca Popolare de Vicenza et dans la même période il est Membre du Board of Directors de l’Association Italienne Private Banking et du Board of Directors Polis Fondi S.P.A. Actuellement il est Responsable Marché Corporate dans le cadre du « Département Corporate banking » de BNL Spa en charge de la gestion directe du réseau commercial.



## MARCO MIGNANI

### Partner di EY

EY Industrial Products Leader, appassionato promotore della imprenditoria e della trasformazione digitale del manifatturiero, prende attivamente parte allo sviluppo di progetti volti a promuovere, influenzare e diffondere una cultura digitale avanzata:

- EY Manufacturing Lab, format disegnato per contaminare e promuovere le progettualità realizzate nel percorso di trasformazione digitale delle operations delle aziende manifatturiere italiane
- EY Capri, in cui verificare lo stato dell'arte della digital transformation, discutere gli assi di intervento prioritario, mettere a confronto progetti, risultati e idee a sostegno della competitività del Paese
- Premio EY L'Imprenditore dell'Anno, per celebrare gli imprenditori che hanno creato e sostenuto con successo la crescita della propria azienda. Fra i recenti premiati figurano Remo Ruffini, Federico Marchetti, Alberto, Paolo ed Andrea Chiesi, Oscar Farinetti, Fulvio Montipò, Alberto Bombassei, Alessandro Benetton

### Partner de EY

Leader de EY Industrial Products, promoteur passionné de l'entrepreneuriat et de la transformation digitale des manufactures, il s'occupe activement de développer des projets visant la promotion et la diffusion d'une culture digitale :

- EY Manufacturing Lab, le format dédié à la promotion des projets réalisés dans le parcours de transformation digitale des opérations des manufactures italiennes
- EY Capri, dans lequel on vérifie l'état de la transformation digitale, on discute les axes d'intervention prioritaire, on compare projets, résultats et idées en soutien à la compétitivité de l'Italie
- Prix EY L'Entrepreneur de l'Année , pour célébrer les entrepreneurs ayant créé et soutenu avec succès la croissance de leur entreprise. Parmi les lauréats récents on trouve Remo Ruffini, Federico Marchetti, Alberto, Paolo ed Andrea Chiesi, Oscar Farinetti, Fulvio Montipò, Alberto Bombassei, Alessandro Benetton



## ANDREA NUZZI

### Responsabile Imprese e Istituzioni Finanziarie di Cassa depositi e Prestiti

Dal 2016 in CDP, con il ruolo di "Head of Corporate and Financial Institutions", è responsabile della strutturazione ed execution di operazioni di finanziamento a large-corporate e a PMI mediante istituzioni finanziarie con strumenti di funding e capital relief. Alla luce del ruolo di CDP quale "Istituto Nazionale di Promozione", le soluzioni sviluppate prevedono l'impiego di "Fondi Strutturali e di Investimento Europei" e del Piano Juncker. Tra il 2013 e il 2016, "Responsabile Corporate&Investment Banking" in Banca Popolare di Bari e tra il 2008 e il 2013, "Engagement Manager" in McKinsey & Co. Nel 2011, è stato "Componente del Consiglio degli Esperti" del Dipartimento del Tesoro. Tra il 2002 e il 2007, consulente e docente in Luiss su finanziamento e regolamentazione delle infrastrutture. Dal 1998 al 2002, è stato "Area manager" in ExxonMobil. Laureato con lode e menzione speciale per la pubblicazione in Economia e Commercio in Luiss, ha un LL.M. Master (Erasmus University) e un Ph.D.

### Responsable Entreprises et Institutions Financières de la Cassa Depositi e Prestiti

Depuis 2016, Andrea Nuzzi est Head of Corporate and Financial Institutions auprès de Cassa Depositi e Prestiti, en charge de la structuration et de la mise en œuvre des opérations de financement corporate et dédié aux PME à travers des institutions financières avec des instruments de funding et capital relief. En tant qu'Institut National de Promotion, les solutions développées par Cassa Depositi e Prestiti prévoient l'utilisation de « Fonds structurels et d'investissement européens » et du Plan Juncker. Entre 2013 et 2016, Andrea Nuzzi a été « Responsable corporate banking & investissement » pour la Banque Populaire de Bari et entre 2008 et 2013, « Engagement Manager » pour McKinsey & Co. En 2011, il est Membre du Conseil des Experts du Département du Trésor. Entre 2002 et 2007, il est consultant et professeur à la Luiss en financement et réglementation des infrastructures. Entre 1998 et 2002 il est Area Manager pour ExxonMobil. Diplômé cum laude en Economie à la Luiss il a reçu une mention spéciale pour sa publication, il est titulaire d'un LL.M. Master (Erasmus University) et d'un Ph.D.



## FRANÇOIS PERRET

### Direttore Generale Pacte PME

François Perret è direttore generale di Pacte PME da febbraio 2015. È altresì co-presidente dell'Istituto Anaxagore, think tank che si occupa di valutare l'impatto delle leggi sulle imprese. Diplomato presso l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) e l'Istituto di Studi Politici di Parigi, François Perret ha ricoperto diversi ruoli presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze francese, inizialmente presso la Direzione Generale delle Imprese (DGE), poi in qualità di Consigliere PME presso il gabinetto del Ministro incaricato delle PMI, dell'Innovazione e dell'Economia digitale. Nel 2014 è stato Direttore Sanità e Protezione Sociale presso la società di consulenza in strategia e management Kurt Salmon (oggi Wavestone), dopo aver svolto diverse funzioni come direttore d'ospedale per l'Assistance Publique- Hôpitaux de Paris (AP-HP) dal 2001 al 2008. François Perret è autore di « Pour en finir avec la stagnation économique française » (L'Harmattan, febbraio 2017). Da marzo 2017 è anche giornalista economico presso Forbes France.

### Directeur général de Pacte PME

François Perret est Directeur Général de Pacte PME depuis février 2015. Il est également Co-président, de l'Istituto Anaxagore, think tank dédié à la mesure d'impact des lois sur les entreprises. Ancien élève de l'Ecole Nationale d'Administration et diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, François Perret a exercé, diverses responsabilités au Ministère de l'Economie et des Finances, d'abord au sein de la Direction Générale des Entreprises (DGE), puis en tant que Conseiller PME au sein du Cabinet de la Ministre chargée des PME, de l'Innovation et de l'Economie numérique. Auparavant, il avait été en 2014 Directeur Santé et Protection Sociale au sein du Cabinet de Conseil en stratégie et management Kurt Salmon (aujourd'hui Wavestone), après avoir occupé plusieurs fonctions de directeur d'hôpital à l'Assistance Publique- Hôpitaux de Paris (AP-HP) de 2001 à 2008. François Perret est l'auteur de « Pour en finir avec la stagnation économique française » (L'Harmattan, février 2017). Il est aussi chroniqueur économique depuis mars 2017 chez Forbes France.



## CARLO ROBIGLIO

### Presidente Piccola Industria, Vice-presidente Confindustria

Torinese di nascita e novarese di adozione, classe 1963, Carlo Robiglio è laureato in Giurisprudenza; il 23 novembre 2017 è stato eletto presidente Piccola Industria di Confindustria. È imprenditore di prima generazione, fondatore, Presidente e CEO del Gruppo Ebano, holding che opera in campo editoriale ed è leader di mercato in Italia nei corsi professionali, nella formazione a distanza e nell'e-learning. In passato è stato Presidente dei Giovani Imprenditori di Confindustria Piemonte; Presidente di Piccola Industria dell'Associazione Industriali di Novara; Presidente di Piccola Industria del Piemonte. È vice presidente del Consiglio di Amministrazione del Sole 24 Ore Spa e, dal 2012, Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

### Président de Piccola Industria, Vice-Président de la Confindustria

Né à Turin en 1963 et ayant grandi à Novare, Carlo Robiglio est diplômé en Droit. Le 23 novembre 2017 il a été nommé Président de Piccola Industria de Confindustria. Entrepreneur de première génération, il est le Président - fondateur et CEO du Groupe Ebano, société qui opère dans le secteur éditorial, leader sur le marché des cours professionnels, de l'enseignement à distance et du e-learning en Italie. Il a été Président de Giovani Imprenditori de Confindustria Piémont ; Président de Piccola Industria de l'Associazione Industriali de Novare ; Président de Piccola Industria du Piémont. Il est vice-président du Conseil d'Administration du Sole 24 Ore Spa et depuis 2012, Chevalier de l'Ordre national du Mérite de la République Italienne.



## STEFANO SCALERA

### **Dirigente Generale Studi e Analisi, Ragioneria Generale dello Stato**

Stefano Scalera è Dirigente Generale del Ministero dell'Economia e delle Finanze; ha ricoperto diversi ruoli apicali, quali quello di Segretario Generale dell'Autorità dei lavori, Contratti e Servizi pubblici, Capo della Segreteria Tecnica del Ministro dell'Economia in diverse legislature. Attualmente si occupa di spending review e procurement. Fino a luglio 2018 è stato Consigliere Economico del Ministro dell'Economia per l'elaborazione delle strategie di attrazione degli investimenti esteri in Italia. Dal 2008 si occupa di valorizzazione degli attivi dello Stato, prima come Direttore dell'Agenzia del Demanio, poi come componente del C.d.A. della INVIMIT SGR S.p.A., oggi nell'ambito degli attivi in uso alla Difesa come componente del C.d.A. di Difesa Servizi S.p.A.. Stefano è Alternate Board Member alla Banca Europea degli Investimenti e Presidente di DEA Capital RE SGR S.p.A per conto dell'INPS, nonché membro del Bureau of the Housing and Land Management Committee all'UNECE.

### **"Dirigente Generale Studi e Analisi", Ragioneria Generale dello Stato**

Stefano Scalera est Dirigent Général du Ministère de l'Economie et des Finances italien ; il a occupé plusieurs postes dans la haute administration, tel que Secrétaire Général de l'Autorità dei Lavori, Contratti e Servizi pubblici, Chef du Sécrétariat Technique du Ministre de l'Economie pendant plusieurs législatures. A présent il est en charge de la spendig review et procurement. Jusqu'en juillet 2018 il a été Conseiller Economique du Ministre de l'Economie pour l'élaboration des stratégies d'attractivité des investissements étrangers en Italie. Depuis 2008, il est en charge de la valorisation des actifs d'Etat, en tant que Directeur de l'Agenzia del Demanio, membre du CA d'INVIMIT SGR SpA et à présent au sein de la Défense en tant que membre du CA de Difesa Servizi SpA. Stefano Scalera est Alternate Board Member à la Banque Européenne des Investissements et Président de DEA Capital RE SGR SpA pour le compte de INPS, ainsi que membre du Bureau of the Housing and Land Management Committee à l'UNECE.



## PAOLA SEVERINO

### **Vice-Presidente dell'Università LUISS, già Ministro della Giustizia**

Paola Severino è Vice Presidente della LUISS Guido Carli con delega alla promozione delle Relazioni Internazionali. Dal 2016 al 2018 ha ricoperto la carica di Rettore dell'Ateneo e, prima ancora, il ruolo di Prorettore Vicario. Dal 1998 è Professore ordinario di Diritto penale alla LUISS e titolare della Cattedra di Diritto Penale nel corso di Laurea magistrale in Giurisprudenza. È Presidente del Consiglio Scientifico della LUISS School of Law, nonché membro del Gruppo strategico della LUISS School of European Political Economy. Da gennaio 2018 è Rappresentante Speciale della Presidenza italiana OSCE per la Lotta alla Corruzione. È stata Ministro della Giustizia nel Governo Monti. Iscritta all'Albo degli Avvocati dal 1975, svolge attività di consulenza e difesa nel campo del diritto penale dell'economia.

### **Vice-Président de l'Université LUISS, Ancienne Ministre de la Justice**

Paola Severino est Vice-Présidente de la LUISS Guido Carli, déléguée à la promotion des Relations Internationales. Entre 2016 et 2018 elle a été « Rettore » de l'Université, après avoir été « Prorecteur Vicario ». Depuis 1998, elle est Professeur titulaire de Droit Pénal à la LUISS, et titulaire de la chaire de droit pénal de la faculté de droit. Elle est Présidente du Conseil Scientifique de la LUISS School of Law, ainsi que membre du Groupe stratégique de la LUISS School of European Political Economy. Depuis janvier 2018, elle est Représentante Spéciale de la Présidence italienne OSCE pour la Lutte à la Corruption. Elle a été Ministre de la Justice pendant le Gouvernement Monti. Membre de l'Ordre des Avocats depuis 1975, elle exerce une activité de conseil et défense dans le domaine du droit pénal de l'économie.



## FILIPPO TORTORIELLO

### Presidente Unindustria

Filippo Tortorello è Presidente di Unindustria, l'Unione degli Industriali e delle imprese del Lazio - eletto per il quadriennio 2016-2020. È Presidente di Gala S.p.A., società leader nel settore dell'energia elettrica e del gas e nell'efficientamento energetico, che ha fatto dei valori dell'affidabilità, della trasparenza e della continua propensione all'innovazione sostenibile le chiavi del successo nel mercato nazionale ed internazionale. Nato a Baragiano nel 1952, successivamente al conseguimento della Laurea in Ingegneria Civile, fonda, a soli 28 anni, l'azienda Costen, oggi Gala Engineering. Nel 2001 costituisce Gala S.p.A., che è stata il quarto operatore nazionale sul mercato libero con una significativa presenza sia in Europa che in Cina. Nel 2014 guida la quotazione di Gala sul mercato AIM Italia di Borsa Italiana. Membro del Consiglio Generale di Confindustria. Presidente del CDA di "Digital Innovation Hub del Lazio: Cicero DH Lazio s.c. a r.l.".

### Président de Unindustria

Filippo Tortorello a été élu Président de Unindustria (Union des Industriels et des Entreprises du Latium) en 2016 pour un mandat de 4 ans. Il est Président de Gala S.p.A., société leader dans le domaine de l'énergie (électrique et gaz) et de l'efficacité énergétique. Les valeurs clés de Gala, la fiabilité, la transparence et la recherche de l'innovation durable, en font une entreprise rayonnante en Italie et à l'international. Né à Baragiano en 1952, après avoir obtenu un diplôme en Ingénierie Civile, il crée, à seulement 28 ans, la société Costen, aujourd'hui Gala Engineering. En 2001, il lance Gala S.p.A. qui a été le quatrième opérateur national sur le marché libre avec une présence importante aussi bien en Europe qu'en Chine. En 2014, il introduit en bourse Gala sur le marché AIM Italia. Il est membre du Conseil Général de Confindustria et Président du CDA de "Digital Innovation Hub del Lazio: Cicero DH Lazio s.c. a r.l.".

## IREFI

**IREFI - Istituto per le Relazioni Economiche Francia-Italia** è un'associazione bilaterale che ha come obiettivo quello di favorire le relazioni tra le imprese italiane e francesi.

Fondato da **Fabrizio Maria Romano**, Presidente, e da **Olivier Mellerio**, Vice-Presidente, IREFI ha la capacità di riunire gli imprenditori - Grandi Gruppi, PMI e start up, e le loro associazioni - con i manager e i rappresentanti delle istituzioni pubbliche e private dei due paesi.

Sebbene la Francia sia il primo paese investitore in Italia e l'Italia il terzo in Francia molte acquisizioni, fusioni e operazioni di partenariato incontrano difficoltà dovute alla scarsa conoscenza della cultura, non solo imprenditoriale, dell'altro paese. In effetti l'Italia e la Francia, vicini geograficamente, soffrono di quello che si può definire il "paradosso della prossimità".

Una delle funzioni importanti di IREFI è appunto quella di valorizzare la strategia interculturale negli affari per accrescere il clima di fiducia tra imprese francesi ed italiane, anche attraverso la promozione di incontri annuali come i Forum, i Club Italia, il Club Médicis, i Club Francia-Italia "tematici" (Energia, Agroalimentare, Farmaceutico, etc).

Per maggiori informazioni su IREFI : [www.irefi.eu](http://www.irefi.eu)

**IREFI - Institut pour les Relations Économiques France-Italie** est une association bilatérale dont la vocation est de stimuler et de favoriser les relations entre les entreprises françaises et italiennes. Fondé par **Fabrizio Maria Romano et Olivier Mellerio**, respectivement Président et Vice-Président d'IREFI, l'Institut fédère non seulement les entrepreneurs (Groupe, ETI, PME, start-up), mais aussi de nombreux cadres-dirigeants ainsi que les représentants d'institutions publiques et privées des deux pays. En effet, bien que la France soit le 1er investisseur en Italie, et l'Italie, le 3e investisseur en France, de nombreux projets ou opérations de rapprochement rencontrent des difficultés dues à la méconnaissance des pratiques culturelles respectives. Ainsi, l'Italie et la France, pays limitrophes souffrent d'une forme de « paradoxe de la proximité ». Proches géographiquement, ils sont parfois éloignés culturellement parlant.

La mission d'IREFI est d'accroître la confiance entre les entreprises françaises et italiennes à travers l'organisation de Forums annuels et d'événements tel que le « Club ITALIA », le « Club Médicis », les Clubs France-Italie « thématiques » (Energie, Agroalimentaire, Pharmaceutique, etc) les Ateliers de l'Interculturel, les Ateliers de l'Intergénérationnel etc.

Pour plus d'information sur IREFI : [www.irefi.eu](http://www.irefi.eu)



## BNP PARIBAS

BNP Paribas è una banca leader in Europa con una presenza a livello internazionale. È attiva in 73 paesi con oltre 196.000 collaboratori, di cui più di 149.000 in Europa. Il Gruppo detiene posizioni chiave nei suoi tre principali settori di attività: Domestic Markets e International Financial Services, con reti di banche retail e servizi finanziari raggruppati sotto la divisione Retail Banking & Services, e Corporate & Institutional Banking, dedicata ai clienti corporate e istituzionali. BNP Paribas accompagna i clienti (privati, associazioni, imprenditori, PMI, grandi imprese e istituzionali) per aiutarli a realizzare i loro progetti, proponendo servizi di finanziamento, di investimento, di risparmio e di custodia. In Europa, il Gruppo opera in quattro mercati domestici (il Belgio, la Francia, l'Italia e il Lussemburgo) e BNP Paribas Personal Finance è il numero uno nel mercato dei finanziamenti ai privati in Europa. BNP Paribas sviluppa inoltre il proprio modello integrato di banca retail nei paesi del bacino del Mediterraneo, in Turchia, in Europa dell'Est e può contare su una rete importante nella parte occidentale degli Stati Uniti. Nelle sue attività di Corporate & Institutional Banking e International Financial Services, BNP Paribas è leader in Europa con una forte presenza nelle Americhe e attività solide e in forte crescita nella regione Asia-Pacifico.

BNP Paribas est une banque de premier plan en Europe avec un rayonnement international. Elle est présente dans 74 pays, avec plus de 192.000 collaborateurs, dont plus de 146.000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands domaines d'activité : Domestic Markets et International Financial Services, dont les réseaux de banques de détail et les services financiers sont regroupés dans Retail Banking & Services, et Corporate & Institutionnal Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations , entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne et de protection. En Europe, le Groupe a quatre marchés domestiques (la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg) et BNP Paribas Personal Finance est le 1er acteur spécialisé du financement aux particuliers en Europe. BNP Paribas développe également son modèle intégré de banque de détail dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie, en Europe de l'Est et a un réseau important dans l'ouest des Etats Unis. Dans ses activités Corporate & Institutional Banking et International Financial Services, BNP Paribas bénéficie d'un leadership en Europe, d'une forte présence dans les Amériques ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie Pacifique.



BNL, con oltre 100 anni di attività, è uno dei principali gruppi bancari italiani e tra i più noti brand in Italia. Dal 2006 fa parte del Gruppo BNP Paribas, uno dei leader mondiali nei servizi bancari e finanziari.

La Banca, con circa 1000 punti vendita su tutto il territorio nazionale - tra Agenzie, Centri Private, Centri Imprese "Creo per l'Imprenditore", Centri Corporate e Pubblica Amministrazione - mette a disposizione di oltre 2,5 milioni di clienti privati, 130mila tra piccole imprese e professionisti e a più di 33mila tra aziende ed enti un'ampia gamma di soluzioni, prodotti e servizi, da quelli più tradizionali ai più innovativi, anche grazie all'expertise di BNP Paribas.

In sinergia con le società del Gruppo in Italia, BNL offre soluzioni anche nel credito al consumo, leasing, factoring, cash management, pagamenti internazionali, servizi on line, microcredito, Opera, inoltre, nelle attività di international banking, investment banking, project financing, gestione dei rischi finanziari e intermediazione mobiliare e immobiliare. L'offerta è ulteriormente arricchita e completata dalla banca digitale "Hello bank!" e dalla rete di consulenza finanziaria "BNL-BNP Paribas Life Banker".

BNL assiste i gruppi multinazionali, in particolare quelli con investimenti diretti in Italia e supporta le aziende italiane che operano o intendono operare all'estero, affiancandole come partner strategico e offrendo loro un accesso semplice e privilegiato ai servizi bancari, consulenziali ed informativi, grazie anche alla rete internazionale di BNP Paribas presente in tutti i continenti.

En activité depuis plus de 100 ans, BNL est l'un des principaux groupes bancaires italiens, et parmi les marques les plus célèbres en Italie. Depuis 2006, elle fait partie du Groupe BNP Paribas, l'un des leaders mondiaux des services bancaires et financiers.

La Banque, avec environ 1000 points de vente sur tout le territoire national – Agences, Centres Privés, Centres Entreprises "Creo per l'Imprenditore" ("Je crée pour l'entrepreneur"), Centres Corporate et Administration Publique – met à la disposition de plus de 2.5 millions de clients privés, de 130.000 professionnels et petites entreprises, et de plus de 33.000 entreprises et organismes, un large choix de solutions, produits et services, des plus traditionnels aux plus innovants, également grâce à l'expertise de BNP Paribas.

En synergie avec les sociétés du Groupe BNP Paribas en Italie, BNL offre des solutions dans le domaine du crédit consommation, du leasing, du factoring, du cash management, des paiements internationaux, des services en ligne et du microcrédit. BNL exerce son activité également dans les domaines de l'international banking, de l'investment banking, du project financing, de la gestion des risques financiers et de l'intermédiation immobilière et mobilière. La banque en ligne "Hello bank!" et le réseau de conseils financiers "BNL-BNP Paribas Life Banker" complètent l'offre de ses activités.

BNL accompagne en tant que partenaire stratégique les multinationales, notamment celles qui investissent directement en Italie, et soutient les entreprises italiennes qui opèrent ou souhaitent opérer à l'étranger, en leur offrant un accès simple et privilégié aux services bancaires, au conseil et à l'information, grâce également au réseau international de BNP Paribas présent sur tous les continents.



## EY

EY è leader mondiale nei servizi professionali di revisione e organizzazione contabile, assistenza fiscale e legale, transaction e consulenza. La nostra conoscenza e la qualità dei nostri servizi contribuiscono a costruire la fiducia nei mercati finanziari e nelle economie di tutto il mondo. I nostri professionisti si distinguono per la loro capacità di lavorare insieme per assistere i nostri stakeholder al raggiungimento dei loro obiettivi. Così facendo, svolgiamo un ruolo fondamentale nel costruire un mondo professionale migliore per le nostre persone, i nostri clienti e la comunità in cui operiamo.

### EY in Italia

In Italia, EY conta 5 linee di servizio, 17 uffici territoriali, 16 settori di specializzazione e oltre 7000 collaboratori. Nel marzo 2018 è stato inaugurato l'*EY Wavespace Milano*, laboratorio di innovazione tecnologica in cui affrontare e rispondere alle sfide della digital disruption.

### EY Italia e gli Imprenditori

Gli Imprenditori rappresentano un elemento indispensabile per la creazione di valore nella nostra economia. Nello far crescere le loro aziende, i dirigenti affrontano numerose sfide: reperire i finanziamenti, conquistare nuovi mercati, ottimizzare l'organizzazione aziendale, gestire i rischi, cogliere le opportunità interazionali. Per EY, essere al fianco degli imprenditori significa aiutarli a cogliere queste sfide e fare delle loro aziende, delle aziende d'eccezione.

Da sempre affianchiamo il management come un interlocutore unico, di fiducia. Un interlocutore in grado di accompagnare, ascoltare, capire le problematiche e proporre infine le migliori soluzioni, attraverso i propri esperti di settore e attraverso i nostri uffici sul territorio nazionale e nel mondo.

Da 22 anni, EY celebra l'imprenditoria italiana attraverso il Premio EY L'Imprenditore dell'Anno. 250 sono gli imprenditori premiati sino ad oggi.

## EY

EY est un des leaders mondiaux de l'audit, du conseil, de la fiscalité et du droit, des transactions. Partout dans le monde, notre expertise et la qualité de nos services contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et les marchés financiers. Nous faisons grandir les talents afin qu'ensemble, ils accompagnent les organisations vers une croissance pérenne. C'est ainsi que nous jouons un rôle actif dans la construction d'un monde plus juste et plus équilibré pour nos équipes, nos clients et la société dans son ensemble.

### EY en France

En France, EY compte 4 métiers, 15 bureaux régionaux, 17 expertises sectorielles et plus de 5 000 collaborateurs. En 2016 EY France a enrichi ses compétences avec Lab EY wavespace, un espace collaboratif unique dédié à l'innovation et la production de services en Analytics, Cyber et Digital.

### EY France et les Entrepreneurs

Les entrepreneurs sont un maillon indispensable à la création de valeur dans notre économie.

Au cours du développement de leur société, les dirigeants font face à de nombreux enjeux : assurer le financement, conquérir de nouveaux marchés, optimiser l'organisation, gérer les risques, saisir les opportunités à l'international. Pour EY, être naturellement aux côtés des entrepreneurs, c'est aider les dirigeants à relever ces défis et à faire de leur entreprise une entreprise d'exception.

Depuis plus de 30 ans que nous accompagnons les dirigeants, notre recette n'a pas changé : un interlocuteur unique de confiance et de proximité pour accompagner les chefs d'entreprise, pour l'écouter, comprendre ses enjeux et ses problématiques, de manière à ensuite lui apporter les meilleures solutions, nos meilleures expertises sectorielles et techniques, en France à travers nos 15 bureaux régionaux et dans le monde.

Depuis 26 ans, EY France organise le Prix de l'Entrepreneur de l'Année qui a récompensé 700 entrepreneurs.



L'Agence France Presse (AFP) è una delle tre agenzie di stampa leader al mondo, che fornisce un' informazione tempestiva, affidabile e completa sugli avvenimenti di attualità internazionale, con contenuti fotografici, video, di testo, multimedia e infografici. Dai teatri di guerra alla politica, dall'economia allo sport e allo spettacolo fino ai grandi sviluppi in materia di sanità, scienza e tecnologia.

I suoi 2.300 collaboratori di 80 diverse nazionalità distribuiti in 151 paesi documentano l'attualità da tutto il mondo in 6 lingue, 24 ore su 24.

Un giorno all'AFP vuol dire: 5.000 news, 3.000 foto e 250 video nell'arco della giornata.

AFP-Services è la struttura di AFP specializzata nella copertura di eventi corporate; attraverso AFP Services l'AFP offre ai suoi clienti corporate una produzione di contenuti su misura.

AFP-Services, è composta da team dedicati alla gestione di ogni tipo di evento. In sinergia con la rete mondiale di giornalisti altamente qualificati ed esperti di AFP, questi team offrono una copertura eccezionale.

L'Agence France-Presse (AFP) est l'une des trois plus grandes agences de presse au monde, source d'informations fiables et de qualité en vidéo, texte, photo, multimédia et infographie qui font l'actualité internationale. Des guerres et conflits à la politique, à l'économie et le sport, au spectacle jusqu'aux grands développements en matière de santé, de sciences ou de technologie. Ses 2.300 collaborateurs, de 80 nationalités différentes, répartis dans 151 pays, rendent compte en 6 langues de la marche de la planète, 24 heures sur 24.

Un jour à l'AFP, c'est : 5 000 dépêches par jour 3 000 photos par jour 250 vidéos.

AFP-Services est la filiale de l'AFP spécialisée dans la couverture d'événements Corporate ; A travers AFP-Services l'AFP propose à ses clients corporate une production de contenu sur mesure.

Au sein de AFP-Services, nous avons des équipes dédiées à la gestion de chaque type d'événement. En coordination avec le réseau mondial de journalistes hautement qualifiés et expérimentés de l'AFP, cette équipe assure une couverture exceptionnelle.

**IREFI RINGRAZIA L'AMBASCIATA DI FRANCIA IN ITALIA  
PER IL PATROCINIO E PER L'ACCOGLIENZA DEL 2° FORUM FRANCIA-ITALIA  
DELL'IMPRESA FAMILIARE**



**IREFI REMERCIE L'AMBASSADE DE FRANCE EN ITALIE  
POUR LE PATRONAGE ET L'ACCUEIL DU 2EME FORUM FRANCE-ITALIE  
DE L'ENTREPRISE FAMILIALE**

Fabrizio Maria Roma, Président  
[fm.romano@irefi.eu](mailto:fm.romano@irefi.eu)

Olivier Mellerio, Vice-Président  
[mellerio.olivier@wanadoo.fr](mailto:mellerio.olivier@wanadoo.fr)

38, Avenue Hoche, 75008 Paris  
Téléphone : +33 (0) 1.53.75.79.03  
Via dei Banchi Nuovi 24, 00186 Roma  
Telefono +39 340.35.23.441

[secretariat@irefi.eu](mailto:secretariat@irefi.eu)

